



ISIA di Roma
(Istituto Superiore per le Industrie Artistiche)

piazza della Maddalena, 53 - 00186 Roma
tel. 06.6796195 - fax 06.69789623
www.isiaroma.it PEC: isiaroma@pec.it
Codice fiscale 80400540581



^ XI Compasso d'Oro 1979
^ XIV Compasso d'Oro 1987

Prot. n. 708 / C03

Roma, 27 aprile 2020

Relazione del Presidente sul Rendiconto generale 2019

Visto l'art. 33 della Costituzione italiana e, in particolare, il sesto comma (*"Le istituzioni di alta cultura, università ed accademie, hanno il diritto di darsi ordinamenti autonomi nei limiti stabiliti dalle leggi dello Stato"*);

vista la Legge 21 dicembre 1999, n. 508 (*"Riforma delle Accademie di belle arti, dell'Accademia nazionale di danza, dell'Accademia nazionale di arte drammatica, degli Istituti superiori per le industrie artistiche, dei Conservatori di musica e degli Istituti musicali pareggiati"*), in particolare all'art. 2, comma 4, che garantisce alle predette Istituzioni una *"autonomia statutaria, didattica, scientifica, amministrativa, finanziaria e contabile, anche in deroga alle norme dell'ordinamento contabile dello Stato e degli enti pubblici"*;

visto il D.P.R. 28 febbraio 2003, n. 132 (*"Regolamento recante criteri per l'autonomia statutaria, regolamentare e organizzativa delle istituzioni artistiche e musicali, a norma della Legge 21 dicembre 1999, n. 508"*);

visto lo Statuto dell'ISIA di Roma, approvato con Decreto della Direzione Generale MIUR / AFAM n. 81 del 10 maggio 2004;

visto il Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'ISIA di Roma, approvato con Decreto della Direzione Generale MIUR / AFAM n. 333 del 14 luglio 2005;

visto, in particolare, l'art. 34 (*"Rendiconto generale"*) del predetto Regolamento;

visti i modelli predisposti dal Direttore amministrativo f.f. (Conto di Bilancio, stato patrimoniale, situazione amministrativa);

viste le Delibere del Consiglio di Amministrazione dell'ISIA di Roma n.:

423 – Bilancio di previsione 2019;

436 – prime variazioni al Bilancio 2019;

440 – verifica finanziaria 2019, ai sensi dell'art. 11 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità;

448 – seconde variazioni al Bilancio 2019;

preso atto dei Verbali dei Revisori dei conti n.:

- 76 (parere favorevole all'adozione del Bilancio di previsione 2019);

- 79 e 81 (pareri favorevoli all'adozione delle due Variazioni al Bilancio 2019 sopra citate);

- 80 e 83 (verifiche di cassa ed attività varie di revisorato effettuate nel 2019, con assenza di rilievi);

tutto quanto sopra premesso,

viene redatta la presente Relazione per l'analisi sull'Esercizio Finanziario 2019, con esame dei soli Articoli di Bilancio sui quali vi sono state operazioni.

Il linguaggio utilizzato è volutamente diretto e non eccessivamente tecnico, al fine di una immediata lettura.

Se ne dispone la pubblicazione sul sito istituzionale, anche quale analisi e contestuale riassunto degli altri documenti di Bilancio costituiti da sole cifre.

ENTRATE

Articolo 1	Contributi dagli studenti	Previsione iniziale: 180.000,00	Previsione definitiva: 194.364,12	Totale accertamenti: 194.364,12
---------------	------------------------------	------------------------------------	--------------------------------------	------------------------------------

Con Delibera n. 380/2017 il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto ha adottato il primo Regolamento per la contribuzione studentesca previsto dall'art. 1, commi 252-267, della Legge 11 dicembre 2016, n. 232 ("Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019").

Detto primo Regolamento è stato, poi, adeguato con Delibera del C.d.A. n. 437 relativamente all'Anno Accademico in corso 2019/2020 (le cui prime rate dei contributi stessi sono state versate nell'Anno in esame, ossia negli ultimi tre mesi del 2019).

La previsione iniziale è stata (come di consueto) stimata in via prudenziale, tenendo conto dei probabili oneri parziali e totali a favore degli Studenti in possesso dei criteri di reddito e di merito previsti dalla citata Legge n. 232/2016.

Inoltre, nella stima iniziale sono stati tenuti in considerazione anche i rimborsi dei contributi agli Studenti probabili vincitori delle borse di studio "LazioDiSCO" (Ente regionale per il diritto allo studio e alla conoscenza), i quali hanno diritto all'esonero dal pagamento (l'elenco dei Vincitori è noto, solitamente, all'inizio dell'anno successivo rispetto a quello di riferimento).

La previsione iniziale è stata sostanzialmente confermata e la differenza tra l'importo definitivo e il totale degli accertamenti (verificabile solo al termine dell'anno a seguito ricezione estratto conto postale definitivo) pari a €930,00 è stato inserito all'intero dei Fondi aventi vincolo di destinazione per le uscite per servizi informatici e software. I contributi degli Studenti vengono incassati su apposito conto corrente postale dedicato, in modo da consentirne una immediata e separata rendicontazione; le singole operazioni vengono annotate su di un Registro interno per la verifica della corrispondenza con gli estratti-conto mensili provenienti da Poste Italiane spa.

Il Contributo degli Studenti garantisce l'effettivo funzionamento dell'ISIA di Roma, in quanto lo stanziamento ministeriale viene destinato essenzialmente agli oneri per i Docenti, i quali svolgono servizio in virtù di contratti di co.co.co., a carico del Bilancio dell'Istituto (l'Organico di docenza a carico della competente Ragioneria dello Stato è formato da sole 2 unità, in servizio a tempo determinato con contratto annuale su posti ad esaurimento dei ruoli, in quanto l'ISIA di Roma nasce come Istituto sperimentale senza un vero e proprio Organico di docenza; per l'anno accademico del 2019/2020 l'Organico di docenza è stato ridotto ad una sola Unità, a seguito rideterminazione organica conseguente alle variazioni ai Piani degli Studi ed alla messa a regime dei Corsi biennali precedentemente sperimentali).

Articolo 101	Funzionamento	Previsione iniziale: 0,00	Totale accertamenti: 85.981,00
-----------------	---------------	---------------------------	-----------------------------------

In base a quanto anticipato nell'analisi del precedente Art. 1/Entrata, il contributo ministeriale viene sostanzialmente utilizzato per gli oneri relativi alla Docenza completamente a carico dell'Istituto.

Solo a seguito dell'emanazione dei Decreti ministeriali contenenti le assegnazioni per il contributo indistinto è stato possibile quantificare l'effettivo accertamento in entrata dal MIUR al termine del 2019.

L'importo da attribuire al Funzionamento è stato quantificato per differenza, scorporando dal contributo totale sia gli oneri destinati alla Docenza, sia quelli destinati all'incarico per la Direzione e per gli Organi.

Il maggiore accertamento avvenuto a Dicembre 2019, dunque non inseribile nelle Variazioni al Bilancio ai sensi dell'art. 11, comma 8, del Regolamento di contabilità citato in premessa, è stato inserito all'intero dei Fondi aventi vincolo di destinazione per i capitoli deficitari e deputati al funzionamento propriamente detto.

Articolo 105	Formazione e aggiornamento	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 863,00
--------------	----------------------------	---------------------------	-------------------------------

Nel corso del 2019 vi è stata una maggiore assegnazione disposta con apposito Decreto del MIUR, contenente gli importi destinati agli oneri per la formazione e l'aggiornamento del Personale nelle Istituzioni AFAM.

Detta assegnazione pervenuta oltre il termine previsto è stata inserita all'interno dei Fondi aventi vincolo di destinazione, per il raggiungimento di una disponibilità sufficiente alla realizzazione di appositi Corsi.

Articolo 108	Contratti Docenti	Previsione iniziale: 528.000,00	Somme riscosse: 528.000,00
--------------	-------------------	---------------------------------	----------------------------

Come già evidenziato nell'analisi del precedente articolo 1, la quasi totalità della docenza dell'ISIA di Roma è a carico del Bilancio dell'Istituto, in virtù di contratti di co.co.co., pertanto, il Contributo "indistinto" ministeriale viene destinato al saldo dei relativi oneri (stipendi, Inail, Irap e Inps a carico dell'Istituto quale datore di lavoro).

I compensi per i Docenti, mai aggiornati dal 1996, risultano notevolmente inferiori a quelli previsti per i Colleghi delle altre Istituzioni AFAM (Accademie e Conservatori), nonostante una formale e sostanziale equiparazione (lo stipendio medio netto mensile di un Docente dell'ISIA di Roma è pari a 670,00 euro circa). La previsione iniziale deriva dalle necessità consolidate derivanti dagli anni precedenti, oltre agli aggiornamenti necessari a seguito ultima approvazione definitiva dei Corsi triennali e della messa ad ordinamento dei Corsi biennali (precedentemente attivati in via sperimentale).

Articolo 109	Fitto locali	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 0,00
--------------	--------------	---------------------------	-----------------------------

Anche se sul presente Articolo non risultano effettuate operazioni nel corso dell'Esercizio Finanziario preso in esame, si reputa comunque opportuno ribadire la problematica relativa al fitto dei locali.

In particolare, con delibera n. 1427 del 7 maggio 1996 il Comune di Roma ha assegnato all'ISIA i locali attualmente sede dell'Istituto, in piazza della Maddalena 53.

Per i primi tre anni (1996, 1997 e 1998) l'allora Ministero della Pubblica Istruzione con nota prot. n. 2604 del 21/10/1998 dispose l'onere dell'affitto a proprio carico, con previsione di accantonamento delle relative somme da versare all'ISIA per il conseguente storno al Comune di Roma (proprietario dell'immobile): tale accantonamento non risulta mai concretamente realizzato, né le relative somme risultano mai pervenute all'ISIA per il conseguente storno verso l'Ente locale.

A seguito dell'entrata in vigore della Legge n. 23/1996, la competenza per il fitto dei locali è passata alla Provincia, la quale però non si è mai fatta carico di tale onere e, di conseguenza, non ha mai versato all'ISIA le somme dovute, con conseguente ulteriore impossibilità di storno a favore del Comune.

Infine, con nota prot. n. 1814 del 17/03/2006 il MIUR ha disposto di "sollevare la Provincia di Roma dagli oneri ex Legge 23/1996 stante l'autonomia ormai raggiunta dall'Istituto", nonostante tale Legge non risultasse abrogata; di conseguenza (per il necessario pareggio di Bilancio e non potendo reperire diversamente tali somme), il fitto è stato nuovamente posto a carico del MIUR come già avvenuto negli anni 1996, 1997 e 1998.

Tutte le relative somme (sia in entrata che in uscita) sono sempre state regolarmente inserite negli elenchi dei residui attivi e passivi, in attesa di risoluzione della questione.

