



**ISIA di Roma**  
**(Istituto Superiore per le Industrie Artistiche)**

piazza della Maddalena, 53 - 00186 Roma  
tel. 06.6796195 - fax 06.69789623  
www.isiaroma.it PEC: isiaroma@pec.it  
Codice fiscale 80400540581



 XI Compasso d'Oro 1979  
 XIV Compasso d'Oro 1987

Prot. n. 258 / C03

Roma, 4 febbraio 2019

### **Relazione del Presidente sul Rendiconto generale 2018**

**Visto** l'art. 33 della Costituzione italiana e, in particolare, il sesto comma (*“Le istituzioni di alta cultura, università ed accademie, hanno il diritto di darsi ordinamenti autonomi nei limiti stabiliti dalle leggi dello Stato”*);

**vista** la Legge 21 dicembre 1999, n. 508 (*“Riforma delle Accademie di belle arti, dell'Accademia nazionale di danza, dell'Accademia nazionale di arte drammatica, degli Istituti superiori per le industrie artistiche, dei Conservatori di musica e degli Istituti musicali pareggiati”*), in particolare all'art. 2, comma 4, che garantisce alle predette Istituzioni una *“autonomia statutaria, didattica, scientifica, amministrativa, finanziaria e contabile, anche in deroga alle norme dell'ordinamento contabile dello Stato e degli enti pubblici”*;

**visto** il D.P.R. 28 febbraio 2003, n. 132 (*“Regolamento recante criteri per l'autonomia statutaria, regolamentare e organizzativa delle istituzioni artistiche e musicali, a norma della Legge 21 dicembre 1999, n. 508”*);

**visto** lo Statuto dell'ISIA di Roma, approvato con Decreto della Direzione Generale MIUR / AFAM n. 81 del 10 maggio 2004;

**visto** il Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'ISIA di Roma, approvato con Decreto della Direzione Generale MIUR / AFAM n. 333 del 14 luglio 2005;

**visto**, in particolare, l'art. 34 (*“Rendiconto generale”*) del predetto Regolamento;

**visti** i modelli predisposti dal Direttore amministrativo (Conto di Bilancio, stato patrimoniale, situazione amministrativa);

**viste** le Delibere del Consiglio di Amministrazione dell'ISIA di Roma n.:

393 – Bilancio di previsione 2018;

401 – prime variazioni al Bilancio 2018;

415 – verifica finanziaria 2018, ai sensi dell'art. 11 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità;

422 – seconde variazioni al Bilancio 2018;

**visto** il Provvedimento prot. n. 2295/C2 del 26/11/2018 (Storni urgenti tra Articoli della stessa U.P.B. Bilancio 2018);

**preso atto** dei Verbali dei Revisori dei conti n.:

- 70 (parere favorevole all'adozione del Bilancio di previsione 2018);
- 73 e 75 (pareri favorevoli all'adozione delle due Variazioni al Bilancio 2018 sopra citate);
- 74 e 77 (verifiche di cassa ed attività varie di revisorato effettuate nel 2018, con assenza di rilievi);

tutto quanto sopra premesso,

viene redatta la presente Relazione per l'analisi sull'Esercizio Finanziario 2018, con esame dei soli Articoli di Bilancio sui quali vi sono state operazioni.

Il linguaggio utilizzato è volutamente diretto e non eccessivamente tecnico, al fine di una immediata lettura.

Se ne dispone la pubblicazione sul sito istituzionale, anche quale analisi e contestuale riassunto degli altri documenti di Bilancio costituiti da sole cifre.

## ENTRATE

Articolo 1	Contributi dagli studenti	Previsione iniziale: 200.000,00	Totale accertamenti: 199.272,09
------------	---------------------------	------------------------------------	------------------------------------

Con Delibera n. 380/2017 il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto ha adottato il primo Regolamento per la contribuzione studentesca previsto dall'art. 1, commi 252-267, della Legge 11 dicembre 2016, n. 232 ("Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019").

Detto primo Regolamento è stato, poi, adeguato con Delibera del C.d.A. n. 402 relativamente all'Anno Accademico 2018/2019 (le cui prime rate dei contributi sono state versate nell'Anno in esame, ossia negli ultimi tre mesi del 2018).

La previsione iniziale è stata (come di consueto) stimata in via prudenziale, tenendo conto dei probabili esoneri parziali e totali a favore degli Studenti in possesso di alcuni criteri di reddito e di merito previsti dalla citata Legge n. 232/2016.

Inoltre, nella stima iniziale sono stati tenuti in considerazione anche i rimborsi dei contributi agli Studenti probabili vincitori delle borse di studio "Laziodisu" (Ente regionale per il diritto allo studio universitario), i quali hanno diritto all'esonero dal pagamento (l'elenco dei Vincitori è noto, solitamente, all'inizio dell'anno successivo rispetto a quello di riferimento).

La previsione iniziale è stata sostanzialmente confermata.

Il minore accertamento di euro 727,91 è stato verificabile solo al termine dell'anno (a seguito ricezione estratto conto postale definitivo) e, come tale, non è inseribile nelle Variazioni al Bilancio ai sensi dell'art. 11, comma 8, del Regolamento di contabilità citato in premessa. Il predetto importo in diminuzione in entrata è stato decurtato dai Fondi aventi vincolo di destinazione presenti sull'art. 157/Uscita ("Viaggi didattici"), come meglio specificato nelle Note alle proposte di prime Variazioni al Bilancio 2019 in fase di approvazione (alla voce "Prelievo Fondi accertati al 31/12/2018 ed aventi vincolo di destinazione").

I contributi degli Studenti vengono incassati su apposito conto corrente postale dedicato, in modo da consentirne una immediata e separata rendicontazione; le singole operazioni vengono annotate su di un Registro interno per la verifica della corrispondenza con gli estratti-conto mensili provenienti da Poste Italiane spa.

Il Contributo degli Studenti garantisce l'effettivo funzionamento dell'ISIA di Roma, in quanto lo stanziamento ministeriale viene destinato essenzialmente agli oneri per i Docenti, i quali svolgono servizio in virtù di contratti di co.co.co. a carico del Bilancio dell'Istituto (l'Organico di docenza a carico della competente Ragioneria dello Stato è formato da sole 2 unità, in servizio a tempo determinato con contratto annuale su posti ad esaurimento dei ruoli, in quanto l'ISIA di Roma nasce come Istituto sperimentale senza un vero e proprio Organico di docenza).

Infine, è da evidenziare che il Personale Tecnico-Amministrativo si è autonomamente imposto il divieto di storno a proprio favore (ad esempio, per incrementare il Fondo d'Istituto) sia delle assegnazioni ministeriali destinate al funzionamento, sia dei contributi provenienti dagli Studenti (come da accordo sottoscritto all'unanimità in sede di Contrattazione integrativa d'Istituto, e come confermato anche in sede di sottoscrizione con le Rappresentanze sindacali di categoria). Di conseguenza, il Personale Tecnico-

Amministrativo può usufruire solo del Fondo d'Istituto a ciò appositamente destinato dal MIUR, oltre agli eventuali contributi derivanti da Terzi per il riconoscimento dei benefici socio-assistenziali di cui al Regolamento adottato con Delibera del C.d.A. n. 317/2015.

Articolo 101	Funzionamento	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 93.171,00
--------------	---------------	---------------------------	----------------------------------

In base a quanto anticipato nell'analisi del precedente Art. 1/Entrata, il contributo ministeriale viene sostanzialmente utilizzato per gli oneri relativi alla Docenza completamente a carico dell'Istituto. Solo a seguito dell'emanazione dei Decreti ministeriali contenenti le assegnazioni per il contributo indistinto è stato possibile quantificare l'effettivo accertamento in entrata dal MIUR al termine del 2018. L'importo da attribuire al Funzionamento è stato quantificato per differenza, scorporando dal contributo totale sia gli oneri destinati alla Docenza, sia quelli destinati all'incarico per la Direzione e per gli Organi. Il maggiore accertamento è stato inserito nelle seconde Variazioni al Bilancio 2018, con destinazione al funzionamento propriamente detto (in particolare, verso gli Articoli maggiormente deficitari per le attività didattiche, istituzionali, per la sicurezza sul luogo di lavoro e per la manutenzione straordinaria).

Articolo 102	Compensi per il Personale a tempo determinato	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 31.188,00
--------------	---	---------------------------	----------------------------------

Come anticipato, l'ISIA di Roma dispone solo di n. 2 Docenti in Organico a carico della competente Ragioneria dello Stato; in particolare, per gli insegnamenti di "Laboratorio di Modellistica" e di "Laboratorio dell'Immagine". A seguito pensionamento del Docente precedentemente incaricato ed a seguito di regolare procedura concorsuale pubblica, è stato individuato il nuovo Docente per l'insegnamento del "Laboratorio dell'Immagine" per l'Anno Accademico 2018/2019. Trattandosi di un contratto avviato dopo le scadenze previste a proprio carico dalla Ragioneria, i relativi oneri sono rimasti a carico dell'ISIA di Roma. L'impegno di spesa è stato richiesto al MIUR, con conseguente incasso nel corso del 2018. Il tutto risulta inserito nelle Variazioni al Bilancio dell'anno in esame, a seguito approvazione da parte dei Revisori dei conti e del C.d.A.

Articolo 105	Formazione e aggiornamento	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 220,00
--------------	----------------------------	---------------------------	-------------------------------

Nel corso del 2018 vi è stata una maggiore assegnazione disposta con apposito Decreto del MIUR, contenente gli importi destinati agli oneri per la formazione e l'aggiornamento del Personale nelle Istituzioni AFAM. Detta assegnazione è stata inserita nelle Variazioni al Bilancio 2018, già approvate e trasmesse a MEF e MIUR.

