



**ISIA di Roma**  
**(Istituto Superiore per le Industrie Artistiche)**

*piazza della Maddalena, 53 - 00186 Roma*  
*tel. 06.6796195 - fax 06.69789623*  
*www.isiaroma.it PEC: isiaroma@pec.it*  
*Codice fiscale 80400540581*



 XI Compasso d'Oro 1979  
 XIV Compasso d'Oro 1987

Prot. n. 2042/C02

Roma, 12 novembre 2019

al **Consiglio di Amministrazione**  
**dell'ISIA di Roma**  
**SEDE**

**Oggetto: Relazione programmatica del Presidente per il Bilancio di previsione 2020.**

Visto l'art. 33 della Costituzione italiana e, in particolare, il sesto comma ("Le istituzioni di alta cultura, università ed accademie, hanno il diritto di darsi ordinamenti autonomi nei limiti stabiliti dalle leggi dello Stato");

vista la Legge 21 dicembre 1999, n. 508 ("Riforma delle Accademie di belle arti, dell'Accademia nazionale di danza, dell'Accademia nazionale di arte drammatica, degli Istituti superiori per le industrie artistiche, dei Conservatori di musica e degli Istituti musicali pareggiati"), in particolare all'art. 2, comma 4, che garantisce alle predette Istituzioni una "autonomia statutaria, didattica, scientifica, amministrativa, finanziaria e contabile, anche in deroga alle norme dell'ordinamento contabile dello Stato e degli enti pubblici";

visto il D.P.R. 28 febbraio 2003, n. 132 (Regolamento recante criteri per l'autonomia statutaria, regolamentare e organizzativa delle istituzioni artistiche e musicali, a norma della Legge 21 dicembre 1999, n. 508);

visto lo Statuto dell'ISIA di Roma approvato con Decreto della Direzione Generale MIUR / AFAM n. 81 del 10 maggio 2004;

visto il Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'ISIA di Roma, approvato con Decreto della Direzione Generale AFAM / MIUR n. 333 del 14 luglio 2005;

visti, in particolare, gli Artt. 5 ("Esercizio Finanziario, Bilancio annuale") e 6 ("Bilancio di previsione") del predetto Regolamento;

vista la Relazione del Direttore sui programmi e le esigenze didattiche e di ricerca per l'Anno Accademico 2019/2020;

in assenza di disposizioni ministeriali per la redazione del Bilancio di previsione 2020, alla data di predisposizione dello stesso;

vista la Delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto n. 445 ("Indirizzi generali per la predisposizione del Bilancio di previsione 2020");

visto il Progetto di Bilancio 2020 (con relativi allegati), predisposto dal Direttore amministrativo f.f.;

tutto quanto sopra premesso, con la presente Relazione si sottopone il Progetto di Bilancio di previsione per l'anno finanziario 2020 ai Revisori dei conti dell'Istituto, per il prescritto parere di competenza e la successiva approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, con i seguenti approfondimenti:

## ENTRATE

U.P.B. / ART.	DENOMINAZIONE	PREVISIONE DI COMPETENZA	DESTINAZIONE
U.P.B. 1.1.1	ENTRATE CONTRIBUTIVE		
ART. 1	Contributi dagli Studenti	180.000,00	Funzionamento
	<b>Totale U.P.B.</b>	<b>180.000,00</b>	
U.P.B. 1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO		
ART. 108	Contratti Docenti	554.000,00	Oneri per la Docenza
ART. 111	Compensi agli Organi	28.381,00	Compensi agli Organi
ART. 112	Incarico di Direzione	25.000,00	Incarico di Direzione
	<b>Totale U.P.B.</b>	<b>607.381,00</b>	
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>787.381,00</b>	

## USCITE

U.P.B.	DENOMINAZIONE	PREVISIONE DI COMPETENZA	NOTE
1.1.1	Uscite per gli Organi dell'Ente	29.381,00	Spese per l'indennità di Direzione, per le indennità e i compensi destinati agli Organi istituzionali (28.381,00) + Fondo per la Consulta (1.000,00)
1.1.2	Oneri per il Personale in attività di servizio	579.000,00	Spese per la docenza (554.000,00) e per l'incarico di Direzione (25.000,00)
1.1.3	Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	107.850,00	Spese per il funzionamento generale dell'Istituto, con copertura derivante da entrate provenienti da Privati (Contributo degli Studenti)
1.2.1	Uscite per prestazioni istituzionali	23.850,00	Spese per esercitazioni didattiche, manifestazioni artistiche, produzione artistica, Ricerca e Sviluppo, Borse di studio, viaggi didattici, ecc.; con copertura derivante da entrate provenienti da Privati (Contributo degli Studenti)
1.2.3	Oneri finanziari	300,00	Oneri per conto corrente bancario (bolli, spese vive, canoni, ecc.)
1.2.4	Oneri tributari	6.000,00	Tassa sui rifiuti
1.2.5	Poste correttive e compensative di entrate correnti	15.000,00	Principalmente, rimborsi dei Contributi agli Studenti vincitori delle borse di studio "DiSCoLazio"
1.2.6	Uscite non classificabili in altre voci	26.000,00	Varie + Fondo di riserva
	<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>787.381,00</b>	

### Contributo Studenti

Con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 437/2019 è stato aggiornato il Regolamento per la contribuzione studentesca, previsto dall'articolo 1, commi 252-267 della Legge n. 11 dicembre 2016, n. 232 e successive modifiche ed integrazioni.