Nel 2013, a seguito di carteggio con il Comune di Roma, con Delibera n. 278 ("Seconde variazioni al Bilancio 2013") il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto ha disposto la cancellazione di tutti i residui derivanti dagli oneri della Legge n. 23/1996 (fitto ed utenze), in quanto ritenuti non più dovuti e per una maggiore veridicità del Bilancio (detta cancellazione è stata oggetto di esame sia dei Revisori dei conti, che dell'ultima Ispezione generale del MEF, con assenza di rilievi in entrambi i casi).

Dal 2013, pertanto, le somme relative a tali voci non vengono più inserite in Bilancio.

Preso atto della impossibilità di una risoluzione della questione tra le Parti interessate, vista la richiesta avanzata dal Comune di Roma relativa al versamento di canoni di locazione e di restituzione dei locali, l'ISIA di Roma si è fatto promotore di una istanza giudiziale presso il competente TAR e per il tramite dell'Avvocatura dello Stato al fine di dirimere l'annosa questione. In attesa di un Provvedimento definitivo e

dei vari gradi di giudizio, l'Istituzione continua comunque a sollecitare contatti ai vari livelli per una risoluzione extragiudiziale della controversia.

Articolo 110	Programma "Erasmus+"	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 31.445,80
-----------------	----------------------	---------------------------	-------------------------------------

L'importo definitivo delle assegnazioni dall'Agenzia Nazionale Indire e dal MIUR per il Programma "Erasmus+" sono note, solitamente, a fine anno e sono relative al successivo Anno Accademico; pertanto, la previsione iniziale è sempre inserita prudenzialmente con un importo pari a zero.

A seguito degli effettivi accertamenti, si procede con le Variazioni al Bilancio nel corso dell'anno (se a conoscenza in tempo utile; altrimenti, confluiscono all'interno dei Fondi aventi vincolo di destinazione).

L'importo inserito nella previsione definitiva risulta totalmente incassato.

Articolo 111	Compensi agli Organi	Previsione iniziale: 22.241,00	Somme riscosse: 22.241,00
-----------------	----------------------	-----------------------------------	------------------------------

La previsione iniziale deriva dalla somma degli oneri destinati agli Organi istituzionali (gettoni, rimborsi e indennità a carico del Bilancio dell'Istituto per Direzione, Revisori dei conti, Consiglio Accademico, Consiglio di Amministrazione e Consulta degli Studenti).

I singoli compensi risultano predeterminati con appositi Decreti Interministeriali e sono stati recepiti ed aggiornati con ultima Delibera del C.d.A. n. 378/2017.

Il totale è da considerarsi lordo-Stato (ossia, comprensivo degli oneri a carico dell'Istituto in qualità di sostituto d'imposta).

Articolo 112	Incarico di Direzione	Previsione iniziale: 25.000,00	Somme riscosse: 25.000,00
-----------------	-----------------------	-----------------------------------	------------------------------

Il Direttore svolge il proprio servizio di docenza in virtù di contratto di co.co.co. pertanto, i relativi oneri restano a carico del Bilancio dell'Istituto e non della competente Ragioneria Territoriale dello Stato.

La quantificazione deriva da apposito Decreto Interministeriale.

Lo stanziamento proviene dal MIUR, all'interno del Contributo annuale indistinto.

Eventuali economie al termine dell'Esercizio vengono inserite nell'elenco dei Fondi aventi vincolo di destinazione, da utilizzare nell'anno successivo.

Articolo 351	Convenzioni di ricerca	Previsione iniziale: 0,00	Totale accertamenti: 33.802,29
--------------	------------------------	---------------------------	-----------------------------------

Trattasi di contributi provenienti da Terzi in virtù di apposite Convenzioni di ricerca.

I relativi importi vengono prudenzialmente inseriti in Bilancio solo a seguito dell'effettivo incasso (quindi, con previsione iniziale pari a zero in sede di redazione del Bilancio di previsione, ed adozione delle relative Variazioni nel corso dell'anno se incassati in tempo utile).

Nel caso specifico, trattasi degli incassi derivanti dalle Convenzioni di ricerca denominate "Winw Web Design", "Velux sistema dimostratore di cielo artificiale", "Complesso Darsena Aprilia Marittima", "L&S-Panta Rei", "L&S-Light User Experience", "Rainbow Magicland-Cosmo Academy", "CAR-MET-Bayamo".

Articolo 353	Contributi vari	Previsione iniziale: 0,00	Totale accertamenti: 787,16
--------------	-----------------	---------------------------	--------------------------------

Trattasi di contributi provenienti da Privati, accertati nel corso del 2019, e precisamente relativi alla percentuale dai distributori automatici a favore dell'Istituto.

L'importo risulta approvato da Revisori, C.d.A. ed inserito nelle Variazioni al Bilancio 2019.

I residui attivi presenti all'inizio dell'Esercizio in esame risultano totalmente incassati.

Articolo 401	Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi	Previsione iniziale: 0,00	Totale accertamenti: 25,00
--------------	---	---------------------------	-------------------------------

Trattasi della quota residua accertata a fine anno e dovuta ai contributi dagli Studenti per il servizio di fotocopie personali (acquisto della scheda iniziale e successive ricariche).

Nel corso degli anni risulta una progressiva diminuzione dell'incasso per tale servizio, dovuta sostanzialmente sia alle minori esigenze del cartaceo (fin quasi all'attuale azzeramento), sia alla inclusione

di un numero di copie annue all'interno del Contributo studentesco generale per l'immatricolazione/iscrizione di ciascuno Studente e per le sole finalità didattiche.

Per la gestione di tale servizio non vi sono mai stati utili a favore dell'ISIA di Roma, in quanto agli Studenti risultano applicati gli stessi costi delle stampe previsti a carico dell'Istituto dal contratto di noleggio delle fotocopiatrici.

Il predetto servizio di concessione di un numero di copie annue per ciascuno Studente è ulteriore rispetto ai vari servizi che l'ISIA di Roma pone già a proprio carico per un miglior funzionamento generale dell'Istituto e per la sempre maggiore soddisfazione dell'Utenza (a titolo di esempio non esaustivo: rimborsi dei viaggi didattici, rimborso spese per partecipazione a premiazioni, acquisto da parte dell'Istituto dei materiali per la didattica, per i Laboratori, per i Dispositivi Personali di Sicurezza, ecc.).

Articolo 503	Interessi attivi sui conti correnti	Previsione iniziale: 0,00	Somme riscosse: 64,40
-----------------	-------------------------------------	---------------------------	-----------------------

Risultano in essere n. 2 conti correnti intestati all'ISIA di Roma, e precisamente un conto corrente bancario per il Servizio di cassa triennale sottoscritto a seguito di apposito confronto concorrenziale (come previsto dall'art. 30, comma 1 del Regolamento di contabilità) ed un conto corrente postale dedicato sostanzialmente all'incasso dei contributi dagli Studenti.

Tenuto conto della storica esiguità dell'accertamento in entrata, in sede di redazione del Bilancio la previsione è prudenzialmente iscritta a zero.

A seguito dell'effettivo incasso degli interessi riconosciuti, si procede alla relativa Variazione entro il termine dell'anno.

In tutti i casi, trattasi di un importo modesto, dovuto ai bassi tassi di interesse generalmente riconosciuti dagli Istituti di credito nell'attuale ciclo economico.

Nonostante tale situazione economica generale, in sede di indagine di mercato per il Servizio di cassa l'ISIA di Roma è riuscito ad ottenere sia il riconoscimento di un minimo di interessi sulle somme depositate, sia la riduzione al minimo delle spese di gestione per il conto stesso.

Inoltre, per il conto corrente postale si è ottenuta l'assenza di qualsiasi spesa.

Infine, è da evidenziare che la giacenza media sul conto corrente bancario nel corso dell'anno è minima, in quanto incassi e pagamenti vengono lavorati con frequenza indicativamente mensile per il saldo degli stipendi, delle utenze e delle fatture (a riprova di ciò, l'Indice di Tempestività dei Pagamenti risulta ben al di sotto del previsto limite dei 30 giorni per le Pubbliche Amministrazioni, come anche riportato nel Sistema d'Interscambio del MEF e come da pubblicazione sul sito istituzionale dell'ISIA in "Amministrazione Trasparente").

Stesso dicasi per il conto corrente postale, per il quale vi è l'esplicita previsione da parte del Regolamento di contabilità di storno della giacenza verso il conto bancario con cadenza almeno trimestrale.

Articolo 551	Recuperi e rimborsi diversi	Previsione iniziale: 0,00	Totale accertamenti: 57,86
-----------------	-----------------------------	---------------------------	-------------------------------

Riaccredito a favore dell'ISIA di mandati non incassati al 31 dicembre 2019 da Studenti che avevano optato per la riscossione allo sportello per rimborsi a loro dovuti.

Articolo 601	Entrate eventuali	Previsione iniziale: 0,00	Totale accertamenti: 2.261,99
-----------------	-------------------	---------------------------	----------------------------------

Trattasi delle somme incassate nel 2019 relative al contributo del 5 per mille anno 2017 e di entrate derivanti da stono pagamenti.

Articolo 1206	Reintegro Fondo minute spese	Previsioni iniziale e definitiva: 0,00
------------------	------------------------------	--

Il Fondo per le minute spese è previsto dall'art. 31 del Regolamento di amministrazione citato in premessa. Sul presente Articolo non risultano operazioni nel corso del 2019, ma preme evidenziare che, fin dall'approvazione del Bilancio di previsione 2018, il Consiglio di Amministrazione (su autonoma proposta delle Direzioni amministrativa e di ragioneria) non ha ricostituito detto Fondo, sia per eliminare ogni fattore di rischio legato alla presenza di contanti in Sede, sia per una più rigida applicazione delle continue Disposizioni in tema di acquisti nelle Pubbliche Amministrazioni (fattura elettronica, scissione dei pagamenti, verifica preventiva di regolarità contributiva, ecc.).

Articolo 1251	Prelievo dal Fondo Avanzo di Amministrazione	Importo prelevato: 85.050,00
------------------	---	------------------------------

Con Delibere nn. 436 e 448, il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto ha approvato le Variazioni al Bilancio 2019.

All'interno di dette Variazioni, risultano essere stati disposti n. 2 prelievi dal Fondo Avanzo di Amministrazione disponibile e derivante dagli anni precedenti, e precisamente con destinazione verso gli Articoli relativi alle attività didattiche ed istituzionali legate agli eventi per i vari Workshop, alle maggiori necessità per la didattica, all'adeguamento dei locali (sia per la manutenzione che per le nuove destinazioni dei singoli spazi sui vari piani), per la sicurezza sul luogo di lavoro, per gli interventi di manutenzione straordinaria e per i servizi informatici e software a seguito di necessità sopravvenute nel corso dell'anno tenuto conto che l'assegnazione ministeriale ha avuto luogo a dicembre 2019.