Articolo 108	Contratti Docenti	Previsione iniziale: 485.000,00	Somme riscosse: 485.000,00
--------------	-------------------	------------------------------------	----------------------------

Come già evidenziato nell'analisi del precedente articolo 1, la quasi totalità della docenza dell'ISIA di Roma è a carico del Bilancio dell'Istituto, in virtù di contratti di co.co.co.; pertanto, il Contributo "indistinto" ministeriale viene destinato al saldo dei relativi oneri (stipendi, Inail, Irap e Inps a carico dell'Istituto quale datore di lavoro). I compensi per i Docenti, mai aggiornati dal 1996, risultano notevolmente inferiori a quelli previsti per i Colleghi delle altre Istituzioni AFAM (Accademie e Conservatori), nonostante una formale e sostanziale equiparazione (lo stipendio medio netto mensile di un Docente dell'ISIA di Roma è pari a 670,00 euro circa). La previsione iniziale deriva dalle necessità consolidate derivanti dagli anni precedenti, oltre agli aggiornamenti necessari a seguito ultima approvazione definitiva dei Corsi triennali e della messa ad ordinamento dei Corsi biennali (precedentemente attivati in via sperimentale).

Articolo 109	Fitto locali	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 0,00
--------------	--------------	---------------------------	-----------------------------

Anche se sul presente articolo non risultano effettuate operazioni nel corso dell'Esercizio Finanziario preso in esame, si reputa comunque opportuno ribadire la problematica relativa al fitto dei locali. In particolare, con delibera n. 1427 del 7 maggio 1996 il Comune di Roma ha assegnato all'ISIA i locali attualmente sede dell'Istituto, in piazza della Maddalena 53.

Per i primi tre anni (1996, 1997 e 1998) l'allora Ministero della Pubblica Istruzione con nota prot. n. 2604 del 21/10/1998 dispose l'onere dell'affitto a proprio carico, con previsione di accantonamento delle relative somme da versare all'ISIA per il conseguente storno al Comune di Roma (proprietario dell'immobile): tale accantonamento non risulta mai concretamente realizzato, né le relative somme risultano mai pervenute all'ISIA per il conseguente storno verso l'Ente locale.

A seguito dell'entrata in vigore della Legge n. 23/1996, la competenza per il fitto dei locali è passata alla Provincia, la quale però non si è mai fatta carico di tale onere e, di conseguenza, non ha mai versato all'ISIA le somme dovute, con conseguente ulteriore impossibilità di storno a favore del Comune.

Infine, con nota prot. n. 1814 del 17/03/2006 il MIUR ha disposto di "sollevare la Provincia di Roma dagli oneri ex Legge 23/1996 stante l'autonomia ormai raggiunta dall'Istituto", nonostante tale Legge non risultasse abrogata; di conseguenza (per il necessario pareggio di Bilancio e non potendo reperire diversamente tali somme), il fitto è stato nuovamente posto a carico del MIUR come già avvenuto negli anni 1996, 1997 e 1998.

Tutte le relative somme (sia in entrata che in uscita) sono sempre state regolarmente inserite negli elenchi dei residui attivi e passivi, in attesa di risoluzione della questione.

Nel 2013, a seguito di carteggio con il Comune di Roma, con Delibera n. 278 ("Secondo variazioni al Bilancio 2013") il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto ha disposto la cancellazione di tutti i residui derivanti dagli oneri della Legge n. 23/1996 (fitto ed utenze), in quanto ritenuti non più dovuti e per una maggiore veridicità del Bilancio (detta cancellazione è stata oggetto di esame sia dei Revisori dei conti, che dell'ultima Ispezione generale del MEF, con assenza di rilievi in entrambi i casi).

Dal 2013, pertanto, le somme relative a tali voci non vengono più inserite in Bilancio.

In tutti i casi, è da evidenziare che ad oggi non risultano contenziosi al riguardo con gli Enti interessati (Comune, Provincia e MIUR), mentre proseguono le trattative con le varie Amministrazioni coinvolte per una risoluzione definitiva della problematica.

Articolo 110	Programma "Erasmus+"	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 38.547,03
--------------	----------------------	---------------------------	----------------------------------

Il Bilancio di previsione viene annualmente approvato ed inviato a MEF e MIUR entro la prevista scadenza del 15 novembre.

A tale data non risultano ancora note le assegnazioni dall'Agenzia Nazionale Erasmus e dal MIUR per il Programma "Erasmus+" per l'anno successivo; pertanto, la previsione iniziale è sempre inserita prudenzialmente con un importo pari a zero.

A seguito degli effettivi accertamenti, si procede con le Variazioni al Bilancio nel corso dell'anno.

L'importo inserito nella previsione definitiva risulta totalmente incassato.

Articolo 111	Compensi agli Organi	Previsione iniziale: 28.266,00	Somme riscosse: 28.266,00
--------------	----------------------	-----------------------------------	---------------------------

La previsione iniziale deriva dalla somma degli oneri destinati agli Organi istituzionali (gettoni, rimborsi e indennità a carico del Bilancio dell'Istituto per Direzione, Revisori dei conti, Consiglio Accademico, Consiglio di Amministrazione e Consulta degli Studenti).

I singoli compensi risultano predeterminati con appositi Decreti Interministeriali e sono stati recepiti ed aggiornati con ultima Delibera del C.d.A. n. 378/2017.

Il totale è da considerarsi lordo-Stato (ossia, comprensivo degli oneri a carico dell'Istituto in qualità di sostituto d'imposta).

Articolo 112	Incarico di Direzione	Previsione iniziale: 25.000,00	Somme riscosse: 25.000,00
--------------	-----------------------	-----------------------------------	---------------------------

Il Direttore svolge il proprio servizio di docenza in virtù di contratto di co.co.co.; pertanto, i relativi oneri restano a carico del Bilancio dell'Istituto e non della competente Ragioneria Territoriale dello Stato.

La quantificazione deriva da apposito Decreto Interministeriale.

Lo stanziamento proviene dal MIUR, all'interno del Contributo annuale indistinto.

Eventuali economie al termine dell'Esercizio vengono inserite nell'elenco dei Fondi aventi vincolo di destinazione, da utilizzare nell'anno successivo.

Articolo 113	Manifestazioni e produzione artistica	Previsione iniziale: 0,00	Somme riscosse: 10.000,00
--------------	---------------------------------------	---------------------------	---------------------------

Solo al termine dell'anno (e, precisamente, con Nota MIUR DGSINFS prot. n. 35505 del 18 dicembre 2018) è stato assegnato all'Istituto un contributo per euro 10.000,00 destinato alla produzione artistica (in particolare, per la produzione del Catalogo relativo alla mostra "Caleidoscopica – 45 anni dalla fondazione dell'ISIA di Roma").

Tale importo, non inseribile nelle Variazioni al Bilancio, è stato regolarmente incassato ed inserito nell'elenco dei Fondi aventi vincolo di destinazione accertati al 31 dicembre.

Articolo 301	Trasferimento da altri Enti pubblici	Previsione iniziale: 0,00	Totale accertamenti: 850,00
--------------	--------------------------------------	---------------------------	-----------------------------

Storno dall'ISIA di Pescara a favore dell'ISIA di Roma del Contributo di uno Studente, versato per errore al nuovo ISIA di Pescara (ex Corso decentrato dell'ISIA di Roma costituito ora in forma autonoma ai sensi dell'art. 1, comma 262 della Legge n. 208/2015 con proprio conto corrente dedicato all'incasso dei contributi dagli Studenti).

Articolo 351	Convenzioni di ricerca	Previsione iniziale: 0,00	Totale accertamenti: 750,00
--------------	------------------------	---------------------------	-----------------------------

Trattasi di contributi provenienti da Terzi in virtù di apposite Convenzioni di ricerca.

I relativi importi vengono prudenzialmente inseriti in Bilancio solo a seguito dell'effettivo incasso (quindi, con previsione iniziale pari a zero in sede di redazione del Bilancio di previsione, ed adozione delle relative Variazioni nel corso dell'anno).

Nel caso specifico, trattasi del saldo incassato per la Convenzione di ricerca denominata "Concept struttura espositiva modulare".

Articolo 353	Contributi vari	Previsione iniziale: 0,00	Totale accertamenti: 16.418,09
--------------	-----------------	---------------------------	--------------------------------

Trattasi di contributi provenienti da Privati, accertati nel corso del 2018, precisamente per: tutoraggi e formazione, percentuale dai distributori automatici, diritti di segreteria per la partecipazione a Bandi e concorsi, contributo per la gestione del Corso decentrato a Pordenone.

Tutti gli importi risultano approvati da Revisori, C.d.A. ed inseriti nelle Variazioni al Bilancio 2018.

Quanto non effettivamente incassato al termine dell'anno è stato inserito nell'elenco dei residui attivi.

Articolo 401	Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi	Previsione iniziale: 0,00	Residui rimasti da riscuotere: 125,00
--------------	---	---------------------------	---------------------------------------

Trattasi dei contributi dagli Studenti per il servizio di fotocopie personali (acquisto della scheda iniziale e successive ricariche).

Nel corso degli anni risulta una progressiva diminuzione dell'incasso per tale servizio, dovuta sostanzialmente alle minori esigenze del cartaceo.