Per il 2020, la previsione in entrata può essere stimata in linea rispetto all'Anno Finanziario in corso e in flessione rispetto al consolidato in entrata degli anni precedenti. La stima della previsione totale in entrata dai contributi degli Studenti tiene conto, in via prudenziale, degli esoneri derivanti dalle nuove fasce contributive disposte dalla citata Legge n. 232/2016, oltre che dai prevedibili rimborsi a favore degli Studenti che risulteranno vincitori delle Borse di studio "DiSCoLazio" (Ente regionale per il diritto agli studi universitari), esonerati dal pagamento dei contributi universitari ai sensi dell'art. 9, comma 2 del D. Lgs. n. 68/2012 e s.m.i.

L'importo previsto in entrata dai Contributi degli Studenti viene destinato agli Articoli di Bilancio per il funzionamento propriamente detto, in quanto il contributo annuale stanziato dal MIUR viene sostanzialmente destinato agli oneri per la Docenza, come meglio approfondito nell'esame della successiva voce relativa alle assegnazioni ministeriali.

### Assegnazioni ministeriali

L'ISIA di Roma è un Istituto pubblico nato in via sperimentale nel 1973 e, come tale, non è stato inizialmente dotato di un vero e proprio Organico di docenza.

Ad oggi, in base alle disposizioni succedutesi nel tempo, risulta solo n. 1 Docente con contratto a tempo determinato annuale a carico della competente Ragioneria Territoriale dello Stato, mentre i restanti Docenti svolgono servizio in virtù di contratti di collaborazione a carico del Bilancio dell'Istituto, come da disposizioni ministeriali vigenti.

Pertanto, il contributo annuale proveniente dal MIUR viene sostanzialmente utilizzato per gli oneri relativi alla Docenza (a differenza degli altri Istituti del medesimo Comparto AFAM, quali Accademie e Conservatori, per i quali il contributo ministeriale viene invece utilizzato per il funzionamento propriamente detto).

In base a quanto sopra premesso, per garantire la sopravvivenza stessa dell'ISIA di Roma e per garantire i titoli di studio finali agli Studenti, per il 2019/2020 è prevista una entrata dal MIUR pari almeno all'importo inserito nella relazione del Direttore citata in premessa, con vincolo di destinazione agli oneri per la Docenza.

Tale somma risulta in linea con il consolidato degli ultimi anni, include gli incarichi per i Coordinamenti previsti dall'art. 7, comma 6 dello Statuto, ma dal 2019 risulta aggiornata ai Piani degli Studi derivanti dalla procedura per la messa a norma dei Bienni (D.M. 2527 del 02/10/2018) e per le modifiche ai Trienni, di cui alle note MIUR DGSINFIS prott. n. 10517 del 25 marzo 2019 e n. 32263 dell'11/10/2019.

Il finanziamento ministeriale destinato alla Docenza non è in alcun modo comprimibile, essendo destinato agli oneri per il Personale in sostituzione dell'Organico a carico della competente Ragioneria; una eventuale riduzione da parte del MIUR attuerebbe, pertanto, una illegittima disparità di trattamento rispetto alle altre Istituzioni del medesimo Comparto AFAM e metterebbe a serio rischio l'offerta formativa e didattica dell'ISIA di Roma.

### Compensi agli Organi

In tale voce confluiscono l'indennità l'incarico di Direzione, i compensi per gli Organi istituzionali ed il Fondo per la Consulta Studenti

Per la quantificazione dei singoli compensi si fa riferimento all'ultima Delibera al riguardo adottata dal Consiglio di Amministrazione dell'Istituto (la n. 378/2017: "Determinazione dei compensi agli Organi"), che tiene conto delle disposizioni vigenti per tale tipologia di spesa (in particolare, degli appositi Decreti Interministeriali e dell'incarico del MIUR per la Direzione).

La copertura della spesa è garantita dalle previsioni in entrata dal MIUR, all'interno del più generale contributo indistinto annuale.

### Interessi attivi sui conti correnti

Per il 2019/2020 non si prevedono interessi sul conto corrente bancario, in quanto direttamente compensati con le spese per la gestione dello stesso (bolli, imposte, canoni, ecc.).