Articolo 1252	Prelievo dei Fondi destinati	Importo prelevato: 358.884,79
------------------	------------------------------	-------------------------------

Con Delibera n. 436, il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto ha approvato le prime Variazioni al Bilancio 2019.

All'interno di dette Variazioni, risulta essere stato disposto un unico prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione, provenienti anche dagli Esercizi precedenti e relativi ad attività ancora non concluse.

L'importo prelevato risulta notevolmente ridotto rispetto all'anno precedente.

I singoli importi sono stati riportati sugli Articoli di competenza per l'effettivo utilizzo.

Si riferiscono, principalmente, ai maggiori accertamenti appurati solo al termine dell'anno precedente in entrata dal MIUR e dal contributo degli Studenti, entrambi destinati al funzionamento propriamente detto; alle Convenzioni di ricerca ed ai finanziamenti provenienti da Privati; agli oneri per gli Organi istituzionali; ai compensi per la Docenza; al Programma "Erasmus+"; agli interventi per la sicurezza e la manutenzione dei locali; ecc.

Al riguardo, è anche da evidenziare che la maggior parte degli incassi avviene solo nella seconda parte dell'anno (a seguito iscrizione/immatricolazione degli Studenti con conseguente effettivo versamento dei contributi; inoltre, anche il contributo ministeriale viene ordinariamente accreditato solo al termine dell'Esercizio di riferimento); pertanto, per una corretta gestione delle uscite, nel primo semestre vengono autorizzate primariamente le sole spese necessarie, in attesa di verifica degli effettivi incassi delle entrate previste; ciò comporta l'avvio di numerose attività solo al termine dell'anno, con completamento delle procedure all'inizio dell'anno successivo e conseguente obbligo di vincolo di destinazione sulle disponibilità presenti su molti Articolo in uscita.

TOTALI ENTRATE

Descrizione voce	Importi	Note
Previsione iniziale	755.241,00	Sostanzialmente in linea con gli anni precedenti.
Previsione definitiva	1.272.595,55	Rispecchia il consolidato degli anni precedenti. La differenza rispetto alla previsione iniziale è dovuta principalmente a: 358.884,79 derivanti dal Prelievo dei Fondi destinati, derivanti dagli anni precedenti; 85.050,00 quale prelievo dal Fondo Avanzo di Amministrazione accertato e disponibile; oltre alle maggiori entrate dal contributo degli Studenti per il funzionamento, dalle Convenzioni di ricerca, dai contributi Indire per erasmus+ e altre come da Variazione al Bilancio già approvate ed inviate a MEF e MIUR.
Totale accertamenti	924.893,62	In linea con gli anni precedenti.
Somme riscosse	827.102,43	In linea con gli anni precedenti.
Somme rimaste da	97.791,19	Risultano di facile riscossione.

riscuotere		
Residui attivi all'inizio del 2019	23.260,58	In linea con gli anni precedenti.
Residui attivi riscossi nel 2019	23.260,58	Totalmente incassati.
Residui attivi rimasti da riscuotere al termine dell'Esercizio	97.791,19	Coincidono con le somme rimaste da riscuotere, tutte inserite nel programma di contabilità come residui attivi, di facile riscossione nel corso del presente anno.

Per quanto richiesto di relazionare dal Regolamento di contabilità e in base a tutto quanto sopra approfondito, emerge che la gestione delle entrate evidenzia un buon livello di realizzazione dei risultati minimi stabiliti per ciascun servizio, programma o progetto in relazione agli obiettivi deliberati dal Consiglio di Amministrazione sia in fase di predisposizione del Bilancio preventivo per l'Esercizio finanziario in esame, sia in fase di assestamento durante l'anno stesso.

USCITE

Articolo 1	Indennità di Direzione	Previsione iniziale: 17.151,00	Previsione definitiva: 20.085,93
------------	------------------------	-----------------------------------	-------------------------------------

Il Direttore dell'ISIA di Roma viene regolarmente eletto ogni tre anni ed è successivamente incaricato con apposito Atto ministeriale.

L'indennità di Direzione annua onnicomprensiva, a carico del Bilancio dell'Istituto, è predeterminata con apposito Decreto Interministeriale MEF / MIUR.

Tutti i compensi sono comprensivi anche degli oneri a carico dell'Istituto (lordo-Stato) in qualità di sostituto d'imposta.

La previsione definitiva include il prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione provenienti dall'anno precedente.

A seguito applicazione delle aliquote aggiornate relative agli oneri previdenziali ed assistenziali, l'impegno finale effettivo per il 2019 è stato pari ad euro 17.064,11 in linea con l'anno precedente.

Articolo 2	Compensi e rimborsi ai Componenti di Organi	Previsione iniziale: 1.160,00	Previsione definitiva: 5.008,04
------------	---	----------------------------------	------------------------------------

Sul presente Articolo vengono imputate le spese per compensi, rimborsi e gettoni ai Componenti degli Organi istituzionali (Consiglio Accademico, Consiglio Amministrazione, Consulta Studenti).

Per maggiori dettagli, vale quanto relazionato nel corrispondente art. 111/Entrata.

I compensi sono stati adeguati (da ultimi, con Delibera del C.d.A. n. 378/2017) ai limiti previsti dagli appositi Decreti Interministeriali MEF / MIUR.

Il totale degli impegni include il prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione. L'impegno finale effettivo per il 2019 è stato pari ad euro 3.082,06 in linea con l'anno precedente.

Articolo 3	Compensi e rimborsi ai Revisori dei conti	Previsione iniziale: 3.930,00	Totale impegni: 3.927,70
------------	---	-------------------------------	--------------------------

I compensi a favore dei Revisori dei conti risultano predeterminati con apposito Decreto Interministeriale MEF/MIUR.

Non vi sono particolari osservazioni al riguardo.

Articolo 4	Fondo Consulta Studenti	Previsione iniziale: 1.000,00	Totale impegni: 0,00
------------	-------------------------	-------------------------------	----------------------

In sede di redazione del Bilancio di previsione, viene creato un apposito Fondo a disposizione della Consulta degli Studenti per le spese destinate al proprio funzionamento.

Tale Fondo non risulta essere stato utilizzato nel corso del 2019 e la relativa disponibilità è stata stornata a favore di attività didattiche/istituzionali, con proposito di ricostituzione di detto Fondo nel Bilancio di previsione dell'anno successivo.

Articolo 50	Incarico di Direzione	Previsione iniziale: 25.000,00	Totale impegni: 23.803,62
-------------	-----------------------	-----------------------------------	---------------------------

Come già anticipato nell'analisi del corrispondente art. 112/Entrata, il Direttore dell'ISIA di Roma svolge il proprio servizio in virtù di contratto di co.co.co.

Pertanto, gli oneri per tale incarico sono di derivazione ministeriale e vengono imputati direttamente sul Bilancio dell'Istituto.

Il totale degli impegni è da considerarsi lordo-Stato (in quanto l'ISIA di Roma svolge la funzione di sostituto d'imposta).

Quanto non utilizzato al termine dell'anno, viene inserito nell'elenco dei Fondi aventi vincolo di destinazione per l'utilizzo nell'anno successivo.

Articolo 51	Compensi per il Personale a tempo determinato	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 2.678,24
-------------	---	---------------------------	------------------------------------

Nel corso del 2019 non vi sono state necessità per tale tipologia di spesa.

La previsione definitiva deriva totalmente dal prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione provenienti dagli anni precedenti e non utilizzati, da accantonare obbligatoriamente per eventuali future supplenze (non è possibile lo storno verso altri Articoli di Bilancio, come da Disposizioni ministeriali al riguardo).

Articolo 58	Formazione e aggiornamento del Personale	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 1.615,20
-------------	--	---------------------------	------------------------------------

In assenza di effettivi accertamenti in entrata, anche l'uscita per tale tipologia di spesa viene inserita prudenzialmente a zero nel Bilancio di previsione (redatto l'anno precedente a quello di riferimento).

La previsione definitiva include sia il prelievo dei Fondi destinati provenienti dagli anni precedenti, sia l'assegnazione 2019 proveniente dal MIUR (inserita nelle apposite Variazioni, già approvate).

Come già avvenuto in passato, si procede all'accumulo di tali fondi per il raggiungimento di una disponibilità sufficiente ad offrire una adeguata formazione del Personale in servizio.

In particolare, viene data priorità alla formazione ed all'aggiornamento per il primo soccorso, per la gestione delle emergenze, per la sicurezza sul luogo di lavoro, per le competenze informatiche, per l'approfondimento dei *software* in uso, per la normativa sulla *privacy* derivante dal Regolamento europeo entrato in vigore a maggio 2018, ecc.

Il totale degli impegni al termine dell'Esercizio Finanziario in esame è stato pari ad euro 390,00 ed ha garantito l'aggiornamento sulle procedure obbligatorie passweb INPS.

Articolo 59	Contratti di collaborazione Docenti	Previsione iniziale: 528.000,00	Previsione definitiva: 599.928,45
-------------	-------------------------------------	------------------------------------	--------------------------------------

Vale quanto relazionato nell'analisi del corrispondente art. 108/Entrata.

La previsione definitiva include il prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione provenienti dagli anni precedenti per il saldo delle attività didattiche.

Il totale dei pagamenti al termine dell'Esercizio Finanziario in esame è stato pari ad euro 505.326,47 a sostanziale conferma della previsione iniziale e senza tener conto dei Fondi destinati.

Quanto non utilizzato al termine del 2019, viene inserito nell'elenco dei Fondi avente vincolo di destinazione per l'anno successivo, a saldo delle varie attività di docenza accertate al 31 dicembre e/o ancora in corso (gli oneri per la Docenza sono calcolati per Anno Accademico; pertanto, nel 2019 si sommano gli impegni dovuti per l'Anno Accademico precedente fino al 31 ottobre, e quelli per l'Anno Accademico successivo dal 1° novembre).

Articolo 101	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	Previsione iniziale: 1.500,00	Previsione definitiva: 1.750,00
--------------	---	----------------------------------	------------------------------------

Con oltre 6.000 volumi, la Biblioteca dell'ISIA di Roma si conferma tra le più fornite a livello nazionale nel campo del design; gran parte degli stessi volumi risulta già catalogata nel Sistema internazionale ISBN, è inserita nel Circuito bibliotecario nazionale (in particolare, nel distretto facente capo all'università "La Sapienza" di Roma) ed è consultabile *on line*.

Nonostante la mancata assegnazione del Personale previsto dal precedente CCNL di categoria (1 Responsabile + 1 Assistente di biblioteca), è stato comunque possibile garantire un buon servizio all'Utenza, grazie alla disponibilità ed all'impegno del pur numericamente esiguo Personale amministrativo in Organico.

A fronte delle maggiori entrate accertate e destinate al funzionamento, è stato possibile attuare un minimo incremento dei Fondi destinati all'acquisto di libri e pubblicazioni in genere.