Per la gestione di tale servizio non vi sono utili a favore dell'ISIA di Roma, in quanto agli Studenti vengono applicati gli stessi costi delle stampe previsti a carico dell'Istituto dal contratto di noleggio delle fotocopiatrici (sottoscritto a seguito di regolare Gara pubblica aperta a tutti).

Infine, è da evidenziare che il C.d.A. dell'Istituto, con propria autonoma e spontanea Delibera, ha concesso ad ogni Studente un bonus di 1000 copie gratuite annue finalizzate alle sole necessità didattiche; ciò in aggiunta agli ulteriori riconoscimenti già concessi nel tempo (rimborso dei viaggi didattici, rimborso spese per partecipazione a premiazioni, acquisto da parte dell'Istituto dei materiali per la didattica, per i Laboratori, per i Dispositivi Personali di Sicurezza, ecc.).

In tutti i casi, la riscossione del residuo di cui trattasi appare di facile risoluzione nel corso del 2019.

Articolo 503	Interessi attivi sui conti correnti	Previsione iniziale: 0,00	Somme riscosse: 61,13
--------------	-------------------------------------	---------------------------	-----------------------

Risultano in essere n. 2 conti correnti intestati all'ISIA di Roma, e precisamente un conto corrente bancario per il Servizio di cassa triennale sottoscritto a seguito di apposito confronto concorrenziale (come previsto dall'art. 30, comma 1 del Regolamento di contabilità) ed un conto corrente postale dedicato sostanzialmente all'incasso dei contributi dagli Studenti.

Tenuto conto della storica esiguità dell'accertamento in entrata, in sede di redazione del Bilancio la previsione è prudenzialmente iscritta a zero.

A seguito dell'effettivo incasso degli interessi riconosciuti, si procede alla relativa Variazione al termine dell'anno.

In tutti i casi, trattasi di un importo modesto, dovuto principalmente ai bassi tassi di interesse generalmente riconosciuti dagli Istituti di credito nell'attuale ciclo economico.

Nonostante tale situazione economica generale, in sede di indagine di mercato per il Servizio di cassa l'ISIA di Roma è riuscito ad ottenere sia il riconoscimento di un minimo di interessi sulle somme depositate, sia la riduzione al minimo delle spese di gestione per il conto stesso.

Inoltre, per il conto corrente postale si è ottenuta l'assenza di qualsiasi spesa.

Infine, è da evidenziare che la giacenza media sul conto corrente bancario nel corso dell'anno è minima, in quanto incassi e pagamenti vengono lavorati con frequenza almeno mensile per il saldo degli stipendi, delle utenze e delle fatture (a riprova di ciò, l'Indice di Tempestività dei Pagamenti risulta ben al di sotto del previsto limite dei 30 giorni per le Pubbliche Amministrazioni, come anche riportato nel Sistema d'Interscambio del MEF e come da pubblicazione sul sito istituzionale dell'ISIA in "Amministrazione Trasparente").

Stesso dicasi per il conto corrente postale, per il quale vi è l'esplicita previsione da parte del Regolamento di contabilità di storno della giacenza verso il conto bancario con cadenza almeno trimestrale (periodicità regolarmente rispettata dall'ISIA di Roma).

Articolo 551	Recuperi e rimborsi diversi	Previsione iniziale: 0,00	Somme riscosse: 1.827,66
--------------	-----------------------------	---------------------------	--------------------------

Riaccredito a favore dell'ISIA di mandati non incassati al 31 dicembre 2018 da Studenti che avevano optato per la riscossione allo sportello per rimborsi a loro dovuti, oltre al recupero delle spese per il contenzioso extragiudiziale conclusosi con vittoria dell'ISIA di Roma avverso Acea ATO2 spa (relativo alla quantificazione del consumo idrico).

Articolo 601	Entrate eventuali	Previsione iniziale: 0,00	Totale accertamenti: 709,51
--------------	-------------------	---------------------------	-----------------------------

Trattasi delle somme incassate nel 2018 relative al contributo del 5 per mille anno 2016 (utilizzato per l'acquisto dei materiali destinati ai Laboratori ed alla ricerca).

Articolo 1206	Reintegro Fondo minute spese	Previsioni iniziale e definitiva: 0,00	
---------------	------------------------------	--	--

Il Fondo per le minute spese è previsto dall'art. 31 del Regolamento di amministrazione citato in premessa. In sede di approvazione del Bilancio di previsione 2018, il Consiglio di Amministrazione (su autonoma proposta delle Direzioni amministrativa e di ragioneria) non ha costituito detto Fondo, sia per eliminare ogni fattore di rischio legato alla presenza di contanti in Sede, sia per una più rigida applicazione delle continue novelle dispositive in tema di acquisti nelle Pubbliche Amministrazioni (fattura elettronica, scissione dei pagamenti, verifica preventiva di regolarità contributiva, ecc.).

Articolo 1251	Prelievo dal Fondo Avanzo di Amministrazione	Importo prelevato: 50.000,00
---------------	--	------------------------------

Con Delibere nn. 401 e 422, il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto ha approvato le Variazioni al Bilancio 2018.

All'interno di dette Variazioni, risultano essere stati disposti n. 2 prelievi dal Fondo Avanzo di Amministrazione disponibile e derivante dagli anni precedenti, e precisamente con destinazione verso l'art. 114/1/Uscita (euro 40.000,00 per gli eventi legati ai 45 anni dalla fondazione dell'ISIA di Roma) e verso l'art. 119/Uscita (euro 10.000,00 per gli oneri derivanti dal Regolamento europeo GDPR relativo alla privacy entrato in vigore a maggio 2018 + eventuali spese nel caso di contenzioso per la concessione dei locali sede dell'Istituto, previo approfondimento con l'Avvocatura dello Stato).

Articolo 1252	Prelievo dei Fondi destinati	Importo prelevato: 439.006,16
---------------	------------------------------	-------------------------------

Con Delibera n. 401, il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto ha approvato le prime Variazioni al Bilancio 2018.

All'interno di dette Variazioni, risulta essere stato disposto un unico prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione, provenienti anche dagli Esercizi precedenti e relativi ad attività ancora non concluse.

L'importo prelevato è sostanzialmente in linea con gli anni scorsi.

I singoli importi sono stati riportati sugli Articoli di competenza per l'effettivo utilizzo.

Si riferiscono, principalmente, ai maggiori accertamenti appurati solo al termine dell'anno precedente in entrata dal MIUR e dal contributo degli Studenti, entrambi destinati al funzionamento propriamente detto; alle Convenzioni di ricerca ed ai finanziamenti provenienti da Privati; agli oneri per gli Organi istituzionali; ai compensi per la Docenza; al Programma "Erasmus+"; agli interventi per la sicurezza e la manutenzione dei locali; ecc.

Al riguardo, è anche da evidenziare che la maggior parte degli incassi avvengono solo nella seconda parte dell'anno (a seguito iscrizione/immatricolazione degli Studenti con conseguente versamento dei contributi; inoltre, anche il contributo ministeriale viene ultimamente accreditato al termine dell'Esercizio di riferimento); pertanto, per una corretta gestione delle uscite, nel primo semestre vengono autorizzate principalmente le sole spese necessarie, in attesa di verifica degli effettivi incassi delle entrate previste; ciò comporta l'avvio di numerose attività solo al termine dell'anno, con completamento delle procedure all'inizio dell'anno successivo e conseguente obbligo di vincolo di destinazione sulle disponibilità presenti su molti Articolo in uscita.

#### TOTALI ENTRATE

Descrizione voce	Importi	Note
Previsione iniziale	738.266,00	Rispecchia il consolidato degli anni precedenti.
Previsione definitiva	1.409.186,92	Rispecchia il consolidato degli anni precedenti. La differenza rispetto alla previsione iniziale è dovuta principalmente a: 21.544,96 quali residui dagli anni precedenti (quasi interamente riscossi); 439.006,16 derivanti dal Prelievo dei Fondi destinati; 50.000,00 quale prelievo dal Fondo Avanzo di Amministrazione; oltre alle maggiori entrate dal MIUR e dal contributo degli Studenti per il funzionamento + altri minori accertamenti nei singoli Articoli in entrata, come da Variazione al Bilancio già approvate ed inviate a MEF e MIUR.
Totale accertamenti	931.280,51	
Somme rimosse	908.144,93	
Somme rimaste da riscuotere	23.135,58	Risultano di facile riscossione.
Residui attivi all'inizio del 2018	21.544,96	
Residui attivi riscossi nel 2018	21.419,96	
Residui attivi rimasti da riscuotere al termine dell'Esercizio	125,00	Ultimi contributi per il servizio delle fotocopie.

Per quanto richiesto di relazionare dal Regolamento di contabilità e in base a tutto quanto sopra approfondito, emerge che la gestione delle entrate evidenzia un buon livello di realizzazione dei risultati minimi stabiliti per ciascun servizio, programma o progetto in relazione agli obiettivi deliberati dal Consiglio di Amministrazione sia in fase di predisposizione del Bilancio preventivo per l'Esercizio finanziario in esame, sia in fase di assestamento durante l'anno stesso.

## USCITE

Articolo 1	Indennità di Direzione	Previsione iniziale: 15.335,00	Previsione definitiva: 20.000,14
------------	------------------------	-----------------------------------	----------------------------------

Il Direttore dell'ISIA di Roma viene regolarmente eletto ogni tre anni ed è successivamente incaricato con apposito Decreto ministeriale.

L'indennità di Direzione annua onnicomprensiva, a carico del Bilancio dell'Istituto, è predeterminata con apposito Decreto Interministeriale MEF / MIUR.