Infatti, in sede di indagine per l'affidamento del Servizio di gestione della cassa, si è ottenuto sia l'applicazione di costi minimi per il Servizio stesso, sia un minimo riconoscimento di interessi sulle somme depositate da compensare con le spese (al riguardo, è da evidenziare che i tassi riconosciuti dagli Istituti bancari sono generalmente nulli nel presente periodo; inoltre, la giacenza media sul conto risulta molto bassa in quanto mensilmente vengono saldati gli oneri per la Docenza, per le utenze e per le forniture).

Il conto corrente postale (dedicato sostanzialmente alla riscossione dei Contributi dagli Studenti) non comporta alcun costo a carico dell'ISIA, ma riconosce anzi un minimo di interessi; gli importi relativi a tali interessi risultano notevolmente contenuti (anche a causa dell'obbligo, previsto dall'art. 21, comma 8 del Regolamento di contabilità vigente, di trasferimento con cadenza almeno trimestrale dei fondi dal conto postale al conto bancario); dopo l'effettivo accertamento, gli importi relativi a detti interessi vengono inseriti nelle apposite variazioni di Bilancio in corso d'Esercizio.

#### Voci eventuali di entrata

Per una maggiore veridicità del Bilancio di previsione, non vengono inserite nello stesso le entrate (e le conseguenti uscite) per le quali non è possibile una realistica quantificazione in sede di redazione del Preventivo (a titolo di esempio: fondi provenienti dai Privati per le Convenzioni di ricerca; finanziamento del Programma "Erasmus+" che viene comunicato ad Esercizio Finanziario avviato; contributi straordinari dal MIUR; maggiori assegnazioni ministeriali destinate al funzionamento, generalmente comunicate solo nella seconda metà dell'anno; ecc.); per tali voci si procede ad apposite Variazioni di Bilancio in corso d'anno, a seguito degli effettivi accertamenti.

#### Funzionamento

Come già evidenziato nell'analisi delle voci precedenti, il funzionamento dell'ISIA di Roma (incluse le spese di rappresentanza, le spese per gli incarichi relativi alla sicurezza, per gli Esperti esterni, ecc.) è generalmente garantito da fondi privati (Convenzioni di ricerca, contributi dagli Studenti, ecc.).

Eventuali assegnazioni dal MIUR accertate nel corso dell'Esercizio Finanziario e destinate al funzionamento sono oggetto di apposite Variazioni al Bilancio.

Per la predisposizione del Bilancio di previsione 2020, gli stanziamenti sui singoli Articoli in uscita dovranno rispecchiare le esigenze consolidate dell'Istituto (salvo adeguamenti derivanti da necessità rappresentate dalla Direzione e dalla Direzione amministrativa, oltre al necessario adeguamento alle minori entrate dai contributi degli Studenti come sopra meglio specificato).

#### Fondi speciali in Bilancio

Fondo di riserva per le spese impreviste: è disciplinato dall'art. 10 del Regolamento di contabilità citato in premessa e deve rientrare nel limite del 3% del totale delle uscite correnti.

Spese di rappresentanza: sono disciplinate dall'art. 28 del Regolamento di contabilità citato in premessa e debbono rientrare nel limite dell'1% delle spese di funzionamento.

Fondo per le minute spese: è previsto dall'art. 31 del Regolamento di contabilità citato in premessa.

Anche per il 2019/2020 non si prevede l'istituzione di detto Fondo (per eliminare ogni fattore di rischio legato alla presenza di contanti in Sede e per meglio attuare le continue novelle dispositive in tema di acquisti nelle Pubbliche Amministrazioni, in particolare quelle derivanti dal nuovo Codice degli appalti pubblici e dalle conseguenti Circolari dell'ANAC).

#### Contenimento della spesa

Nel ribadire che il funzionamento dell'ISIA di Roma è sostanzialmente garantito da fondi privati (ad eccezione di eventuali assegnazioni ministeriali, quantificabili solo a seguito dell'effettivo accertamento che viene inserito nelle Variazioni al Bilancio), l'Amministrazione persegue comunque obiettivi di efficienza ed efficacia nella gestione delle risorse a disposizione, in particolare per il contenimento della spesa destinata ai servizi ed ai beni di consumo.

Ciò è possibile anche grazie all'impegno continuo da parte di tutto il Personale nell'utilizzo oculato di quanto disponibile, grazie all'attuazione di continue indagini di mercato (anche quando non vi sono obblighi

in tal senso e si potrebbe procedere ad incarichi diretti), grazie alle procedure di comparazione, di acquisto tramite la piattaforma Consip / MePA, ecc.

### Residui

Per una maggiore chiarezza e veridicità del Bilancio, i residui vengono ridotti al minimo necessario.