Pertanto, anche nel 2019 è proseguito l'ampliamento del patrimonio librario, tramite l'acquisto di nuovi volumi e con il rinnovo degli abbonamenti alle riviste specializzate di settore.

Inoltre, risulta avviato l'inserimento nel Circuito bibliotecario anche delle tesi degli Studenti, creando (in tal modo) le basi per il sempre più auspicato incremento di rapporti tra l'ISIA di Roma ed il mondo del lavoro. Rapporti derivanti dalla creazione di una adeguata vetrina dei risultati didattici, al fine di porre in contatto gli Studenti con le Aziende, per valorizzare i risultati generali dell'Istituto, per la tutela legale dei "Trovati" meritevoli di promozione, ecc.

Al riguardo, è da ricordare che dal 1° novembre 2019 risulta collocata in quiescenza l'assistente amministrativa Sig.ra Rosa Covelli, la quale ha seguito e gestito la Biblioteca dell'ISIA di Roma negli ultimi decenni nonostante non rientrasse tra i propri compiti contrattuali. Tale gestione è avvenuta con passione e dedizione, al fine di lasciare un importante patrimonio a chi seguirà nel tempo. Alla Sig.ra Rosa va il sincero ringraziamento di tutto l'ISIA di Roma per aver speso buona parte della propria vita per tale lascito comune, di sicura importanza per le generazioni a venire.

Articolo 102	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	Previsione iniziale: 15.000,00	Totale impegni: 17.453,92
--------------	--	--------------------------------	---------------------------

Sul presente Articolo vengono imputate le spese per i materiali di consumo destinati alle attività istituzionali, didattiche e di ricerca; per la minuta manutenzione; per i canoni e la gestione delle fotocopiatrici in *leasing*; per l'acquisto di prodotti di pulizia dei locali (la quale pulizia non è affidata ad una Ditta esterna, ma viene svolta dai Coadiutori in servizio); ecc.

Grazie ad una oculata gestione delle risorse disponibili, anche nel 2019 è stato possibile contenere gli impegni destinati a tale tipologia di spesa, la quale risulta notevolmente ridotta rispetto alle esigenze ed alle attività di un Istituto di Alta Formazione quale è l'ISIA di Roma, con i propri locali in pieno centro storico, distribuiti su un totale di 6 livelli (4 piani + 2 del Centro di ricerca ISIDE) e pari a migliaia di metri quadrati.

Il totale degli impegni risulta finanziariamente coperto dalla somma della previsione iniziale con le Variazioni al Bilancio intervenute nel corso del 2019.

I residui passivi presenti all'inizio dell'Esercizio risultano totalmente saldati; i pochi residui passivi accesi al termine dell'anno risultano di facile risoluzione.

Articolo 103	Uscite di rappresentanza	Previsione iniziale: 1.500,00	Totale impegni: 240,45
--------------	--------------------------	-------------------------------	------------------------

La previsione iniziale sul presente Articolo rispetta il limite dell'1% del totale delle spese di funzionamento, così come disposto dall'art. 28 del Regolamento di contabilità citato in premessa.

È da evidenziare, innanzitutto, la progressiva diminuzione dello stanziamento rispetto agli anni precedenti (ad esempio, nel 2013 la previsione iniziale era pari al doppio, ossia ad euro 3.000,00).

Prosegue, inoltre, il contenimento degli impegni effettivi, quale obiettivo imposto autonomamente dagli Organi istituzionali per tale delicata tipologia di spesa.

Spesso, infatti, eventuali spese per coltivare rapporti con Privati ed Enti pubblici (divenuti, in alcuni casi, anche finanziatori di ricerche o collaboratori in genere) restano a carico dei Promotori stessi (Presidente, Direttore, Docenti), a conferma della dedizione e dell'impegno profusi dal Personale dell'Istituto, con il comune obiettivo di una armoniosa e progressiva crescita istituzionale e professionale.

In tutti i casi, la copertura per tale tipologia di spesa è garantita da Fondi provenienti da Privati (Contributi degli Studenti, Convenzioni di ricerca finanziate da Terzi, ecc., come meglio relazionato nella sezione delle "Entrate" per le spese di funzionamento propriamente detto).

Articolo 105	Uscite per accertamenti sanitari	Previsione iniziale: 550,00	Totale impegni: 0,00
--------------	----------------------------------	-----------------------------	----------------------

In sede di redazione del Bilancio 2019 è stato previsto uno stanziamento minimo per gli eventuali accertamenti sanitari (gli accertamenti periodici obbligatori per il Personale in servizio risultano in scadenza negli anni a venire).

Al riguardo, con Delibera n. 428 il C.d.A. dell'Istituto ha regolarmente effettuato l'incarico per il Medico competente per la sorveglianza medica nel 2019, previsto dal D. Lgs. n. 81/2008 e s.m.i.

In tutti i casi, quale autonoma decisione dell'Amministrazione dell'Istituto, si è ritenuto che le spese relative alle attività sanitarie obbligatorie (incarico medico competente e visite) fossero imputate sull'art. 119/Uscita (Onorari e compensi per speciali incarichi), in modo da offrire una immediata e separata rendicontazione per tale tipologia di spesa.

Articolo 106	Uscite per pubblicità	Previsione iniziale: 1.500,00	Previsione definitiva: 9.888,39
--------------	-----------------------	-------------------------------	------------------------------------

Grazie alle maggiori entrate provenienti dal MIUR e dai Contributi degli Studenti accertate al termine dell'anno precedente, è stato possibile stanziare ulteriori fondi verso gli Articoli maggiormente deficitari e per i quali si prevedano aggiuntive necessità di spesa.

Nel corso del 2019, visti gli ottimi risultati raggiunti, anche in merito all'ambito riconoscimento della candidatura al compasso d'oro per l'identità visiva dell'ISIA, si è deciso di potenziare l'attività di promozione dell'Istituzione sia attraverso la partecipazione a diverse attività di orientamento proposte che tramite l'utilizzo dei canali informatici, con conseguente maggiore necessità di Fondi sul presente Articolo.

La copertura finanziaria del totale degli impegni (risultati pari ad euro 7.484,70) è garantita dalla somma della previsione iniziale con le Variazioni adottate nel corso del 2019 (inclusive del prelievo dei Fondi destinati provenienti dagli anni precedenti).

Articolo 107	Uscite per servizi informatici	Previsione iniziale: 15.000,00	Totale impegni: 83.440,08
--------------	--------------------------------	-----------------------------------	---------------------------

La previsione iniziale viene quantificata sempre in via molto prudentiale, in proporzione alle entrate realisticamente ipotizzabili in occasione della redazione del Bilancio di previsione (predisposto a novembre dell'anno precedente).

Nel corso dell'anno, a fronte dei maggiori accertamenti in Entrata, si procede alle apposite Variazioni con destinazione delle nuove disponibilità economiche anche verso le necessità per i servizi informatici.

Sul presente Articolo di Bilancio vengono imputate le spese ordinarie annue per il noleggio dei programmi, la manutenzione delle apparecchiature, la gestione della rete, gli aggiornamenti dei *software*, gli interventi tecnici per la telefonia, ecc.

Inoltre, nel 2019 per far fronte alle sempre maggiori esigenze didattiche ed istituzionali, si è proceduto all'affidamento per l'ottenimento di beni e servizi in attuazione della Delibera del C.d.A. n. 426: "Incarichi per forniture periodiche 2019", adottata a seguito di Gare pubbliche aperte a tutti nonostante ciò non fosse obbligatorio in quanto trattasi di importi sotto-soglia (Gare svolte per garantire sempre maggiore trasparenza ed economicità).

A titolo di esempio non esaustivo, sono stati affidati gli incarichi per la gestione del sito, per la necessaria manutenzione ordinaria informatica su tutte le apparecchiature di didattiche e per gli uffici, per i canoni annui dei software per la Biblioteca in collaborazione con il centro di riferimento Università "La Sapienza" di Roma, per il software della contabilità, per la obbligatoria conservazione elettronica dei documenti, per la gestione didattica, per il nuovo cablaggio informatico e telefonico dell'intero Istituto (4 piani ordinari + 2 del Centro di ricerca "ISIDE"), ecc.

Il tutto (evidentemente e considerato i risultati ottenuti) con un costo complessivo notevolmente inferiore a quanto normalmente destinato dalle Pubbliche Amministrazioni per tale tipologia di spesa (basti pensare che a parità di metri quadrati e secondo le tabelle di riferimento Regionali e Comunali, per edifici simili nel centro storico di Roma vengono sostenuti costi anche milionari).

Infine, nel 2019 sono stati realizzati numerosi ulteriori interventi per le modifiche necessarie agli impianti a seguito riorganizzazione dei locali (spostamento Uffici, nuovo utilizzo delle Aule, ecc.).

In tutti i casi, a seguito di tali interventi straordinari nel corso del 2019, si prevede una netta diminuzione dei costi per tale tipologia di spesa nel corrente anno, salvo ulteriori necessità dovute all'emergenza sanitaria in corso che spingono verso la digitalizzazione delle Pubbliche Amministrazioni.

La copertura finanziaria per il totale degli impegni deriva sia dagli stanziamenti iniziali, sia dal prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione (25.926,75 euro, provenienti dagli anni precedenti per il

completamento degli interventi in corso), sia dalle Variazioni al Bilancio 2019 (storni e prelievo Fondo Avanzo Amministrazione).

I residui passivi presenti all'inizio dell'Esercizio in esame risultano tutti saldati; quelli di nuova costituzione a fine anno, risultano di facile risoluzione.

Articolo 111	Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti	Previsione iniziale: 16.000,00	Totale impegni: 82.296,08
--------------	---	-----------------------------------	---------------------------

Vale tutto quanto approfondito nell'esame del precedente Articolo 107/Uscita, in quanto gli interventi di manutenzione per i locali e per i relativi impianti seguono e sono strettamente connessi con gli interventi informatici ordinari e straordinari realizzati nel corso del 2019.

Anche sul presente Articolo è stato possibile, a seguito dei maggiori accertamenti in Entrata, destinare ulteriori risorse per far fronte alle necessità dell'Istituto.

In particolare, vi è stato l'affidamento per la manutenzione ordinaria annuale edilizia a seguito di apposita Gara pubblica aperta a tutti (citata Delibera del C.d.A. n. 426), per la gestione dell'intero parco-estintori, per lo smaltimento dei rifiuti speciali, ecc.; Gare svolte nonostante non fosse obbligatorio, stante tutti gli importi sotto-soglia.

Anche per la presente tipologia di spesa trattasi di interventi relativi a migliaia di metri quadrati (oltre a cortile e cantina), sviluppati sui 6 piani dell'Istituto (4 piani ordinari + 2 del Centro di ricerca "ISIDE"), il tutto riferito ad un immobile del 1600 circa, in pieno centro storico a Roma.