Tutti i compensi sono comprensivi anche degli oneri a carico dell'Istituto in qualità di sostituto d'imposta (lordo-Stato).

La previsione definitiva include il prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione provenienti dall'anno precedente.

A seguito applicazione delle aliquote aggiornate relative agli oneri previdenziali ed assistenziali, l'impegno finale effettivo per il 2018 è stato pari ad euro 17.065,21

Articolo 2	Compensi e rimborsi ai Componenti di Organi	Previsione iniziale: 7.113,00	Totale impegni: 6.664,96
------------	---	----------------------------------	--------------------------

Sul presente Articolo vengono imputate le spese per compensi, rimborsi e gettoni ai Componenti degli Organi istituzionali (Consiglio Accademico, Consiglio Amministrazione, Consulta Studenti).

Per maggiori dettagli, vale quanto relazionato nel corrispondente art. 111/Entrata.

I compensi sono stati adeguati (con Delibera del C.d.A. n. 378/2017) ai limiti previsti dagli appositi Decreti Interministeriali MEF / MIUR.

Il totale degli impegni include anche i Fondi aventi vincolo di destinazione provenienti dagli anni precedenti.

Articolo 3	Compensi e rimborsi ai Revisori dei conti	Previsione iniziale: 3.765,00	Previsione definitiva: 6.541,27
------------	---	----------------------------------	---------------------------------

La previsione definitiva include i Fondi aventi vincolo di destinazione provenienti dall'anno precedente ed utilizzati ad inizio 2018 per il saldo dei compensi relativi al 2017; mentre il 2018 è stato saldato interamente al termine dell'anno stesso (pertanto, nello stesso anno risultano saldate competenze relative a due Esercizi Finanziari).

Il compenso dei Revisori dei conti risulta predeterminato con apposito Decreto Interministeriale MEF/MIUR.

Articolo 4	Fondo Consulta Studenti	Previsione iniziale: 1.000,00	Totale impegni: 264,13
------------	-------------------------	----------------------------------	------------------------

In sede di redazione del Bilancio di previsione, viene creato un apposito Fondo a disposizione della Consulta degli Studenti per le spese destinate al proprio funzionamento.

Tale Fondo risulta essere stato utilizzato solo parzialmente nel corso del 2018.

Quanto non utilizzato è confluito nel Fondo Avanzo di Amministrazione accertato al termine dell'anno, con ricostituzione del Fondo nel Bilancio di previsione dell'anno successivo.

Articolo 50	Incarico di Direzione	Previsione iniziale: 25.000,00	Totale impegni: 26.894,00
-------------	-----------------------	-----------------------------------	---------------------------

Come già anticipato nell'analisi del corrispondente art. 112/Entrata, il Direttore dell'ISIA di Roma svolge il proprio servizio in virtù di contratto di co.co.co.

Pertanto, i relativi oneri (di assegnazione ministeriale) vengono imputati direttamente sul Bilancio dell'Istituto.

Il totale degli impegni è da considerarsi lordo-Stato (in quanto l'ISIA di Roma svolge la funzione di sostituto d'imposta).

Quanto non utilizzato al termine del 2018, viene inserito nell'elenco dei Fondi aventi vincolo di destinazione per l'utilizzo nell'anno successivo.

Articolo 51	Compensi per il Personale a tempo determinato	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 34.000,13
-------------	---	---------------------------	----------------------------------

Vale quanto relazionato nel corrispondente art. 102/Entrata (oneri a carico dell'ISIA di Roma relativi al 2018 per l'incarico d'insegnamento "Laboratorio dell'Immagine", oltre a minime spese per supplenze temporanee.

Inoltre, nella previsione definitiva risultano confluiti anche i pochi Fondi aventi vincolo di destinazione provenienti dagli anni precedenti e non utilizzati, da accantonare obbligatoriamente per eventuali future supplenze (non è possibile lo storno verso altri Articoli di Bilancio, come da Disposizioni ministeriali al riguardo).

Articolo 58	Formazione e aggiornamento del Personale	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 13.038,09
-------------	--	---------------------------	----------------------------------

In assenza di effettivi accertamenti, in via prudenziale non è stato inserito alcun importo nella previsione iniziale per tale tipologia di spesa.

La previsione definitiva include sia il prelievo dei Fondi destinati provenienti dagli anni precedenti, sia l'incremento a favore di tale Articolo attuato con le Variazioni al Bilancio 2018 regolarmente approvate ed inviate a MEF e MIUR.

Raggiunta una disponibilità economica sufficiente, è stato possibile attuare una adeguata formazione del Personale in servizio.

In particolare: per il primo soccorso, per la gestione delle emergenze, per la sicurezza sul luogo di lavoro, per gli aggiornamenti informatici, per l'adeguamento ai *software* in uso, per la normativa sulla *privacy* derivante dal Regolamento europeo entrato in vigore a maggio 2018, ecc.

Il totale dei pagamenti al termine dell'Esercizio Finanziario in esame è stato pari ad euro 11.722,89 (inclusivo dei residui passivi derivanti dall'anno precedente, regolarmente saldati).

Articolo 59	Contratti di collaborazione Docenti	Previsione iniziale: 485.000,00	Previsione definitiva: 563.643,26
-------------	-------------------------------------	---------------------------------	-----------------------------------

Vale quanto relazionato nell'analisi del corrispondente art. 108/Entrata.

La previsione definitiva include il prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione provenienti dagli anni precedenti per il saldo delle attività didattiche.

Il totale dei pagamenti al termine dell'Esercizio Finanziario in esame è stato pari ad euro 491.714,81 a sostanziale conferma della previsione iniziale e senza tener conto dei Fondi destinati.

Quanto non utilizzato al termine del 2018, viene inserito nell'elenco dei Fondi avente vincolo di destinazione per l'anno successivo, a saldo delle varie attività di docenza accertate al 31 dicembre e/o ancora in corso (gli oneri per la Docenza sono calcolati per Anno Accademico; pertanto, in un anno solare si sommano gli impegni dovuti per l'Anno Accademico precedente fino al 31 ottobre, e per quello successivo dal 1° novembre).

Articolo 101	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	Previsione iniziale: 1.500,00	Previsione definitiva: 1.800,00
--------------	---	-------------------------------	---------------------------------

Con oltre 6.000 volumi, la Biblioteca dell'ISIA di Roma si conferma tra le più fornite a livello nazionale nel campo del design; gran parte degli stessi volumi risulta già catalogata nel Sistema internazionale ISBN, è inserita nel Circuito bibliotecario nazionale (in particolare, nel distretto facente capo all'università "La Sapienza" di Roma) ed è consultabile *on line*.

Nonostante la mancata assegnazione del Personale previsto dal precedente CCNL di categoria (1 Responsabile + 1 Assistente di biblioteca), è stato comunque possibile garantire un buon servizio all'Utenza, grazie alla disponibilità ed all'impegno del pur numericamente esiguo Personale amministrativo in Organico.

A fronte delle maggiori entrate accertate e destinate al funzionamento, è stato possibile attuare un minimo incremento dei Fondi destinati all'acquisto di libri e pubblicazioni in genere.

Pertanto, anche nel 2018 è proseguito l'ampliamento del patrimonio librario, tramite l'acquisto di nuovi volumi e con il rinnovo degli abbonamenti alle riviste specializzate di settore.

Articolo 102	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	Previsione iniziale: 15.000,00	Previsione definitiva: 16.769,47
--------------	--	-----------------------------------	----------------------------------

Sul presente Articolo vengono imputate le spese per i materiali di consumo destinati alle attività istituzionali, didattiche e di ricerca; per la minuta manutenzione; per i canoni e la gestione delle fotocopiatrici in *leasing*; per l'acquisto di prodotti di pulizia dei locali (la quale non è affidata ad una Ditta esterna, ma viene svolta dal Personale in servizio); ecc.

Grazie ad una oculata gestione delle risorse disponibili, anche nel 2018 è stato possibile contenere gli impegni destinati a tale tipologia di spesa, la quale risulta notevolmente discreta rispetto alle esigenze ed alle attività di un Istituto di Alta Formazione quale è l'ISIA di Roma, con i propri locali in pieno centro storico.

Articolo 103	Uscite di rappresentanza	Previsione iniziale: 1.500,00	Totale impegni: 125,40
--------------	--------------------------	----------------------------------	------------------------

L'impegno di spesa sul presente Articolo rispetta il limite dell'1% del totale delle spese di funzionamento, come disposto dall'art. 28 del Regolamento di contabilità citato in premessa.

È da evidenziare, innanzitutto, la progressiva diminuzione dello stanziamento rispetto agli anni precedenti (ad esempio, nel 2013 la previsione iniziale era pari al doppio, ossia ad euro 3.000,00).

Prosegue, inoltre, la progressiva diminuzione degli impegni effettivi (pari ad euro 125,40 per l'intero 2018) quale obiettivo imposto autonomamente dagli Organi istituzionali.

Spesso, infatti, eventuali spese per coltivare rapporti con Privati ed Enti pubblici (divenuti, in alcuni casi, anche finanziatori di ricerche o collaboratori in genere) restano a carico degli Interessati, in virtù della dedizione ed all'impegno profusi dal Personale dell'Istituto aventi il comune obiettivo di una armoniosa e progressiva crescita istituzionale e professionale.

In tutti i casi, la copertura per tale tipologia di spesa è garantita da Fondi provenienti da Privati (Contributi degli Studenti, Convenzioni di ricerca finanziate da Terzi, ecc., come meglio relazionato nella sezione delle "Entrate" per le spese di funzionamento propriamente detto).