Per raggiungere tale obiettivo, le entrate vengono inserite in Bilancio solo a seguito di effettivi accertamenti, riducendo in tal modo eventuali mancati incassi entro la fine dell'anno; mentre le uscite vengono saldate entro termini molto brevi l'ultimo Indice di Tempestività dei Pagamenti annuale, relativo al 2018, è stato pari a -19,56 ossia le fatture vengono pagate in media entro circa 11 giorni dalla loro ricezione).

Anche per il 2019/2020, pertanto, salvo novità imprevedibili, è da stimare l'accensione di pochi nuovi residui, dovuti sostanzialmente agli impegni ed agli accertamenti di fine anno (non più inseribili nelle Variazioni al Bilancio ai sensi dell'art. 11, comma 8 del Regolamento di contabilità citato); detti nuovi residui risultano genericamente di presumibile facile risoluzione nei primi mesi del 2019/2020 stesso.

### Denominazione degli articoli di Bilancio

Le denominazioni dei singoli Articoli di Bilancio in entrata e in uscita possono essere adeguate alle nuove esigenze nel frattempo emerse (con cancellazione degli Articoli non più in uso, con accensione dei nuovi necessari, con modifica nella denominazione degli esistenti).

Personale in Organico e in servizio alla data di redazione della presente Relazione:

TIPOLOGIA	TIPO INCARICO	QUALIFICA	COGNOME E NOME
Docente	tempo determinato annuale su posto ad esaurimento nel ruolo	Docente	LUZZI Lorena
Tecnico-Amministrativo	tempo indeterminato	Direttore amministrativo	STANCO Giuseppe
Tecnico-Amministrativo	tempo indeterminato	Direttrice di ragioneria	DI GIACOMO RUSSO Emanuela
Tecnico-Amministrativo	tempo determinato annuale su posto derivante da conversione	Assistente amministrativo	BRUNO Vittorio
Tecnico-Amministrativo	tempo determinato annuale su posto derivante da conversione	Assistente amministrativa	DONDA Liliana
Tecnico-Amministrativo	tempo indeterminato	Assistente amministrativa	FERRERA Angela
Tecnico-Amministrativo	tempo determinato annuale su posto vacante	Assistente amministrativo	FORMICA Claudio
Tecnico-Amministrativo	tempo indeterminato	Assistente amministrativo	GALLETTA Guido
Tecnico-Amministrativo	tempo indeterminato	Assistente amministrativa	MONTUORI Maria Rosa
Tecnico-Amministrativo	tempo indeterminato	Assistente amministrativo	PALUMBO Nicola
Tecnico-Amministrativo	tempo indeterminato	Coadiutrice	ANGILLIERI Maria Teresa
Tecnico-Amministrativo	tempo indeterminato	Coadiutore	CANETTI Gianluca
Tecnico-Amministrativo	tempo indeterminato	Coadiutrice	ROMANI Anna Maria
Tecnico-Amministrativo	tempo indeterminato	Coadiutrice	VASTA Maria Rosaria

il Presidente  
Dott. Roberto Giolito

## **PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

Avanzo di amministrazione presunto	20.201,21
Fondo iniziale di cassa presunto	-76.634,98

### **PARTE I - ENTRATA**

Allegato 1

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui iniziali anno 2020	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI</b>							
<b>1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>							
1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	96.836,19	180.000,00	276.836,19	12.835,58	193.434,12	206.269,70
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							
1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	607.381,00	607.381,00	0,00	606.686,80	606.686,80
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	10.300,00	26.213,45	36.513,45
<b>1.3 - ALTRE ENTRATE</b>							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	125,00	0,00	125,00
1.3.2	ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.3	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	64,40	64,40
1.3.4	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.5	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	2.261,99	2.261,99
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>96.836,19</b>	<b>787.381,00</b>	<b>884.217,19</b>	<b>23.260,58</b>	<b>828.660,76</b>	<b>851.921,34</b>
<b>TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>							
<b>2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI</b>							
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui iniziali anno 2020	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>							
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI</b>							
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO</b>							
<b>3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>							
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui iniziali anno 2020	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa

**RIEPILOGO DELLE ENTRATE**

TITOLO I	96.836,19	787.381,00	884.217,19	23.260,58	828.660,76	851.921,34
TITOLO II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>96.836,19</b>	<b>787.381,00</b>	<b>884.217,19</b>	<b>23.260,58</b>	<b>828.660,76</b>	<b>851.921,34</b>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO</b>		0,00	0,00	0,00	443.934,79	443.934,79
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>96.836,19</b>	<b>787.381,00</b>	<b>884.217,19</b>	<b>23.260,58</b>	<b>1.272.595,55</b>	<b>1.295.856,13</b>