I costi sono evidentemente molto contenuti rispetto a situazione similari presso altre Pubbliche Amministrazioni o presso Privati, tenuto conto anche dei risultati ottenuti e della generale idoneità dei locali per le attività didattiche ed istituzionali, così come anche certificato dalle Autorità competenti in occasione di appositi controlli (si pensi, solo a titolo di paragone, ai fondi milionari destinati alle Scuole, le quali continuano comunque a presentare situazioni di criticità).

Il totale degli impegni ingloba anche i Fondi provenienti dagli anni precedenti (destinati al completamento di interventi già avviati e/o pianificati), oltre alle Variazioni al Bilancio 2019 per l'utilizzo dei maggiori accertamenti in entrata destinati al funzionamento.

Articolo 112	Uscite postali	Previsione iniziale: 300,00	Totale impegni: 18,34
--------------	----------------	-----------------------------	-----------------------

Prosegue la progressiva diminuzione (fin quasi all'azzeramento) delle spese postali, grazie al sempre maggior ricorso ai più efficienti ed economici sistemi informatici di comunicazione (e-mail, PEC, sito web, gruppi "Whatsapp", gruppi "Facebook", ecc.).

Articolo 114	Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, mostre, congressi, ecc.	Previsione iniziale: 7.000,00	Previsione definitiva: 40.732,72
--------------	---	----------------------------------	-------------------------------------

Per venire incontro agli indirizzi fissati dal Consiglio Accademico e volti ad incrementare l'organizzazione di un maggior numero di eventi legati alla didattica, sul presente Articolo sono stati stornati Fondi provenienti dagli anni precedenti (già destinati) oltre alle ulteriori risorse resi disponibili nel corso dell'anno in esame.

Trattasi, principalmente, dell'organizzazione e della partecipazione dell'ISIA di Roma a numerosi eventi nazionali ed esteri, soprattutto in occasione delle premiazioni e dei riconoscimenti verso Studenti e Docenti dell'Istituto, oltre al proseguimento della Roma Design Experience inserita tra le attività di terza missione che hanno riscontrato il maggior interesse da parte di studenti e di Istituzioni esterne coinvolte.

Quanto non utilizzato nel corso del 2019, viene inserito nell'elenco dei Fondi aventi vincolo di destinazione per l'anno successivo, al fine di completare le attività già avviate.

I residui passivi presenti all'inizio dell'Esercizio in esame risultano totalmente estinti; così come i residui passivi accesi al termine dell'anno risultano alla data odierna totalmente estinti.

Articolo 115	Uscite per concorsi	Previsione iniziale: 1.500,00	Previsione definitiva: 0,00
--------------	---------------------	-------------------------------	--------------------------------

Lo stanziamento iniziale, non utilizzato nel corso dell'anno in esame, è stato stornato verso Articoli maggiormente deficitari, come da Variazioni approvate.

Articolo 116	Canoni d'acqua	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva:
--------------	----------------	---------------------------	------------------------

			1.787,03
--	--	--	----------

Con nota prot. n. 1814 del 17/03/2006, il MIUR ha disposto di sollevare la Provincia di Roma dagli oneri derivanti dalla Legge n. 23/1996 (Disposizioni per l'edilizia scolastica, inclusiva anche degli Istituti di Alta formazione quali gli ISIA), considerata "l'autonomia oramai raggiunta dall'Istituto".

A differenza del fitto e del riscaldamento (da pagare, eventualmente, al Comune di Roma in qualità di proprietario dell'immobile concesso all'ISIA), l'utenza idrica è fornita dalla ditta privata "Acea ATO2 spa"; pertanto, nelle more della definizione delle competenze derivanti dalla predetta Legge n. 23/1996 e per evitare morosità e conseguenti distacchi dannosi per le attività istituzionali, detta utenza idrica è stata cautelativamente volturata a nome dell'ISIA, con conseguente imputazione delle spese sul proprio Bilancio. Il consumo d'acqua risulta notevolmente contenuto, anche in virtù di un oculato utilizzo delle risorse attuato in generale nell'Istituto.

In sede di predisposizione del Bilancio 2019, la previsione iniziale è stata inserita a zero tenuto conto delle somme non utilizzate nell'anno precedente e da destinare a tale tipologia di spesa nell'anno successivo tramite prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione.

La spesa complessiva deriva anche da appositi conguagli circa i reali consumi, conteggiati al termine di un contenzioso con l'Azienda fornitrice.

Articolo 117	Energia elettrica	Previsione iniziale: 10.000,00	Totale impegni: 11.460,82
--------------	-------------------	--------------------------------	---------------------------

Vale quanto relazionato nell'esame del precedente art. 116/Uscita, in particolare circa le competenze derivanti dalla Legge n. 23/1996.

Al riguardo, è da evidenziare l'avvenuta voltura a nome dell'Istituto delle 3 utenze già esistenti (due precedentemente intestate al Comune di Roma, ed una precedentemente intestata all'ex Custode per i locali al piano terra ora destinati al Centro di ricerca "ISIDE" a seguito procedura di sfratto).

Il totale degli impegni rispecchia il consolidato degli anni precedenti, e risulta finanziariamente coperto in virtù del prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione provenienti dall'anno precedente.

Articolo 119	Onorari e compensi per speciali incarichi	Previsione iniziale: 8.500,00	Totale impegni: 12.599,00
--------------	---	-------------------------------	---------------------------

Trattasi degli oneri dovuti per gli incarichi obbligatori ai sensi della normativa vigente in tema di sicurezza (incarico al Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione Rischi, incarico per la sorveglianza sanitaria al Medico competente, ecc.).

Il tutto comprensivo degli oneri a carico dello Stato, in qualità di sostituto d'imposta.

Dette spese risultano coperte con fondi provenienti da Privati (Contributi degli Studenti, Convenzioni di ricerca finanziate da Terzi, ecc.), come approfondito in sede di redazione del Bilancio di previsione di ogni anno (in particolare, relativamente al funzionamento propriamente detto).

Inoltre, i predetti incarichi risultano inseriti nel sistema pubblico dell'Anagrafe delle Prestazioni (banca-dati governativa che raccoglie gli incarichi conferiti dalle Pubbliche Amministrazioni sia a Dipendenti pubblici che a Consulenti esterni).

Il totale degli impegni risulta maggiore rispetto alla previsione iniziale in quanto ingloba anche gli oneri per la messa a regime degli incarichi relativi alla privacy (obbligatori ai sensi del Regolamento europeo GDPR n. 2016/679 entrato a vigore a maggio 2018).

I residui passivi presenti all'inizio dell'Esercizio in esame risultano totalmente estinti; così come i residui passivi accesi al termine dell'anno risultano estinti alla data odierna.

Articolo 120	Trasporti e facchinaggi	Previsione iniziale: 5.000,00	Totale impegni: 3.328,58
--------------	-------------------------	-------------------------------	--------------------------

Nonostante il notevole incremento delle attività didattiche ed istituzionali (che ha comportato maggiori oneri su pochi altri Articoli di Bilancio), sul presente Articolo si sono ottenute considerevoli economie (le spese per trasporti e facchinaggi, alla fine, sono rimaste a carico delle Ditte addette alla manutenzione edilizia ed informatica, le quali hanno garantito tali interventi all'interno dei canoni di manutenzione stessi, senza aggravii di spesa per l'Istituto).

Con una spesa minima è stato, comunque, possibile realizzare i numerosi eventi ed interventi legati alla riorganizzazione dei locali, per lo spostamento degli Uffici, per lo svuotamento di alcuni magazzini, per lo smaltimento dei materiali di risulta dei Laboratori, ecc.

Articolo 121	Premi di assicurazione	Previsione iniziale: 1.500,00	Totale impegni: 1.373,19
--------------	------------------------	-------------------------------	--------------------------

Risulta stipulata una polizza assicurativa a copertura della Responsabilità Civile, degli infortuni, ecc. a favore di Docenti, Studenti e Personale a vario titolo in servizio presso l'ISIA di Roma e presso il proprio Corso decentrato a Pordenone.

L'aggiudicazione è avvenuta a seguito apposita Gara pubblica aperta a tutti, nonostante il modesto importo finale.

Il costo è evidentemente contenuto rispetto alla media delle polizze assicurative sottoscritte generalmente dalle Scuole o da Istituti simili per coperture simili.

Articolo 122	Acquisto di stampati, registri, cancelleria, ecc.	Previsione iniziale: 5.000,00	Totale impegni: 7.122,66
--------------	---	-------------------------------	--------------------------

Come già anticipato, in sede di redazione del Bilancio di previsione (a novembre dell'anno precedente) le disponibilità sui singoli Articoli in uscita sono iscritte in via prudenziale in base alle entrate presumibili nell'anno successivo.

Solo a seguito dei maggiori accertamenti in entrata, si procede alle necessarie Variazioni al Bilancio, con incremento degli Articoli in uscita maggiormente deficitari o per i quali risultano ulteriori necessità.

Pertanto, anche sul presente Articolo il totale degli impegni deriva dalle maggiori attività emerse durante l'anno a seguito delle sempre più numerose attività didattiche ed istituzionali.

La copertura finanziaria del totale degli impegni è stata garantita tramite apposite Variazioni al Bilancio 2019.

La spesa complessiva risulta, comunque, essere sostanzialmente dimezzata rispetto all'anno precedente, grazie anche alla sempre oculata gestione delle poche risorse disponibili da parte di tutti gli Interessati.

Articolo 123	Modesti rinnovi di Materiale didattico e per ufficio	Previsione iniziale: 5.000,00	Totale degli impegni: 16.896,28
--------------	--	----------------------------------	------------------------------------

La differenza tra il totale degli impegni e la previsione iniziale risulta finanziariamente coperta in virtù di apposite Variazioni al Bilancio 2019, regolarmente adottate e già trasmesse a MEF e MIUR.

Vale quanto relazionato nell'esame del precedente art. 122/Uscita, in particolare circa le ulteriori disponibilità accertate nel corso dell'Anno Finanziario in esame.

In buona sostanza, grazie alle maggiori entrate, è stato possibile procedere alla sostituzione di alcune apparecchiature ormai obsolete (pc, stampanti, attrezzature per i Laboratori, ecc.); inoltre, è stato adeguato il parco-estintori; sono stati acquistati nuovi videoproiettori; sono state create le nuove postazioni di lavoro a seguito spostamento degli Uffici e della riorganizzazione delle Aule oltre alla sostituzione della postazione di accoglienza all'ingresso destinata ai coadiutori.

Articolo 124	Telefonia	Previsione iniziale: 10.000,00	Totale impegni: 44.083,79
--------------	-----------	-----------------------------------	---------------------------

Su tale Articolo vengono imputate le spese per la telefonia, in particolare per quella fissa (centralino e fax) e per quella mobile (come da Regolamento interno aggiornato con Delibera del C.d.A. n. 275).

Per la fornitura del servizio di telefonia risulta stipulata apposita Convenzione Consip / MePA, rinnovata a seguito di Gara pubblica aperta a tutti.