Articolo 104	Uscite per il funzionamento di Commissioni, Comitati, ecc.	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 256,14
--------------	--	---------------------------	-------------------------------

Nel corso del 2018 si è presentata la necessità di rinnovare la Graduatoria di idonei per la qualifica di "Assistente amministrativo", stante la scadenza triennale della Graduatoria precedente.

Parte dell'incasso dei diritti di segreteria versati dai Partecipanti è stata destinata agli oneri dovuti per il funzionamento della relativa Commissione del concorso pubblico.

Articolo 105	Uscite per accertamenti sanitari	Previsione iniziale: 550,00	Totale impegni: 0,00
--------------	----------------------------------	-----------------------------	----------------------

In sede di redazione del Bilancio 2018 è stato previsto uno stanziamento minimo per gli eventuali accertamenti sanitari, poi risultati non necessari nel corso dell'anno (gli accertamenti periodici obbligatori per il Personale in servizio risultano in scadenza negli anni a venire).

Al riguardo, con Delibera n. 396 il C.d.A. dell'Istituto ha regolarmente effettuato l'incarico per il Medico competente per la sorveglianza medica nel 2018, previsto dal D. Lgs. n. 81/2008.

Per il futuro, si reputa comunque opportuno imputare tutte le spese relative alla sorveglianza sanitaria (incarico medico competente e visite) sull'art. 119/Uscita (Onorari e compensi per speciali incarichi), in modo da ottenere una immediata e separata rendicontazione anche ai fini delle comunicazioni verso il sistema governativo dell'Anagrafe delle Prestazioni.

Articolo 106	Uscite per pubblicità	Previsione iniziale: 1.500,00	Previsione definitiva: 13.372,49
--------------	-----------------------	----------------------------------	----------------------------------

Grazie alle maggiori entrate provenienti dal MIUR e dai Contributi degli Studenti accertate al termine dell'anno precedente, è stato possibile stanziare ulteriori fondi verso gli Articoli maggiormente deficitari e per i quali si prevedano aggiuntive necessità di spesa.

In particolare, l'aumentato fabbisogno per le spese relative alla pubblicità è derivato principalmente dagli eventi legati ai 45 anni dalla fondazione dell'ISIA di Roma (fondazione avvenuta con Provvedimento Ministro Pubblica Istruzione n. 3700 del 2 luglio 1973).

Inoltre, la nuova Direzione dell'Istituto (insediatasi nell'Anno Accademico 2016/2017) ha voluto proseguire nell'implementazione della promozione dell'ISIA di Roma verso l'esterno, anche tramite l'utilizzo dei canali informatici.

Il totale degli impegni è stato, comunque, contenuto in euro 8.034,10

Articolo 107	Uscite per servizi informatici	Previsione iniziale: 15.000,00	Totale impegni: 50.118,50
--------------	--------------------------------	-----------------------------------	---------------------------

La previsione iniziale viene quantificata sempre in via molto prudentiale, in proporzione alle entrate realisticamente ipotizzabili in occasione della redazione del Bilancio di previsione (predisposto a novembre dell'anno precedente).

Nel corso dell'anno, a fronte dei maggiori accertamenti in Entrata, si procede alle apposite Variazioni con destinazione delle nuove disponibilità economiche anche verso le necessità per i servizi informatici.

In particolare, nel 2018 per far fronte alle sempre maggiori esigenze didattiche ed istituzionali, è proseguito l'incarico di manutenzione informatica annuale attraverso la piattaforma Consip / MePA (Mercato per le Pubbliche Amministrazioni) del MEF (Ministero Economia e Finanze); l'affidamento è, inoltre, previsto in ulteriore rinnovo a seguito di apposita Gara pubblica conclusa al termine dell'anno in esame.

Si è, poi, riusciti a garantire la connessione wi-fi su tutti i 6 piani della Sede (2 piani del Centro di ricerca "ISIDE" + 4 piani ordinari) grazie ad interventi straordinari per la rete-dati.

Inoltre, nel 2018 è stato creato il nuovo sito dell'Istituto, oltre ad essere stati realizzati numerosi interventi per le modifiche necessarie negli impianti a seguito riorganizzazione dei locali (spostamento Uffici, nuovo utilizzo delle Aule, interventi collegati ai 45 anni dalla fondazione dell'ISIA di Roma, ecc.).

Sul presente Articolo di Bilancio, oltre agli impegni straordinari di cui sopra, vengono imputate le spese ordinarie annue per il noleggio dei programmi, la manutenzione delle apparecchiature, la gestione della rete, gli aggiornamenti dei *software*, gli interventi tecnici per la telefonia, gli acquisti delle nuove apparecchiature, ecc.

Articolo 111	Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti	Previsione iniziale: 16.000,00	Totale impegni: 46.519,11
--------------	---	-----------------------------------	---------------------------

Anche sul presente Articolo è stato possibile, a seguito dei maggiori accertamenti in Entrata, destinare ulteriori risorse per la manutenzione e la riparazione dei locali e dei relativi impianti.

In particolare, è proseguito l'affidamento per la manutenzione ordinaria annuale edilizia, affidamento che si prevede in prosecuzione anche nel nuovo anno a seguito di apposita Gara pubblica conclusa a fine 2018.

Al riguardo, è da evidenziare quanto con una somma notevolmente contenuta si riesca comunque a garantire la manutenzione dei 6 piani dell'Istituto (4 piani ordinari + 2 del Centro di ricerca "ISIDE"), oltre al cortile interno, alla cantina, dell'intero parco-estintori, per lo smaltimento dei rifiuti speciali, ecc. (il tutto riferito ad un immobile del 1600 circa, in pieno centro storico a Roma).

Inoltre, nel 2018 è stato possibile anche un intervento di sanificazione ed igienizzazione di tutti i locali, per una maggiore salubrità sul luogo di lavoro e in previsione degli eventi legati ai 45 anni dalla fondazione dell'Istituto.

Il totale degli impegni ingloba anche i Fondi provenienti dagli anni precedenti, destinati al completamento di interventi già avviati e/o pianificati.

Articolo 112	Uscite postali	Previsione iniziale: 300,00	Totale impegni: 57,87
--------------	----------------	-----------------------------	-----------------------

Prosegue la progressiva diminuzione delle spese postali, grazie al sempre maggior ricorso ai più efficienti ed economici sistemi informatici di comunicazione (e-mail, PEC, sito web, gruppi "Whatsapp", gruppi "Facebook", ecc.).

Articolo 114	Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, mostre, congressi, ecc.	Previsione iniziale: 7.000,00	Totale impegni: 35.545,76
--------------	---	-------------------------------	---------------------------

Sul presente Articolo vengono imputate le spese per l'organizzazione e la partecipazione dell'ISIA di Roma ai numerosi eventi nazionali ed esteri, principalmente in occasione delle premiazioni e dei riconoscimenti verso Studenti e Docenti dell'Istituto.

Come già anticipato in precedenza, nel 2018 sono state realizzate numerose attività legate ai 45 anni dalla fondazione dell'ISIA. Per far fronte ai maggiori oneri, è stato predisposto un prelievo dal Fondo Avanzo Amministrazione per euro 40.000,00 (con Delibera del C.d.A. n. 401: "Prime Variazioni al Bilancio 2018"). Grazie a tale ulteriore disponibilità è stata realizzata anche una mostra attualmente esposta sui piani della sede in Roma, con predisposizione per l'adattamento ai fini di un utilizzo itinerante (anche presso il Corso decentrato a Pordenone o in occasione di mostre, convegni, congressi, ecc.).

Quanto non utilizzato nel corso del 2018, viene inserito nell'elenco dei Fondi aventi vincolo di destinazione per l'anno successivo, al fine di completare le attività già avviate.

Articolo 116	Canoni d'acqua	Previsione iniziale: 1.500,00	Previsione definitiva: 3.005,56
--------------	----------------	-------------------------------	---------------------------------

Con nota prot. n. 1814 del 17/03/2006, il MIUR ha disposto di sollevare la Provincia di Roma dagli oneri derivanti dalla Legge n. 23/1996 (Disposizioni per l'edilizia scolastica, inclusiva anche degli Istituti di Alta formazione quali gli ISIA); il tutto considerata l'autonomia oramai raggiunta dall'Istituto.

A differenza del fitto e del riscaldamento (da pagare, eventualmente, al Comune di Roma in qualità di proprietario dell'immobile concesso all'ISIA), l'utenza idrica è fornita dalla ditta privata "Acea ATO2 spa"; pertanto, nelle more della definizione delle competenze derivanti dalla predetta Legge n. 23/1996 e per evitare morosità e conseguenti distacchi, detta utenza è stata cautelativamente volturata a nome dell'ISIA, con conseguente imputazione della spesa sul proprio Bilancio.

Il consumo d'acqua risulta notevolmente contenuto, in virtù di un oculato utilizzo delle risorse generalmente attuato nell'Istituto.

Le maggiori necessità di spesa nel corso del 2018 derivano da un conguaglio riferito all'utilizzo idrico degli anni precedenti, a seguito di un contenzioso extragiudiziale conclusosi nel mese di novembre (con vittoria dell'ISIA di Roma e conseguente recupero delle sole spese, come anticipato nell'analisi dell'art. 551/Entrata: Recupero e rimborsi diversi).

Articolo 117	Energia elettrica	Previsione iniziale: 10.000,00	Totale impegni: 12.227,22
--------------	-------------------	--------------------------------	---------------------------

Vale quanto relazionato nell'esame del precedente art. 116/Uscita, circa le competenze derivanti dalla Legge n. 23/1996.