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 12/11/2019

Sottoposto al Collegio dei Revisori il \_\_\_\_\_

Approvato dal Consiglio d'Amministrazione il \_\_\_\_\_

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

dott Emanuela DI GIACOMO RUSSO

IL DIRETTORE

Prof. Massimiliano DATTI

IL PRESIDENTE

dott. Roberto GIOLITO

## PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

Disavanzo di amministrazione presunto 0,00

### PARTE I - USCITA

Allegato 1

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui iniziali anno 2020	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
<b>TITOLO 1 - USCITE CORRENTI</b>							
<b>1.1 - FUNZIONAMENTO</b>							
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	0,00	29.381,00	29.381,00	0,00	29.673,69	29.673,69
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	0,00	579.000,00	579.000,00	0,00	629.820,04	629.820,04
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	0,00	107.850,00	107.850,00	69.114,06	385.373,20	454.487,26
<b>1.2 - INTERVENTI DIVERSI</b>							
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	0,00	23.850,00	23.850,00	3.855,48	165.368,01	169.223,49
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	0,00	300,00	300,00	0,00	364,40	364,40
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	12.788,73	12.788,73
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	5.081,86	5.081,86
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	26.000,00	26.000,00	630,72	7.000,00	7.630,72
<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>		<b>0,00</b>	<b>787.381,00</b>	<b>787.381,00</b>	<b>73.600,26</b>	<b>1.235.469,93</b>	<b>1.309.070,19</b>
<b>TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>							
<b>2.1 - INVESTIMENTI</b>							
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	37.125,62	37.125,62
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.2 - ONERI COMUNI</b>							
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE</b>							

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui iniziali anno 2020	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa
2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	37.125,62	37.125,62
<b>TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO</b>							
<b>3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>							
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		Residui iniziali anno 2020	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa	Residui iniziali anno 2019	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di Cassa

**RIEPILOGO DELLE USCITE**

TITOLO I		0,00	787.381,00	787.381,00	73.600,26	1.235.469,93	1.309.070,19
TITOLO II		0,00	0,00	0,00	0,00	37.125,62	37.125,62
TITOLO III		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	0,00	787.381,00	787.381,00	73.600,26	1.272.595,55	1.346.195,81
<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE</b>	0,00	787.381,00	787.381,00	73.600,26	1.272.595,55	1.346.195,81

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 12/11/2019

Sottoposto al Collegio dei Revisori il \_\_\_\_\_

Approvato dal Consiglio d'Amministrazione il \_\_\_\_\_

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

dott Emanuela DI GIACOMO RUSSO

IL DIRETTORE

Prof. Massimiliano DATTI

IL PRESIDENTE

dott. Roberto GIOLITO

**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE**

Avanzo di amministrazione presunto	20.201,21
Fondo iniziale di cassa presunto	-76.634,98

**PARTE I - ENTRATA**

Allegato 2

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2020)	Previsioni definitive dell'anno 2019	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI</b>					
<b>1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>					
1.1.1	<b>CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI</b>				
	1 - Contributi dagli Studenti	96.836,19	193.434,12	180.000,00	276.836,19
<b>1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>					
1.2.1	<b>TRASFERIMENTI DALLO STATO</b>				
	101 - Funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00
	102 - Compensi personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00
	103 - Fondi accessori contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00
	104 - I.R.A.P.	0,00	0,00	0,00	0,00
	105 - Formazione e Aggiornamento	0,00	0,00	0,00	0,00
	106 - Missioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	107 - Compensi e Missioni per esami	0,00	0,00	0,00	0,00
	108 - Contratti Docenti	0,00	528.000,00	554.000,00	554.000,00
	109 - Fitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00
	110 - Programma Erasmus +	0,00	31.445,80	0,00	0,00
	111 - Compensi agli Organi	0,00	22.241,00	28.381,00	28.381,00
	112 - Incarico di Direzione	0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
	113 - Manifestazioni e Produzione Artistica	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	<b>TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE</b>				
	201 - Assegnazioni dalla Provincia per il finanziamento degli oneri di cui all'art. 3 L. 23/96.	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	<b>TRASFERIMENTI DAI COMUNI</b>				
	251 - Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
	252 - Convenzioni di Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	<b>TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI</b>				
	301 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	<b>TRASFERIMENTI DA PRIVATI</b>				
	351 - Convenzioni di ricerca	0,00	25.426,29	0,00	0,00
	352 - Borse di studio, premi e sussidi	0,00	0,00	0,00	0,00
	353 - Contributi vari	0,00	787,16	0,00	0,00
<b>1.3 - ALTRE ENTRATE</b>					
1.3.1	<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>				
	400 - Ricavi dalla vendita di pubblicazioni e/o opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
	401 - Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
	402 - Realizzi per cessione materiale fuori uso	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	<b>ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA</b>				
	451 - Entrate per attività economiche rilevanti ai fini dell'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.3	<b>REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</b>				
	501 - Affitto di locali	0,00	0,00	0,00	0,00
	502 - Affitto di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
	503 - Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	0,00	64,40	0,00	0,00
1.3.4	<b>POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI</b>				
	551 - Recuperi e rimborsi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.5	<b>ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>				
	601 - Entrate eventuali	0,00	2.261,99	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>96.836,19</b>	<b>828.660,76</b>	<b>787.381,00</b>	<b>884.217,19</b>
<b>TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>					
<b>2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI</b>					
2.1.1	<b>ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI</b>				
	651 - Alienazione di immobili e diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	<b>ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</b>				
	701 - Alienazione di immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2020)	Previsioni definitive dell'anno 2019	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
2.1.3	<b>REALIZZO DI VALORI MOBILIARI</b>				
	751 - Cessione partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	752 - Realizzi di titoli emessi o garantiti dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
	753 - Riscossioni di buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
2.2.1	<b>TRASFERIMENTI DALLO STATO</b>				
	801 - Interventi di edilizia e attrezzature didattiche e strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	<b>TRASFERIMENTI DALLE REGIONI</b>				
	851 - Trasferimenti dalle Regioni	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	<b>TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE</b>				
	901 - Adeguamento e messa a norma degli impianti	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	<b>TRASFERIMENTI DAI COMUNI</b>				
	951 - Trasferimenti dai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	<b>TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI</b>				
	1001 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	<b>TRASFERIMENTI DA PRIVATI</b>				
	1051 - Trasferimenti da privati	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI</b>				
2.3.1	<b>ASSUNZIONE DI MUTUI</b>				
	1101 - Assunzione di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	<b>ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI</b>				
	1151 - Assunzione di altri debiti finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO</b>				
	<b>3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>				
3.1.1	<b>ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>				
	1201 - Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00
	1202 - Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
	1203 - Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
	1204 - Trattenute per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	1205 - Rimborso di somme pagate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	1206 - Reintegro Fondo minute spese	0,00	0,00	0,00	0,00
	1207 - Rimborsi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Avanzo di amministrazione utilizzato</b>				
	1251 - Prelevamento F.A.A.	0,00	85.050,00	0,00	0,00
	1252 - Prelevamento Fondi destinati	0,00	358.884,79	0,00	0,00
	<b>TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO</b>	0,00	443.934,79	0,00	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2020)	Previsioni definitive dell'anno 2019	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
--------	---------------	---------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------	------------------------------------------	-------------------------------------