Il totale degli impegni (finanziariamente coperto in virtù di apposite Variazioni al Bilancio già adottate dal C.d.A. ed inviate a MEF e MIUR) include anche la realizzazione dei nuovi impianti telefonici e connessi (videofonia, citofonia) che hanno coinvolto tutto l'immobile, con incarichi nel 2019 a seguito di Gare pubbliche aperte a tutti (nonostante la possibilità di incarichi diretti, considerati gli importi finali tutti sotto soglia, come da prescrizioni del Codice degli Appalti).

A titolo di esempio non esaustivo, è stato creato un centro-dati unico al piano terra (magazzino n. 9) con nuove apparecchiature per l'utilizzo delle linee telefoniche VoIP, con nuovi impianti certificati a norma su tutti i 6 piani, per migliaia di metri quadrati, con forniture di tecnologie più adeguate alle necessità attuali, con predisposizione per l'incremento della banda larga nel centro storico di Roma, con collegamento citofonico e video tra il centralino e gli ingressi dell'Istituto, ecc.

Anche nel presente caso è da evidenziare il costo evidentemente contenuto per la realizzazione di tali impianti rispetto ad interventi simili in altre Amministrazioni pubbliche e rispetto alle tabelle di spesa regionali e nazionali di riferimento.

Articolo 125	Uscite per servizi vari	Previsione iniziale: 6.000,00	Totale impegni: 29.407,91
--------------	-------------------------	-------------------------------	---------------------------

Trattasi di spese per servizi non imputabili sugli altri Articoli di Bilancio (a titolo di esempio: per i contratti di somministrazione di cui alla citata Delibera del C.d.A. n. 426 relativa agli incarichi nel 2019, adottata a seguito di apposite Gare pubbliche aperte a tutti nonostante la possibilità di incarichi diretti considerati gli importi sotto-soglia).

In particolare, trattasi delle spese dovute per la somministrazione temporanea di Personale per far fronte alle numerose attività straordinarie intervenute nel corso dell'Esercizio in esame.

Tali spese sono inclusive degli oneri a carico dell'Istituto in qualità di sostituto d'imposta, così come avviene anche per i Docenti (non essendovi Docenti di ruolo, ad eccezione di sole due Unità nel 2019, ma trattandosi di Collaboratori in base alle disposizioni vigenti).

Considerata la straordinarietà di tali interventi nel 2019, dette spese per la somministrazione di Personale non sono più previste per l'anno in corso, salvo necessità al momento non ipotizzabili.

In tutti i casi, è da evidenziare che la copertura finanziaria per tali costi deriva da Fondi provenienti da Privati (come già relazionato durante l'esame di alcuni Articoli precedenti, relativamente al funzionamento propriamente detto).

Articolo 152	Beni e servizi per le esercitazioni didattiche	Previsione iniziale: 8.000,00	Previsione definitiva: 12.261,99
--------------	--	-------------------------------	-------------------------------------

Sul presente Articolo vengono imputate le spese per i materiali destinati ai Laboratori ("Modellistica" e "Fotografia/Immagine"), per il Centro di ricerca "ISIDE", per la manutenzione e l'acquisto delle apparecchiature didattiche (videoproiettori, lavagne elettroniche), per le stampe (anche in formato 3d) e per tutto quanto necessario alla didattica frontale e non.

Il totale degli impegni al termine dell'anno risulta in linea con la spesa consolidata.

I residui passivi presenti all'inizio dell'Esercizio in esame risultano totalmente estinti.

Articolo 153	Manifestazioni artistiche	Previsione iniziale: 1.500,00	Totale impegni: 311,47
--------------	---------------------------	-------------------------------	------------------------

Per una sempre maggiore chiarezza di Bilancio e per una immediata rendicontazione delle spese, anche nel 2019 si è preferito concentrare tutti gli impegni per le manifestazioni artistiche nel similare articolo U.P.B. 1.1.3/114 "Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni".

Da ciò deriva il ridotto totale degli d'impegni di spesa sul presente Articolo al termine dell'Esercizio Finanziario in esame.

Articolo 154	Produzione artistica	Previsione iniziale: 1.000,00	Totale impegni: 0,00
--------------	----------------------	-------------------------------	----------------------

Vale quanto relazionato per il precedente art. 153/Uscita.

In particolare, gli impegni di spesa per la "Produzione artistica" sono stati concentrati sugli altri Articoli della medesima U.P.B. 1.1.3 /114 – Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni".

Il tutto per non avere una frammentazione delle spese, con conseguente maggiore chiarezza e facilità di rendicontazione verso l'esterno.

Articolo 155	Borse di studio	Previsione iniziale: 4.350,00	Previsione definitiva: 350,00
--------------	-----------------	-------------------------------	----------------------------------

A fronte del mancato utilizzo dello stanziamento iniziale nel 2019, considerato che il finanziamento ministeriale è intervenuto a fine anno finanziario, lo stesso è stato quasi interamente stornato verso Articoli deficitari relativi all'acquisto di materiali di consumo per l'attività didattica.

L'effettiva erogazione di eventuali borse di studio verso gli Studenti sarà, come previsto dalle Disposizioni al riguardo vigenti, preceduta dalle relative Delibere degli Organi istituzionali, dai Bandi, dalle Graduatorie, ecc.

Articolo 156	Programma "Erasmus+"	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 65.293,88
--------------	----------------------	---------------------------	-------------------------------------

Vale quanto relazionato nell'esame del corrispondente art. 110/Entrata.

La previsione definitiva include sia il prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione provenienti dagli anni precedenti, sia le Variazioni adottate nel corso dell'Esercizio in esame a seguito degli effettivi accertamenti in entrata da parte dell'Agenzia Nazionale Erasmus e dal MIUR (per il cofinanziamento).

Le risorse residue non utilizzate al termine del 2019 vengono inserite nell'elenco dei Fondi destinati, per l'impiego nell'anno successivo (la disponibilità economica sul presente Articolo nel corso di un anno solare comprende i finanziamenti derivanti da più Anni Accademici, per le attività ancora non concluse).

Al riguardo, è da evidenziare il sempre maggiore impegno ed i buoni risultati conseguiti da parte dell'ISIA di Roma in tale Programma internazionale, grazie anche all'incarico effettuato verso apposito Coordinatore, grazie alla importante assistenza fornita dal Personale amministrativo a ciò dedicato, e come confermato dai riconoscimenti ricevuti dall'Agenzia Nazionale Erasmus che nel 2019 ha selezionato l'ISIA di Roma come soggetto da inserire nel gruppo di sperimentazione "Erasmus without paper".

Articolo 157	Viaggi didattici	Previsione iniziale: 3.000,00	Totale impegni: 2.707,40
--------------	------------------	-------------------------------	--------------------------

Quale autonoma decisione dell'Istituto, e per offrire sempre maggiori servizi all'Utenza, l'ISIA di Roma ha concesso una contribuzione a favore degli Studenti sia per le spese dovute alla partecipazione nelle premiazioni e nelle attività che li vedono protagonisti, sia per le visite a mostre, convegni, ad Aziende di primaria importanza nel mondo del design, ecc.

In particolare, le visite presso le Aziende comportano sovente la potenziale sottoscrizione di tirocini formativi e di contratti di lavoro con gli Studenti stessi.

Al riguardo, è da evidenziare che tali spese per i "viaggi didattici", alla fine, risultano sostanzialmente coperte dal Contributo annuale proveniente dagli Studenti stessi (detto Contributo è destinato, infatti, al funzionamento generale dell'Istituto, come meglio relazionato nell'apposita sezione delle Entrate).

Il totale degli impegni, nel caso specifico del 2019, deriva dal proseguimento nell'utilizzo di un apposito Fondo costituito e regolamentato con Delibera del C.d.A. n. 412 e relativo proprio ai rimborsi di quota-parte delle spese preventivamente autorizzate dal Direttore, ed anticipate e documentate dagli stessi Studenti per la partecipazione ai viaggi didattici.

Articolo 161	Convenzioni di ricerca	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 77.358,05
--------------	------------------------	---------------------------	-------------------------------------

Per una maggiore chiarezza di Bilancio e per una immediata rendicontazione delle spese destinate ad ogni singola ricerca, il presente Articolo di Bilancio è suddiviso in sottocapitoli (ciascuno per ogni attività).

In occasione della redazione del Bilancio preventivo (mese di novembre dell'anno precedente) non è possibile conoscere le eventuali future entrate destinate alla ricerca: da ciò deriva la previsione iniziale prudenzialmente iscritta a zero.

Nel corso dell'anno si procede alle apposite Variazioni, in presenza degli effettivi accertamenti sottoscritti dai Finanziatori.

La previsione definitiva include principalmente il prelievo dei Fondi provenienti dagli anni precedenti e destinati al presente Articolo, oltre agli impegni sopravvenuti nel corso dell'Esercizio in esame a seguito sottoscrizione delle apposite Convenzione di ricerca da parte di Terzi.

I Fondi incassati da Terzi per la ricerca (quindi, escludendo tassativamente i contributi dal MIUR e dagli Studenti) vengono destinati per la quasi totalità allo svolgimento delle attività di ricerca stessa; una quota residua (come da Disposizioni quadro valide a livello nazionale e come disciplinato anche internamente con apposite Delibere degli Organi competenti) resta nella disponibilità dell'Istituto, con decisione da parte del C.d.A. circa l'effettiva suddivisione sugli Articoli di Bilancio (Variazioni approvate da Revisori, C.d.A. e successivamente trasmesse a MEF e MIUR).

Articolo 162	Investimenti per Ricerca e Sviluppo	Previsione iniziale: 3.000,00	Totale impegni: 733,13
--------------	-------------------------------------	-------------------------------	------------------------

Il presente Articolo di Bilancio è stato istituito alcuni anni fa, secondo l'uso già invalso negli Atenei relativamente allo stanziamento di appositi fondi destinati all'attività di "Fundraising".

Per la Ricerca e lo Sviluppo, oltre alle disponibilità economiche del presente Articolo, vengono utilizzati anche gli ulteriori Fondi provenienti direttamente dalle Convenzioni di ricerca finanziate da Privati (una percentuale delle quali resta all'Istituto proprio per lo sviluppo di ulteriori ricerche).

Il totale degli impegni è dovuto alle spese effettuate per il rinnovo di un brevetto e per le attività esplorative volte alla stipula di nuove convenzioni di Ricerca.

Articolo 252	Uscite e commissioni bancarie	Previsione iniziale: 300,00	Totale impegni: 204,50
--------------	-------------------------------	-----------------------------	------------------------

Sul presente Articolo vengono imputate le spese per la gestione del conto corrente bancario (quello postale non comporta oneri a carico dell'Istituto, in virtù di una passata convenzione con Poste Italiane spa che si è riusciti a mantenere ancora in essere).