In particolare, si è proceduto alla voltura a nome dell'Istituto delle 3 utenze precedentemente esistenti (delle quali due intestate al Comune di Roma, ed una intestata all'ex Custode per i locali al piano terra ora destinati al Centro di ricerca "ISIDE" a seguito procedura di sfratto).

Il totale degli impegni rispecchia, in linea di massima, il consolidato degli anni precedenti.

L'incremento di spesa del 20% circa deriva dalle maggiori attività svoltesi all'interno della sede, come anticipato nell'esame dei precedenti Articoli.

Articolo 119	Onorari e compensi per speciali incarichi	Previsione iniziale: 4.500,00	Totale impegni: 14.130,03
--------------	---	----------------------------------	---------------------------

Trattasi degli oneri dovuti per gli incarichi obbligatori ai sensi della normativa vigente in tema di sicurezza (incarico al Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione Rischi, incarico per la sorveglianza sanitaria al Medico competente, ecc.).

Il tutto comprensivo degli oneri a carico dello Stato, in qualità di sostituto d'imposta.

Dette spese risultano coperte con fondi provenienti da Privati (Contributi degli Studenti, Convenzioni di ricerca finanziate da Terzi, ecc.).

Inoltre, i predetti incarichi risultano regolarmente relazionati e inseriti nel sistema pubblico dell'Anagrafe delle Prestazioni (banca-dati governativa che raccoglie gli incarichi conferiti dalle Pubbliche Amministrazioni sia a Dipendenti pubblici che a Consulenti esterni).

A seguito delle necessarie Variazioni al Bilancio, è stato possibile far fronte alle maggiori necessità di spesa derivanti dagli incarichi relativi alla privacy (obbligatori da maggio 2018 ai sensi del nuovo Regolamento europeo GDPR n. 2016/679).

Infine, il totale degli impegni deriva anche dalle spese straordinarie sostenute nel corso del 2018 per l'assistenza legale nel contenzioso verso l'Acea ATO2 spa (spese poi parzialmente recuperate, come da maggiori accertamenti di cui al precedente art. 551/Entrata: Recuperi e rimborsi diversi).

Articolo 120	Trasporti e facchinaggi	Previsione iniziale: 5.000,00	Previsione definitiva: 14.210,36
--------------	-------------------------	----------------------------------	----------------------------------

Nel corso del 2018, a fronte di maggiori disponibilità economiche, è stato possibile realizzare numerosi eventi ed interventi di manutenzione, in particolare per la riorganizzazione dei locali, per lo spostamento degli Uffici, per i 45 anni dalla fondazione dell'ISIA di Roma, per lo svuotamento di alcuni magazzini, ecc.

Ciò ha comportato maggiori oneri sia per l'annesso servizio di facchinaggio, sia per il trasporto dei materiali oggetto degli eventi stessi, sia per la dismissione dei materiali di risulta.

Articolo 121	Premi di assicurazione	Previsione iniziale: 1.500,00	Totale impegni: 1.373,19
--------------	------------------------	----------------------------------	--------------------------

Risulta stipulata una polizza assicurativa a copertura della Responsabilità Civile, degli infortuni, ecc. a favore di Docenti, Studenti e Personale a vario titolo in servizio presso l'ISIA di Roma e presso il proprio Corso decentrato a Pordenone.

L'importo risulta contenuto rispetto alle garanzie offerte, e deriva da apposta precedente indagine di mercato.

Detto incarico proseguirà a seguito Gara pubblica aperta a tutti n. 17/2018 conclusa al termine dell'anno in esame.

Articolo 122	Acquisto di stampati, registri, cancelleria, ecc.	Previsione iniziale: 5.000,00	Totale impegni: 14.277,95
--------------	---	----------------------------------	---------------------------

Come già anticipato, in sede di redazione del Bilancio di previsione (a novembre dell'anno precedente) le disponibilità sui singoli Articoli in uscita sono iscritte in via prudenziale in base alle entrate al momento presumibili nel corso dell'Esercizio di riferimento.

A seguito dei maggiori accertamenti in entrata, si procede alle necessarie Variazioni al Bilancio, con incremento degli Articoli in uscita maggiormente deficitari o per i quali risultano ulteriori necessità.

Pertanto, anche sul presente Articolo il totale degli impegni deriva dalle maggiori attività emerse durante l'anno a seguito delle sempre più numerose attività didattiche ed istituzionali (inclusa la stampa dei nuovi registri per i Docenti).

Il totale degli impegni rispecchia, in ogni caso, il consolidato di spesa degli anni precedenti.

Articolo 123	Modesti rinnovi di materiale didattico e per ufficio	Previsione iniziale: 5.000,00	Totale degli impegni: 29.979,94
--------------	--	----------------------------------	---------------------------------

La differenza tra il totale degli impegni e la previsione iniziale risulta coperta con apposite Variazioni al Bilancio 2018 regolarmente adottate e già trasmesse a MEF e MIUR.

Vale quanto relazionato nel precedente art. 122/Uscita relativamente alle ulteriori disponibilità accertate nel corso dell'Anno Finanziario in esame.

In particolare, grazie alle maggiori entrate, è stato possibile procedere alla sostituzione di alcune apparecchiature oramai obsolescenti (pc, stampanti, attrezzature per i Laboratori, ecc.); è stato adeguato il parco-estintori a seguito di indicazioni in tal senso da parte dei Vigili del Fuoco; sono stati acquistati nuovi videoproiettori; sono state create le nuove postazioni di lavoro a seguito spostamento degli Uffici e riorganizzazione delle Aule; ecc.

Articolo 124	Telefonia	Previsione iniziale: 10.000,00	Totale impegni: 7.455,61
--------------	-----------	-----------------------------------	--------------------------

Su tale Articolo vengono imputate le spese per la telefonia, in particolare per quella fissa (centralino e fax) e per quella mobile (come da Regolamento interno aggiornato con Delibera del C.d.A. n. 275).

Per la fornitura del servizio risulta stipulata apposita Convenzione Consip / MePA, recentemente rinnovata a seguito anche di Gara pubblica aperta a tutti conclusa al termine dell'anno in esame.

Il totale degli impegni rispecchia il consolidato degli anni precedenti.

Articolo 125	Uscite per servizi vari	Previsione iniziale: 26.000,00	Totale impegni: 5.486,45
--------------	-------------------------	-----------------------------------	--------------------------

Trattasi di spese per servizi non imputabili sugli altri Articoli di Bilancio (ad esempio, per i contratti di somministrazione di cui alle ultime Delibere nn. 404 e 426/2018 adottate al riguardo dal Consiglio di Amministrazione a seguito di indagini di mercato e di apposita Gara pubblica aperta a tutti conclusa a fine 2018), con copertura derivante da Fondi provenienti da Privati e con inclusione degli oneri a carico dell'Istituto (in qualità di sostituto d'imposta).

Quanto non utilizzato nel corso del 2018, viene inserito nell'elenco dei Fondi avente vincolo di destinazione per l'anno successivo, al fine di completare le attività avviate ed in base alle presunte esigenze di spesa.

Articolo 152	Beni e servizi per le esercitazioni didattiche	Previsione iniziale: 8.000,00	Previsione definitiva: 11.006,13
--------------	--	----------------------------------	----------------------------------

Sul presente Articolo vengono imputate le spese per i materiali destinati ai Laboratori ("Modellistica" e "Fotografia/Immagine"), per il Centro di ricerca "ISIDE", per la manutenzione, per l'acquisto delle apparecchiature didattiche (pc, videoproiettori, lavagne elettroniche), per stampe e per tutto quanto necessario alla didattica (frontale e non).

Articolo 153	Manifestazioni artistiche	Previsione iniziale: 1.500,00	Totale impegni: 0,00
--------------	---------------------------	----------------------------------	----------------------

Per una maggiore chiarezza di Bilancio e per una immediata rendicontazione delle spese, nel 2018 si è preferito concentrare tutti gli impegni per le manifestazioni artistiche nel similare articolo 114/Uscita ("Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni").

Da ciò deriva l'assenza d'impegni di spesa sul presente Articolo al termine dell'Esercizio Finanziario in esame.

Articolo 154	Produzione artistica	Previsione iniziale: 1.000,00	Totale impegni: 711,26
--------------	----------------------	----------------------------------	------------------------

Vale quanto relazione per il precedente art. 153/Uscita.

In particolare, gli impegni di spesa per la "Produzione artistica" sono stati concentrati sugli altri Articoli della medesima U.P.B. 1.1.3 – Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi.

Sul presente Articolo risultano imputate le sole spese relative al Progetto di digitalizzazione della produzione storica sui primi 45 anni dalla fondazione dell'Istituto.

Articolo 155	Borse di studio	Previsione iniziale: 4.350,00	Previsione definitiva: 4.350,00
--------------	-----------------	----------------------------------	---------------------------------

A fronte del mancato utilizzo dello stanziamento nel 2018, la stessa identica somma è stata inserita nel Bilancio di previsione 2019.

L'effettiva erogazione delle borse di studio verso gli Studenti sarà, come previsto dalle Disposizioni al riguardo vigenti, preceduta dalle relative Delibere degli Organi istituzionali, dai Bandi, dalle Graduatorie, ecc.

Articolo 156	Programma "Erasmus+"	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 66.487,57
--------------	----------------------	---------------------------	----------------------------------

Vale quanto relazionato nell'esame del corrispondente art. 110/Entrata.