**RIEPILOGO DELLE ENTRATE**

TITOLO I		96.836,19	828.660,76	787.381,00	884.217,19
TITOLO II		0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO III		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>96.836,19</b>	<b>828.660,76</b>	<b>787.381,00</b>	<b>884.217,19</b>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO</b>		<b>0,00</b>	<b>443.934,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>96.836,19</b>	<b>1.272.595,55</b>	<b>787.381,00</b>	<b>884.217,19</b>

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 12/11/2019

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
dott Emanuela DI GIACOMO RUSSO

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Disavanzo di amministrazione presunto 0,00

### PARTE I - USCITA

Allegato 2

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2020)	Previsioni definitive dell'anno 2019	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
--------	---------------	----------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------	------------------------------------------	-------------------------------------

#### TITOLO 1 - USCITE CORRENTI 1.1 - FUNZIONAMENTO

##### 1.1.1 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE

1 - Indennità di Direzione	0,00	20.085,93	17.151,00	17.151,00
2 - Compensi e rimborsi ai Componenti di Organi	0,00	5.008,04	7.300,00	7.300,00
3 - Compensi e rimborsi ai Revisori dei conti	0,00	4.579,72	3.930,00	3.930,00
4 - Fondo Consulta Studenti	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00

##### 1.1.2 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO

50 - Incarico di Direzione	0,00	25.598,15	25.000,00	25.000,00
51 - Compensi Personale a tempo determinato	0,00	2.678,24	0,00	0,00
52 - Altri assegni fissi	0,00	0,00	0,00	0,00
53 - Compensi accessori contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00
54 - Contratti di collaborazione docenti (ex art. 273 D. L.vo 297/94)	0,00	0,00	0,00	0,00
55 - Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami	0,00	0,00	0,00	0,00
56 - Indennità di missione e rimborsi	0,00	0,00	0,00	0,00
57 - IRAP	0,00	0,00	0,00	0,00
58 - Formazione e aggiornamento del Personale	0,00	1.615,20	0,00	0,00
59 - Contratti Docenti	0,00	599.928,45	554.000,00	554.000,00