In particolare, trattasi delle spese vive obbligatorie per Legge, quali bolli, tasse, commissioni, ecc. (come già approfondito nell'esame del corrispondente art. 503/Entrata).

Il totale degli impegni conferma il consolidato degli anni precedenti.

È da evidenziare come si sia riusciti, a seguito di adeguata indagine di mercato, ad ottenere delle condizioni ottimali per la gestione di un conto corrente per una Pubblica Amministrazione, se paragonato ai costi standard applicati ordinariamente ad altri Istituti simili e/o Aziende con lo stesso volume di Bilancio dell'ISIA di Roma.

Articolo 301	Imposte, tasse e tributi vari	Previsione iniziale: 6.000,00	Totale impegni: 8.724,81
--------------	-------------------------------	-------------------------------	--------------------------

Sul presente Articolo viene imputata la tassa per lo smaltimento dei rifiuti urbani, a carico dell'ISIA di Roma in qualità di "conduttore" dello stabile propria sede (concesso in uso dal Comune, quale proprietario).

Il totale degli impegni risulta finanziariamente coperto in virtù del prelievo dei Fondi destinati provenienti dagli anni precedenti, accantonati in attesa di conclusione della procedura in corso con l'Azienda municipale, per una corretta quantificazione dell'importo definitivo dovuto.

Nel 2019 tale spesa risulta a regime, a seguito dei saldi avvenuti nell'anno precedente in virtù di accordi con l'Azienda creditrice, accordi sottoscritti senza alcun contenzioso e senza interessi o sanzioni rispetto ai soli importi previsti a titolo di imposta.

Articolo 351	Restituzione e rimborsi diversi	Previsione iniziale: 15.000,00	Totale impegni: 3.061,19
--------------	---------------------------------	--------------------------------	--------------------------

Sul presente Articolo vengono sostanzialmente disposti i rimborsi del Contributo già versato ad inizio Anno Accademico dagli Studenti, i quali risultano poi essere vincitori delle borse di studio "LazioDiSCo" (Ente regionale per il diritto allo studio e alla conoscenza).

In via prudenziale, la previsione iniziale viene iscritta con un importo adeguato per cautelarsi da eventuali incrementi nell'anno successivo delle esenzioni e/o delle Borse di studio assegnate.

Solo a seguito delle immatricolazioni/iscrizioni ed a seguito della comunicazione ufficiale dalla "LazioDiSCo" è possibile conoscere la vera entità dei rimborsi, i quali (per il 2019) risultano notevolmente ridotti rispetto al consolidato degli anni precedenti.

Oltre ai predetti rimborsi, nel 2019 risultano anche ulteriori minime restituzioni per importi erroneamente versati.

Articolo 401	Varie	Previsione iniziale: 6.000,00	Totale impegni: 5.892,27
--------------	-------	-------------------------------	--------------------------

Trattasi di spese per voci non imputabili sugli altri Articoli di Bilancio.

Tra queste, abbiamo: la quota annua di iscrizione al "Cumulus" (Organizzazione mondiale degli Istituti di design); la produzione dei tesserini per Studenti, Docenti e Personale in servizio; le commissioni di agenzia per l'anticipo delle spese sui viaggi; i rimborsi per gli spostamenti istituzionali; ecc.

Articolo 402	Fondo di riserva	Previsione iniziale: 20.000,00	Previsione definitiva: 0,00
--------------	------------------	--------------------------------	-----------------------------

La previsione iniziale complessiva sul presente Articolo rispetta il limite del 3% del totale delle uscite correnti, così come disposto dall'art. 10 del Regolamento di contabilità citato in premessa.

Con le Variazioni al Bilancio adottate nel corso dell'anno, è stato disposto il prelievo di detto Fondo per far fronte ad impegni sopravvenuti (principalmente per la manutenzione e la fornitura di servizi informatici il tutto come da Provvedimento prot. n. 758/C01 del 9 aprile 2019 e inserito nelle seconde variazioni al bilancio 2019).

Articolo 505	Interventi per la sicurezza sui luoghi di lavoro e per la	Previsione definitiva: 37.125,62	Totale impegni: 23.198,30
--------------	---	----------------------------------	---------------------------

	manutenzione straordinaria		
--	----------------------------	--	--

Nel corso degli ultimi anni risultano realizzati diversi interventi per la manutenzione straordinaria e per la sicurezza sul luogo di lavoro, verso la quale l'impegno dell'Istituto è massimo.

L'elenco degli interventi e le relative priorità vengono solitamente concordati tra tutti gli Organi e il Personale in servizio, recependo le richieste provenienti da Studenti, Docenti ed effettuando frequenti controlli sull'intero stabile.

Il tutto viene realizzato in base alle disponibilità economiche del momento.

La previsione definitiva include il prelievo dei Fondi provenienti dagli anni precedenti aventi vincolo di destinazione per il completamento di attività già avviate e con incarichi derivanti da apposita Gara pubblica aperta a tutti (nonostante fosse possibile l'incarico diretto, come da Disposizioni vigenti).

Il totale degli impegni risulta notevolmente ridotto rispetto all'anno precedente, a conferma della bontà degli interventi eseguiti in passato, realizzati a regola d'arte, i quali hanno garantito il sostanziale mantenimento della struttura con idoneità per lo svolgimento delle attività istituzionali e didattiche.

Anche nel presente caso è da evidenziare come con un importo tanto contenuto sia stato possibile garantire la manutenzione straordinaria di un palazzo del 1600 in centro storico a Roma, sviluppato su 6 piani complessivi per migliaia di metri quadrati; pertanto, il costo per unità è nettamente inferiore ai parametri regionali e nazionali di riferimento.

Articolo 805	Anticipazione Fondo minute spese	Previsioni iniziale e definitiva: 0,00
--------------	----------------------------------	--

Vale quanto relazionato nell'esame del corrispondente art. 1206/Entrata.

TOTALI USCITE

Descrizione voce	Importi	Note
Previsione iniziale	755.241,00	Sostanzialmente in linea con l'anno precedente.
Previsione definitiva	1.272.595,55	Rispecchia il consolidato degli anni precedenti e la differenza rispetto alla previsione iniziale è dovuta principalmente alle voci elencate nella Tabella riassuntiva delle Entrate.
Totale impegni	1.029.471,00	In linea con l'anno precedente.
Somme pagate	1.020.669,96	In linea con l'anno precedente.
Somme rimaste da pagare	8.801,04	Risultano di facile pagamento.
Residui passivi all'inizio del 2019	73.600,26	Tutti di facile risoluzione.
Residui passivi pagati nel 2019	73.600,26	Pertanto, risultano totalmente saldati tutti i debiti pregressi.
Nuovi Residui passivi accesi al termine dell'Esercizio in esame	8.801,04	Coincidono con le somme rimaste da pagare, tutte inserite nel programma di contabilità come residui passivi, saldati interamente nel corso del presente anno.

I totali delle previsioni iniziali e definitive in uscita pareggiano con i totali delle previsioni iniziali e definitive in entrata.

Si evidenzia quanto già emerso nell'esame dei singoli Articoli di Bilancio, ossia: la copertura delle spese per il funzionamento propriamente detto dell'Istituto deriva sostanzialmente da Fondi privati (finanziamenti dalle Aziende, dalle ricerche e dai Contributi degli Studenti); il Contributo indistinto ministeriale viene destinato principalmente agli oneri per gli Organi istituzionali e per la Docenza (in servizio per la quasi totalità con contratti di collaborazione in base alla Disposizioni al momento vigenti, a carico del Bilancio dell'Istituto, essendo l'Organico di docenza dell'ISIA di Roma costituito nel 2019 da sole 2 unità a tempo determinato annuale a carico della competente Ragioneria Territoriale dello Stato, al netto delle Variazioni al Personale in corso nell'anno in esame).

Nel corso del 2019, la quota di contributo ministeriale eccedente rispetto agli oneri per gli Organi e la Docenza è stata destinata al funzionamento propriamente detto, è confluita nel Fondo Avanzo di Amministrazione per l'utilizzo nell'anno successivo a fronte delle necessità che si dovessero presentare.

È da evidenziare che l'effettivo incasso del contributo ministeriale e di buona parte del Contributo dagli Studenti si verifica solo nella parte finale dell'anno; da ciò deriva la sostanziale differenza tra la previsione iniziale (iscritta in via molto prudentiale in modo da limitare gli impegni nella prima parte dell'anno) e la previsione definitiva (che discende dalle Variazioni disposte nel corso del 2019, in particolare dal prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione e provenienti dagli anni precedenti).

Solo a seguito degli effettivi maggiori accertamenti in Entrata si procede all'autorizzazione delle ulteriori spese, le quali spesso vengono pertanto avviate al termine dell'anno, con conseguente necessità di accensione dei residui passivi (ove note le somme definitive) o di inserimento dei resti nell'elenco dei Fondi destinati (per il completamento delle attività avviate e/o programmate).

Tutti i residui passivi accesi al termine del 2019 risultano saldati nel corso dell'anno 2020.

Per quanto richiesto dal Regolamento di contabilità e in base a tutto quanto sopra relazionato, la gestione delle uscite evidenzia un buon livello di realizzazione dei risultati minimi stabiliti per ciascun servizio, programma o progetto in relazione agli obiettivi deliberati dal Consiglio di Amministrazione sia in fase di predisposizione del Bilancio preventivo per l'Esercizio Finanziario in esame, sia in fase di assestamento durante l'anno stesso.

Situazione amministrativo-finanziaria al 31 dicembre 2019

Fondo cassa all'inizio dell'Esercizio	€ 514.475,68
Somme riscosse	€ 850.363,01
Somme pagate	€ 1.094.270,22
Residui attivi al termine dell'Esercizio	€ 97.791,19
Residui passivi al termine dell'Esercizio	€ 8.801,04
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2019	€ 359.558,62
Totale dei Fondi con vincolo di destinazione	€ 317.785,68
Avanzo di amministrazione effettivamente disponibile al 31 dicembre 2019 (di presumibile utilizzo nel corso del 2020)	€ 41.772,94

Stato patrimoniale al 31 dicembre 2019

Con decorrenza dal 1° gennaio 2007 l'ISIA è divenuto proprietario dei beni mobili già di proprietà dello Stato e precedentemente in consegna all'Istituto.