La previsione definitiva include sia il prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione provenienti dagli anni precedenti, sia le Variazioni adottate nel corso dell'anno in esame a seguito degli effettivi accertamenti in entrata da parte dell'Agenzia Nazionale Erasmus e dal MIUR (per il cofinanziamento).

Le risorse residue non utilizzate al termine del 2018 vengono inserite nell'elenco dei Fondi destinati, per l'impiego nell'anno successivo (la disponibilità economica sul presente Articolo nel corso di un anno solare comprende i finanziamenti derivanti da più Anni Accademici, per le attività ancora non concluse).

Al riguardo, è da evidenziare il sempre maggiore impegno ed i buoni risultati conseguiti da parte dell'ISIA di Roma in tale Programma internazionale, grazie anche all'incarico effettuato verso apposito Coordinatore, grazie alla importante assistenza fornita dal Personale amministrativo a ciò dedicato, e come confermato dai riconoscimenti ricevuti dall'Agenzia Nazionale Erasmus con apposita Nota di rendicontazione, dall'incremento degli Studenti in entrata ed in uscita, ecc.

Articolo 157	Viaggi didattici	Previsione iniziale: 3.000,00	Totale impegni: 9.305,10
--------------	------------------	----------------------------------	--------------------------

Quale autonoma decisione e per offrire sempre più servizi, l'ISIA di Roma ha stabilito una contribuzione a favore degli Studenti sia per le spese dovute alla partecipazione nelle premiazioni ed attività che li vedono protagonisti, sia per le visite a mostre, convegni, ad Aziende di primaria importanza nel mondo del design, ecc.

In particolare, le visite presso le Aziende comportano sovente la potenziale sottoscrizione di tirocini formativi e di contratti di lavoro.

Al riguardo, è da evidenziare che tali spese per i "viaggi didattici", alla fine, risultano sostanzialmente coperte dal Contributo annuale proveniente dagli Studenti stessi (detto Contributo è destinato, infatti, al funzionamento generale dell'Istituto, come meglio relazionato nell'apposita sezione delle Entrate).

Il totale degli impegni, risultante dalle relative Variazioni al Bilancio già adottate, deriva dalla prima costituzione e regolamentazione nel 2018 di un apposito Fondo per il rimborso di quota-parte delle spese preventivamente autorizzate, anticipate e documentate dagli stessi Studenti per la partecipazione ai viaggi didattici (Delibera del C.d.A. n. 412).

Articolo 161	Convenzioni di ricerca	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 114.202,90
--------------	------------------------	---------------------------	-----------------------------------

Per una maggiore chiarezza di Bilancio e per una immediata rendicontazione delle spese destinate ad ogni singola ricerca, il presente Articolo di Bilancio è suddiviso in sottocapitoli (ciascuno per ogni attività).

In occasione della redazione del Bilancio preventivo (mese di novembre dell'anno precedente) non è possibile conoscere le eventuali future entrate destinate alla ricerca: da ciò deriva la previsione iniziale prudenzialmente a zero.

Nel corso dell'anno si procede alle apposite Variazioni, in presenza degli effettivi accertamenti sottoscritti dai Finanziatori.

La previsione definitiva include principalmente il prelievo dei Fondi provenienti dagli anni precedenti e destinati al presente Articolo.

Articolo 162	Investimenti per Ricerca e Sviluppo	Previsione iniziale: 3.000,00	Totale impegni: 1.076,04
--------------	-------------------------------------	----------------------------------	--------------------------

Il presente Articolo di Bilancio è stato istituito nel 2012, secondo l'uso già invalso negli Atenei relativamente allo stanziamento di appositi fondi destinati all'attività di "Fundraising".

Per la Ricerca e lo Sviluppo, oltre alle disponibilità economiche del presente Articolo, vengono utilizzati anche gli ulteriori Fondi provenienti direttamente dalle Convenzioni di ricerca finanziate da Privati (una percentuale delle quali resta all'Istituto proprio per lo sviluppo di ulteriori ricerche).

Il totale degli impegni è dovuto alle spese effettuate per il rinnovo di un brevetto e per l'utilizzo dell'assegnazione derivante dal 5 per mille (Anno 2016) destinata al Centro di ricerca "ISIDE".

Articolo 252	Uscite e commissioni bancarie	Previsione iniziale: 300,00	Totale impegni: 224,50
--------------	-------------------------------	-----------------------------	------------------------

Sul presente Articolo vengono imputate le spese per la gestione del conto corrente bancario (quello postale non comporta oneri a carico dell'Istituto, in virtù di una vecchia convenzione con Poste Italiane spa che si è riusciti a mantenere ancora in essere).

In particolare, trattasi delle spese vive obbligatorie per Legge, quali bolli, tasse, commissioni, ecc. (come già approfondito nell'esame del corrispondente art. 503/Entrata).

Il totale degli impegni conferma il consolidato degli anni precedenti.

Articolo 301	Imposte, tasse e tributi vari	Previsione iniziale: 10.000,00	Totale impegni: 17.320,33
--------------	-------------------------------	-----------------------------------	---------------------------

Sul presente Articolo viene imputata la tassa per lo smaltimento dei rifiuti urbani, a carico dell'ISIA di Roma in qualità di "conduttore" dello stabile propria sede (concesso dal Comune quale proprietario).

La previsione definitiva include il prelievo dei Fondi destinati provenienti dagli anni precedenti, accantonati in attesa di conclusione della procedura in corso con l'Azienda municipale, per una corretta quantificazione dell'importo definitivo dovuto.

Nel 2018 tale procedura si è conclusa e sono stati effettuati i saldi di quanto doveroso, in virtù di accordi con l'Azienda creditrice sottoscritti senza alcun contenzioso e senza interessi o sanzioni rispetto ai soli importi previsti a titolo di imposta.

Articolo 351	Restituzione e rimborsi diversi	Previsione iniziale: 15.000,00	Totale impegni: 4.961,78
--------------	---------------------------------	-----------------------------------	--------------------------

Sul presente Articolo vengono disposti i rimborsi del Contributo già versato ad inizio Anno Accademico dagli Studenti, i quali sono poi risultati vincitori delle borse di studio Laziodisu (la cui comunicazione avviene a distanza di tempo, dopo l'avvenuta immatricolazione/iscrizione ai Corsi).

Oltre ai predetti rimborsi, nel 2018 risultano anche ulteriori minime restituzioni per importi erroneamente versati.

Articolo 352	Versamento economie D.L. 78/2010	Previsione iniziale: 2.053,00	Totale impegni: 240,00
--------------	----------------------------------	----------------------------------	------------------------

Il Decreto Legge n. 78/2010 dispone che il 10% dei compensi destinati agli Organi istituzionali venga trattenuto dall'Istituto di appartenenza e successivamente versato all'Erario.

Inizialmente, tali ritenute venivano imputate sugli stessi Articoli di Bilancio di pagamento dei compensi collegati.

Nel 2013 è stato creato il presente nuovo Articolo, per rendicontare separatamente e con maggiore chiarezza solo le somme trattenute e poi versate in applicazione della predetta Norma.

Il totale degli impegni deriva dal saldo di quanto dovuto relativo al 2017, in quanto nel 2018 detta percentuale non risulta più doverosa ai sensi dell'articolo 6, comma 3 del citato D.L. n. 78/2010 (avente applicazione fino al 31 dicembre 2017).

Articolo 401	Varie	Previsione iniziale: 6.000,00	Totale impegni: 11.516,33
--------------	-------	----------------------------------	---------------------------

Trattasi di spese per voci non imputabili sugli altri Articoli di Bilancio.

Tra queste, abbiamo: la quota annua di iscrizione al "Cumulus" (Organizzazione mondiale degli Istituti di design); la prima produzione dei tesserini per Studenti, Docenti e Personale in servizio; le spese per i pacchetti delle spedizioni; le commissioni di agenzia per l'anticipo delle spese sui viaggi; i rimborsi per gli spostamenti istituzionali; ecc.

La differenza tra il totale degli impegni e la previsione iniziale risulta coperta dalle apposite Variazioni al Bilancio già adottate e derivanti dai maggiori accertamenti in Entrata.

Articolo 402	Fondo di riserva	Previsione iniziale: 20.000,00	Previsione definitiva: 0,00
--------------	------------------	-----------------------------------	-----------------------------

L'impegno di spesa sul presente Articolo rispetta il limite del 3% del totale delle uscite correnti, come disposto dall'art. 10 del Regolamento di contabilità citato in premessa.

Con le Variazioni al Bilancio adottate nel corso dell'anno, è stato disposto il prelievo di detto Fondo per far fronte agli impegni imprevidi (principalmente per la manutenzione straordinaria e la sicurezza sul luogo di lavoro; residualmente per gli oneri derivanti dall'entrata in vigore del Regolamento europeo sulla privacy nel maggio 2018, oltre a minime e minori necessità; il tutto come da Provvedimento prot. n. 732/C2 del 23 aprile 2018).

Articolo 505	Interventi per la sicurezza sui luoghi di lavoro e per la manutenzione straordinaria	Previsione iniziale: 0,00	Totale impegni: 42.565,80
--------------	--	---------------------------	---------------------------

Nel corso degli ultimi anni risultano realizzati diversi interventi per la manutenzione straordinaria e per la sicurezza sul luogo di lavoro, verso la quale l'impegno dell'Istituto è massimo.

L'elenco degli interventi e le relative priorità vengono solitamente concordati tra tutti gli Organi e il Personale in servizio, recependo le richieste provenienti da Studenti, Docenti ed effettuando frequenti controlli sull'intero stabile.

Il tutto viene realizzato in base alle disponibilità economiche del momento.