##### 1.1.3 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

101 - Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	0,00	1.750,00	1.500,00	1.500,00
102 - Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	0,00	20.050,00	15.000,00	15.000,00
103 - Uscite di rappresentanza	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
104 - Uscite per il funzionamento di commissioni, comitati ecc.	0,00	0,00	0,00	0,00
105 - Uscite per accertamenti sanitari	0,00	0,00	550,00	550,00
106 - Uscite per pubblicità	0,00	9.888,39	4.500,00	4.500,00
107 - Uscite per servizi informatici e software	0,00	83.960,87	19.000,00	19.000,00
108 - Acquisto vestiario e divise	0,00	0,00	0,00	0,00
109 - Fitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00
110 - Manutenzione ordinaria strumenti	0,00	0,00	0,00	0,00
111 - Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento dei locali e relativi impianti	0,00	84.000,68	15.000,00	15.000,00
112 - Uscite postali	0,00	300,00	300,00	300,00
113 - Uscite per studi, indagini e rilevazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
114 - Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni	0,00	40.732,72	5.000,00	5.000,00
115 - Uscite per concorsi	0,00	0,00	0,00	0,00
116 - Canoni d'acqua	0,00	1.787,03	1.500,00	1.500,00
117 - Energia elettrica	0,00	12.508,94	10.000,00	10.000,00
118 - Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	0,00	0,00	0,00	0,00
119 - Onorari e compensi per speciali incarichi	0,00	13.141,83	9.000,00	9.000,00
120 - Trasporti e facchinaggi	0,00	5.000,00	3.000,00	3.000,00
121 - Premi di assicurazione	0,00	1.731,29	1.500,00	1.500,00
122 - Acquisto di stampati, registri, cancelleria, ecc.	0,00	10.100,00	6.000,00	6.000,00
123 - Modesti rinnovi di materiale didattico e per uffici	0,00	20.000,00	5.500,00	5.500,00
124 - Telefonia	0,00	49.466,76	9.000,00	9.000,00
125 - Uscite per forniture generali di servizi vari	0,00	29.454,69	0,00	0,00

#### 1.2 - INTERVENTI DIVERSI

##### 1.2.1 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

151 - Saggi	0,00	0,00	0,00	0,00
152 - Beni e servizi per le esercitazioni didattiche	0,00	12.261,99	8.000,00	8.000,00
153 - Manifestazioni artistiche	0,00	400,00	4.500,00	4.500,00
154 - Produzione artistica	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00
155 - Borse di studio	0,00	350,00	4.350,00	4.350,00
156 - Programma Erasmus +	0,00	65.293,88	0,00	0,00

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2020)	Previsioni definitive dell'anno 2019	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
	157 - Viaggi didattici	0,00	6.704,09	3.000,00	3.000,00
	160 - Spese per Corsi decentrati	0,00	0,00	0,00	0,00
	161 - Convenzioni di ricerca	0,00	77.358,05	0,00	0,00
	162 - Investimenti per Ricerca e Sviluppo	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	163 - Dottorato di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	<b>USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE</b>				
	201 - Manifestazioni artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00
	202 - Produzione artistica	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	<b>ONERI FINANZIARI</b>				
	251 - Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00
	252 - Uscite e commissioni bancarie	0,00	364,40	300,00	300,00
1.2.4	<b>ONERI TRIBUTARI</b>				
	301 - Imposte, tasse e tributi vari	0,00	12.788,73	6.000,00	6.000,00
1.2.5	<b>POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI</b>				
	351 - Restituzione e rimborsi (borse di studio "Laziodisu" e altre eventuali ulteriori)	0,00	5.081,86	15.000,00	15.000,00
	352 - Versamento economie D. L. 78/2010	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	<b>USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>				
	401 - Varie	0,00	7.000,00	6.000,00	6.000,00
	402 - Fondo di riserva	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00
	403 - Spese per Associazioni di cui all'art.3 comma 4 Statuto ISIA	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>1.235.469,93</b>	<b>787.381,00</b>	<b>787.381,00</b>
	<b>TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>				
	<b>2.1 - INVESTIMENTI</b>				
2.1.1	<b>ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI</b>				
	451 - Acquisti di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
	452 - Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
	453 - Acquisti di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00
	454 - Acquisti opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
	455 - Adeguamento e messa a norma degli impianti	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	<b>ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</b>				
	501 - Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali	0,00	0,00	0,00	0,00
	502 - Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti musicali	0,00	0,00	0,00	0,00
	503 - Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
	504 - Acquisti per la biblioteca	0,00	0,00	0,00	0,00
	505 - Interventi per la sicurezza sui luoghi di lavoro e per la manutenzione straordinaria	0,00	37.125,62	0,00	0,00
	506 - Interventi di edilizia e acquisizione di attrezzature strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	<b>PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI</b>				
	551 - Acquisto di titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00
	552 - Depositi in buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2.2 - ONERI COMUNI</b>				
2.2.2	<b>RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE</b>				
	651 - Rimborso anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	<b>ESTINZIONE DEBITI DIVERSI</b>				
	701 - Altre estinzioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>37.125,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO</b>				
	<b>3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>				
3.1.1	<b>USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>				
	801 - Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00
	802 - Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
	803 - Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
	804 - Trattenute a favore di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	805 - Anticipazioni sul Fondo minute spese	0,00	0,00	0,00	0,00
	806 - Rimborsi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2020)	Previsioni definitive dell'anno 2019	Previsioni di competenza per l'anno 2020	Previsioni di cassa per l'anno 2020
--------	---------------	----------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------	------------------------------------------	-------------------------------------

**RIEPILOGO DELLE USCITE**

TITOLO I		0,00	1.235.469,93	787.381,00	787.381,00
TITOLO II		0,00	37.125,62	0,00	0,00
TITOLO III		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>	<b>1.272.595,55</b>	<b>787.381,00</b>	<b>787.381,00</b>
<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>0,00</b>	<b>1.272.595,55</b>	<b>787.381,00</b>	<b>787.381,00</b>

Predisposto dal Direttore Amministrativo il \_\_\_\_\_

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
dott Emanuela DI GIACOMO  
RUSSO

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE USCITA

**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

Allegato 3

ENTRATE	ANNO FINANZIARIO 2020		ANNO FINANZIARIO 2019	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
ENTRATE CONTRIBUTIVE	180.000,00	276.836,19	193.434,12	206.269,70
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	607.381,00	607.381,00	632.900,25	643.200,25
ALTRE ENTRATE	0,00	0,00	2.326,39	2.451,39
<b>A) TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>787.381,00</b>	<b>884.217,19</b>	<b>828.660,76</b>	<b>851.921,34</b>
ENTRATE PER L'ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00
ACCENSIONE DI PRESTITI (E)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B) TOTALE ENTRATE IN C/C CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
C) ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(A+B+C) TOTALE ENTRATE</b>	<b>787.381,00</b>	<b>884.217,19</b>	<b>828.660,76</b>	<b>851.921,34</b>
D) UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	0,00	0,00	443.934,79	443.934,79
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>787.381,00</b>	<b>884.217,19</b>	<b>1.272.595,55</b>	<b>1.295.856,13</b>

  

USCITE	ANNO FINANZIARIO 2020		ANNO FINANZIARIO 2019	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
FUNZIONAMENTO	716.231,00	716.231,00	1.044.866,93	1.113.980,99
INTERVENTI DIVERSI	71.150,00	71.150,00	190.603,00	195.089,20
<b>A1) TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>787.381,00</b>	<b>787.381,00</b>	<b>1.235.469,93</b>	<b>1.309.070,19</b>
INVESTIMENTI	0,00	0,00	37.125,62	37.125,62
ONERI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00
ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B1) TOTALE USCITE IN C/C CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37.125,62</b>	<b>37.125,62</b>
C1) USCITE PER PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(A1+B1+C1) TOTALE USCITE</b>	<b>787.381,00</b>	<b>787.381,00</b>	<b>1.272.595,55</b>	<b>1.346.195,81</b>
D1) COPERTURA DEL DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>787.381,00</b>	<b>787.381,00</b>	<b>1.272.595,55</b>	<b>1.346.195,81</b>

  

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO FINANZIARIO 2020		ANNO FINANZIARIO 2019	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A-A1-QUOTE IN C/CAP. DEBITI IN SCADENZA) <b>Situazione finanziaria</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
(B-B1) <b>Saldo movimenti in c/capitale</b>	0,00	0,00	-37.125,62	-37.125,62
((A+B-E) - (A1+B1)) <b>Indebitamento/Accreditamento netto</b>	0,00	96.836,19	-443.934,79	-494.274,47
((A+B)-(A1+B1)) <b>Saldo netto da finanziare/impiiegare</b>	0,00	96.836,19	-443.934,79	-494.274,47
((A+B+C) - (A1+B1+C1)) <b>Saldo complessivo</b>	0,00	96.836,19	-443.934,79	-494.274,47

Predisposto dal Direttore Amministrativo il \_\_\_\_\_

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

dott Emanuela DI GIACOMO RUSSO

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019  
(ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2020)**

Allegato 4

FONDO CASSA INIZIALE	514.475,68
+ RESIDUI ATTIVI INIZIALI	23.260,58
- RESIDUI PASSIVI INIZIALI	73.600,26
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	464.136,00
+ ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	506.019,76
- USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	804.654,08
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATESEI NELL'ESERCIZIO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATESEI NELL'ESERCIZIO	0,00
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DELLA REDAZIONE DEL BILANCIO	165.501,68
+ ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	322.641,00
- USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	467.941,47
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2019 DA APPLICARE AL BILANCIO 2020	20.201,21

**L'UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2020 RISULTA COSI' PREVISTA**

**PARTE VINCOLATA**

TOTALE PARTE VINCOLATA 0,00

**PARTE DISPONIBILE**

Prelevamento F.A.A. 0,00

Prelevamento Fondi destinati 0,00

0,00

PARTE DI CUI NON SI PREVEDE L'UTILIZZAZIONE NELL'ESERCIZIO 2020 20.201,21

TOTALE PARTE DISPONIBILE 20.201,21

TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO 20.201,21

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 12/11/2019

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
dott Emanuela DI GIACOMO RUSSO