Il totale degli impegni risulta coperto con le apposite Variazioni al Bilancio, adottate nel corso dell'Esercizio Finanziario in esame (a seguito accertamento maggiori entrate destinate al funzionamento e con utilizzo dei Fondi riservati a tale tipologia di spesa derivanti dagli anni precedenti).

La spesa finale risulta evidentemente molto contenuta (e, di per sé, insufficiente) per la manutenzione straordinaria di 6 piani di un edificio storico in pieno centro a Roma.

Molto viene garantito grazie all'impegno di tutte le Componenti presenti in Istituto, in virtù della dedizione quotidiana per la risoluzione delle continue necessità, all'interno dei limiti di quanto possibile e delle risorse economiche a ciò destinabili.

Articolo 805	Anticipazione Fondo minute spese	Previsioni iniziale e definitiva: 0,00	
--------------	----------------------------------	--	--

Vale quanto relazionato nell'esame del corrispondente art. 1206/Entrata.

## TOTALI USCITE

Descrizione voce	Importi	Note
Previsione iniziale	738.266,00	Rispecchia il consolidato degli anni precedenti.
Previsione definitiva	1.409.186,92	Rispecchia il consolidato degli anni precedenti ed include quanto già riportato nell'esame della previsione definitiva in Entrata.
Totale impegni	1.038.986,04	
Somme pagate	965.385,78	
Somme rimaste da pagare	73.600,26	Risultano di facile pagamento.
Residui passivi all'inizio del 2018	4.349,52	
Residui passivi pagati nel 2018	4.349,52	
Residui passivi rimasti da pagare al termine dell'esercizio	73.600,26	Risultano di facile pagamento.

I totali delle previsioni iniziali e definitive in uscita pareggiano con i totali delle previsioni iniziali e definitive in entrata.

Si evidenzia quanto già emerso nell'esame dei singoli Articoli di Bilancio, ossia: la copertura delle spese per il funzionamento propriamente detto dell'Istituto deriva sostanzialmente da Fondi privati (finanziamenti dalle Aziende, dalle ricerche e dai Contributi degli Studenti); il Contributo indistinto ministeriale viene destinato principalmente agli oneri per gli Organi istituzionali e per la Docenza (in servizio per la quasi totalità con contratti di co.co.co. a carico del Bilancio dell'Istituto, essendo l'Organico di docenza dell'ISIA di Roma costituito da sole 2 unità a tempo determinato annuale a carico della competente Ragioneria Territoriale dello Stato).

Nel corso del 2018, la quota di contributo ministeriale eccedente rispetto agli oneri per gli Organi e la Docenza è stata destinata al funzionamento propriamente detto, dando la possibilità di realizzare ulteriori attività didattiche ed istituzionali.

È da evidenziare che l'effettivo incasso del contributo ministeriale e di buona parte del Contributo dagli Studenti si verifica solo nella parte finale dell'anno; da ciò deriva la sostanziale differenza tra la previsione iniziale (inscritta in via molto prudente in modo da limitare gli impegni nella prima parte dell'anno) e la previsione definitiva (che discende dalle Variazioni disposte nel corso del 2018, in particolare dal prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione e provenienti dagli anni precedenti).

Solo a seguito degli effettivi maggiori accertamenti in Entrata si procede all'autorizzazione delle ulteriori spese, le quali spesso vengono pertanto avviate al termine dell'anno, con conseguente necessità di accensione dei residui passivi (ove note le somme definitive) o di inserimento dei resti nell'elenco dei Fondi destinati (per il completamento delle attività avviate e/o programmate).

Tutti i residui passivi accesi al termine del 2018 appaiono di facile soluzione.

Per quanto richiesto dal Regolamento di contabilità e in base a tutto quanto sopra relazionato, la gestione delle uscite evidenzia un buon livello di realizzazione dei risultati minimi stabiliti per ciascun servizio, programma o progetto in relazione agli obiettivi deliberati dal Consiglio di Amministrazione sia in fase di predisposizione del Bilancio preventivo per l'Esercizio Finanziario in esame, sia in fase di assestamento durante l'anno stesso.

### Situazione amministrativo-finanziaria al 31 dicembre 2018

Fondo cassa all'inizio dell'Esercizio	€ 554.646,09
Somme riscosse	€ 929.564,89
Somme pagate	€ 969.735,30
Residui attivi al termine dell'Esercizio	€ 23.260,58
Residui passivi al termine dell'Esercizio	€ 73.600,26
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2018	€ 464.136,00
Totale dei Fondi con vincolo di destinazione	€ 358.884,79
Avanzo di amministrazione effettivamente disponibile al 1° gennaio 2019 (di presumibile utilizzo nel corso del 2019)	€ 105.251,21

### Stato patrimoniale al 31 dicembre 2018

Con decorrenza dal 1° gennaio 2007 l'ISIA è divenuto proprietario dei beni mobili già di proprietà dello Stato e precedentemente in consegna all'Istituto.

Relativamente al 2018 la situazione patrimoniale risulta essere la seguente:

consistenza al 1° gennaio 2018: € 270.061,39

incremento del 2018: € 18.969,54

consistenza al 31/12/2018: € 289.030,93

di cui

€ 67.636,07 (1^ categoria - per impianti e macchinari ad uso ufficio)

€ 114.914,25 (2^ categoria - altri beni, libri e pubblicazioni periodiche)

€ 106.480,61 (3^ categoria - attrezzature didattiche)

### Personale dipendente dell'ISIA di Roma in servizio al 31 dicembre 2018

QUALIFICA	TIPOLOGIA CONTRATTUALE	NOMINATIVO	NOTE VARIE
Docente	tempo determinato (annuale)	COMPAGNUCCI Stefano	su posto ad esaurimento del ruolo
Docente	tempo determinato (annuale)	LUZZI Lorena	su posto ad esaurimento del ruolo
Direttore amministrativo	tempo indeterminato	STANCO Giuseppe	
Direttrice di ragioneria	tempo indeterminato	DI GIACOMO RUSSO Emanuela	
Assistente amministrativo	tempo indeterminato	COVELLI Rosa	
Assistente amministrativo	tempo determinato (annuale) <i>part time 18 ore</i>	DONDA Liliana	quota disponibile, residua da precedente conversione di Personale docente
Assistente amministrativo	tempo indeterminato	FERRERA Angela	
Assistente amministrativo	tempo determinato (annuale)	FORMICA Claudio	su posto vacante, derivante da precedente conversione di Personale docente
Assistente amministrativo	tempo indeterminato	GALLETTA Guido	
Assistente amministrativo	tempo indeterminato	PALUMBO Nicola	
Coadiutore	tempo indeterminato	ANGILLIERI Maria Teresa	
Coadiutore	tempo indeterminato	CANETTI Gianluca	
Coadiutore	tempo indeterminato	ROMANI Anna Maria	
Coadiutore	tempo indeterminato	VASTA Maria Rosaria	

## NOTE VARIE

Come confermato in numerose occasioni e da diverse Autorità, anche per il 2018 l'ISIA di Roma può considerarsi un Istituto pubblico d' "eccellenza".

Ciò, a titolo di esempio non esaustivo, per il costo contenuto per la formazione di ogni singolo Studente, per il rapporto ottimale tra numero di Docenti e numero di Studenti, per la capacità attrattiva nelle collaborazioni con Privati e con altre Amministrazioni pubbliche, per il collocamento degli Studenti nel mondo del lavoro anche prima del termine del proprio percorso di studi grazie ai numerosi tirocini, per la qualità dei Laboratori e della didattica in generale, per la gestione di una delle Biblioteche maggiormente fornite nel campo del design con inserimento nel Sistema Bibliotecario Nazionale, per il continuo scambio Erasmus, per l'avvenuta attivazione di Corsi decentrati senza alcun onere per lo Stato, per l'inserimento nel "Cumulus - Associazione mondiale Istituti di design", ecc.

Anche a livello amministrativo vi è una serenità ed una efficienza che invogliano il Personale in servizio a svolgere le proprie mansioni oltre il dovuto e con piena soddisfazione personale e professionale, così come confermato anche dal regolare rispetto delle scadenze amministrative; dall'assenza di procedimenti disciplinari, di vertenze sindacali e similari; dal continuo confronto tra le Componenti istituzionali finalizzato al miglioramento della vita lavorativa quotidiana; dall'assoluta assenza di rilievi in occasione dell'ultima ispezione generale disposta dal Ministero Economia e Finanze e dalla positiva totale conclusione dell'ispezione precedente; dall'assenza di rilievi (almeno negli ultimi 15 anni) da parte dei Revisori dei conti; dal contenimento della spesa destinata ai servizi ed ai beni di consumo, possibile anche grazie all'impegno continuo da parte di tutto il Personale nell'utilizzo oculato di quanto disponibile, grazie all'attuazione di continue indagini di mercato (anche quando non vi sono obblighi in tal senso e si potrebbe procedere ad incarichi diretti), grazie alle procedure di comparazione, di acquisto tramite la piattaforma Consip / MePA; dal saldo dei pagamenti entro una media di 10 giorni dal ricevimento delle relative fatture (Indice Tempestività Pagamenti: si veda la pubblicazione in "Amministrazione Trasparente", ricavata dal Sistema d'Interscambio delle fatture verso la Pubblica Amministrazione); dalla unanimità in sede di Contrattazione integrativa a livello d'Istituto sia tra il Personale in servizio che con le Rappresentanze sindacali di categoria; ecc.

f.to il Presidente  
Prof. Nicola Mattoscio