Relativamente al 2019 la situazione patrimoniale risulta essere la seguente:

consistenza al 1° gennaio 2019: € 289.030,93

incremento del 2019: € 59.983,76

consistenza al 31/12/2019: € 349.014,69

di cui

€ 88.035,63 (1^ categoria - per impianti e macchinari ad uso ufficio)

€ 116.361,25 (2^ categoria - altri beni, libri e pubblicazioni periodiche)

€ 144.617,81 (3^ categoria - attrezzature didattiche)

Personale dipendente dell'ISIA di Roma in servizio al 31 dicembre 2019

QUALIFICA	TIPOLOGIA CONTRATTUALE	NOMINATIVO	NOTE VARIE
Docente	tempo determinato (annuale)	LUZZI Lorena	su posto ad esaurimento del ruolo
Direttore amministrativo	tempo indeterminato	STANCO Giuseppe	
Direttrice di ragioneria	tempo indeterminato	DI GIACOMO RUSSO Emanuela	
Assistente amministrativo	tempo determinato (annuale)	BRUNO Vittorio	Su posti in conversione, in attesa dell'apposito Provvedimento interministeriale di rideterminazione dell'Organico
Assistente amministrativo	tempo determinato (annuale)	DONDA Liliana	
Assistente amministrativo	tempo indeterminato	FERRERA Angela	
Assistente amministrativo	tempo determinato (annuale)	FORMICA Claudio	Precedentemente su posto in conversione, risulta l'avvenuta messa a ruolo ad inizio 2020, a seguito apposito Provvedimento ministeriale
Assistente amministrativo	tempo indeterminato	GALLETTA Guido	
Assistente amministrativo	tempo indeterminato	MONTUORI Maria Rosa	
Assistente amministrativo	tempo indeterminato	PALUMBO Nicola	
Coadiutore	tempo indeterminato	ANGILLIERI Maria Teresa	
Coadiutore	tempo indeterminato	CANETTI Gianluca	
Coadiutore	tempo indeterminato	ROMANI Anna Maria	
Coadiutore	tempo indeterminato	VASTA Maria Rosaria	

NOTE VARIE

Come confermato in numerose occasioni e da diverse Autorità, anche per il 2019 l'ISIA di Roma può considerarsi un Istituto pubblico d' "eccellenza".

Ciò, a titolo di esempio non esaustivo, per il costo contenuto per la formazione di ogni singolo Studente, per il rapporto ottimale tra numero di Docenti e numero di Studenti, per la capacità attrattiva nelle collaborazioni con Privati e con altre Amministrazioni pubbliche, per il collocamento degli Studenti nel mondo del lavoro anche prima del termine del proprio percorso di studi grazie ai numerosi tirocini, per la qualità dei Laboratori e della didattica in generale, per la gestione di una delle Biblioteche maggiormente fornite nel campo del design con inserimento nel Sistema Bibliotecario Nazionale, per il continuo scambio Erasmus, per l'avvenuta attivazione di Corsi decentrati senza alcun onere per lo Stato, per l'essere Membro del "Cumulus - Associazione mondiale Istituti di design", ecc.

Anche a livello amministrativo vi sono una serenità ed una efficienza che invogliano il Personale in servizio a svolgere le proprie mansioni oltre il dovuto e con piena soddisfazione personale e professionale, così come confermato anche dal regolare rispetto delle scadenze amministrative; dall'assenza di procedimenti disciplinari, di vertenze sindacali e similari; dal continuo confronto tra le Componenti istituzionali finalizzato al miglioramento della vita lavorativa quotidiana; dall'assoluta assenza di rilievi in occasione dell'ultima ispezione generale disposta dal Ministero Economia e Finanze e dalla positiva totale conclusione dell'ispezione precedente; dall'assenza di rilievi (almeno negli ultimi 16 anni) da parte dei Revisori dei conti; dal contenimento della spesa destinata ai servizi ed ai beni di consumo, possibile anche grazie all'impegno continuo da parte di tutto il Personale nell'utilizzo oculato di quanto disponibile, grazie all'attuazione di continue indagini di mercato (anche quando non vi sono obblighi in tal senso e si potrebbe procedere ad incarichi diretti), grazie alle procedure di comparazione, di acquisto tramite la piattaforma Consip / MePA; dal saldo dei pagamenti entro una media di 10 giorni dal ricevimento delle relative fatture (Indice Tempestività Pagamenti: si veda la pubblicazione in "Amministrazione Trasparente", ricavata dal Sistema d'Interscambio delle fatture verso la Pubblica Amministrazione); dalla unanimità in sede di Contrattazione integrativa a livello d'Istituto sia tra il Personale in servizio che con le Rappresentanze sindacali di categoria; ecc.

F.to il Presidente
Dott. Roberto Giolito

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE I - ENTRATA

Allegato 5

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI							
1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE							
1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	97.766,19	194.364,12	109.433,51	12.835,58	199.272,09	207.294,87
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	693.530,80	693.530,80	0,00	711.392,03	711.392,03
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	850,00	850,00
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	34.589,45	44.889,45	10.300,00	17.168,09	7.429,69
1.3 - ALTRE ENTRATE							
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	25,00	25,00	125,00	125,00	0,00	0,00
1.3.2	ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.3	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	64,40	64,40	0,00	61,13	61,13
1.3.4	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	57,86	57,86	0,00	1.827,66	1.827,66
1.3.5	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	2.261,99	2.261,99	0,00	709,51	709,51
TOTALE ENTRATE CORRENTI		97.791,19	924.893,62	850.363,01	23.260,58	931.280,51	929.564,89
TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI							
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE							
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI

2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO

3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARTITE DI GIRO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I	97.791,19	924.893,62	850.363,01	23.260,58	931.280,51	929.564,89
TITOLO II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	97.791,19	924.893,62	850.363,01	23.260,58	931.280,51	929.564,89
TOTALE GENERALE	97.791,19	924.893,62	850.363,01	23.260,58	931.280,51	929.564,89

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE ENTRATA

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE I - USCITA

Allegato 5

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
TITOLO 1 - USCITE CORRENTI							
1.1 - FUNZIONAMENTO							
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	0,00	24.073,87	24.073,87	0,00	29.885,85	29.885,85
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	0,00	529.520,09	529.520,09	0,00	561.354,49	561.654,49
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	8.669,16	352.062,35	412.507,25	69.114,06	260.429,94	194.525,38
1.2 - INTERVENTI DIVERSI							
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	131,88	82.733,62	86.457,22	3.855,48	110.486,82	107.471,36
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI	0,00	204,50	204,50	0,00	224,50	224,50
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	0,00	8.724,81	8.724,81	0,00	17.320,33	17.320,33
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	3.061,19	3.061,19	0,00	5.201,78	5.201,78
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	5.892,27	6.522,99	630,72	11.516,53	10.885,81
TOTALE USCITE CORRENTI		8.801,04	1.006.272,70	1.071.071,92	73.600,26	996.420,24	927.169,50
TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE							
2.1 - INVESTIMENTI							
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	23.198,30	23.198,30	0,00	42.565,80	42.565,80
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 - ONERI COMUNI							
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE							
2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE	0,00	23.198,30	23.198,30	0,00	42.565,80	42.565,80

TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO

3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RIEPILOGO DELLE USCITE

TITOLO I		8.801,04	1.006.272,70	1.071.071,92	73.600,26	996.420,24	927.169,50
TITOLO II		0,00	23.198,30	23.198,30	0,00	42.565,80	42.565,80
TITOLO III		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	8.801,04	1.029.471,00	1.094.270,22	73.600,26	1.038.986,04	969.735,30
	TOTALE GENERALE	8.801,04	1.029.471,00	1.094.270,22	73.600,26	1.038.986,04	969.735,30

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PARTE USCITA

Rendiconto Finanziario Gestionale

Esercizio Finanziario 2019

ENTRATE

Allegato 6

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi					Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.1	1	Contributi dagli Studenti	180.000,00	13.434,12	0,00	193.434,12	96.597,93	97.766,19	194.364,12	930,00	0,00	12.835,58	12.835,58	0,00	12.835,58	0,00	0,00	206.269,70	109.433,51	0,00	96.836,19	97.766,19
1.2.1	101	Funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00	85.981,00	0,00	85.981,00	85.981,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.981,00	85.981,00	0,00	0,00
1.2.1	102	Compensi personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	103	Fondi accessori contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	104	I.R.A.P.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	105	Formazione e Aggiornamento	0,00	0,00	0,00	0,00	863,00	0,00	863,00	863,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	863,00	863,00	0,00	0,00
1.2.1	106	Missioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	107	Compensi e Missioni per esami	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	108	Contratti Docenti	528.000,00	0,00	0,00	528.000,00	528.000,00	0,00	528.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	528.000,00	528.000,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	109	Fitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	110	Programma Erasmus +	0,00	31.445,80	0,00	31.445,80	31.445,80	0,00	31.445,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.445,80	31.445,80	0,00	0,00	0,00
1.2.1	111	Compensi agli Organi	22.241,00	0,00	0,00	22.241,00	22.241,00	0,00	22.241,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.241,00	22.241,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	112	Incarico di Direzione	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	113	Manifestazioni e Produzione Artistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	201	Assegnazioni dalla Provincia per il finanziamento degli oneri di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
		cui all'art. 3 L. 23/96.																				
1.2.4	251	Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	252	Convenzioni di Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	301	Trasferimenti da altri Enti Pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	351	Convenzioni di ricerca	0,00	25.426,29	0,00	25.426,29	33.802,29	0,00	33.802,29	8.376,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.426,29	33.802,29	8.376,00	0,00	0,00
1.2.6	352	Borse di studio, premi e sussidi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	353	Contributi vari	0,00	787,16	0,00	787,16	787,16	0,00	787,16	0,00	0,00	10.300,00	10.300,00	0,00	10.300,00	0,00	0,00	11.087,16	11.087,16	0,00	0,00	0,00
1.3.1	400	Ricavi dalla vendita di pubblicazioni e/o opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	401	Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,00	25,00	25,00	0,00	125,00	125,00	0,00	125,00	0,00	0,00	125,00	125,00	0,00	0,00	25,00
1.3.1	402	Realizzi per cessione materiale fuori uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	451	Entrate per attività economiche rilevanti ai fini dell'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.3	501	Affitto di locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.3	502	Affitto di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.3.3	503	Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	0,00	64,40	0,00	64,40	64,40	0,00	64,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64,40	64,40	0,00	0,00	0,00
1.3.4	551	Recuperi e rimborsi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	57,86	0,00	57,86	57,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57,86	57,86	0,00	0,00
1.3.5	601	Entrate eventuali	0,00	2.261,99	0,00	2.261,99	2.261,99	0,00	2.261,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.261,99	2.261,99	0,00	0,00	0,00

TOTALE ENTRATE CORRENTI

755.241,00 73.419,76 0,00 828.660,76 827.102,43 97.791,19 924.893,62 96.232,86 0,00 23.260,58 23.260,58 0,00 23.260,58 0,00 0,00 851.921,34 850.363,01 95.277,86 96.836,19 97.791,19

2.1.1	651	Alienazione di immobili e diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	701	Alienazione di immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	751	Cessione partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	752	Realizzi di titoli emessi o garantiti dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	753	Riscossioni di buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1	801	Interventi di edilizia e attrezzature didattiche e strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	851	Trasferimenti dalle Regioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	901	Adeguamento e messa a norma degli impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	951	Trasferimenti dai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	1001	Trasferimenti da altri Enti Pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
2.2.6	1051	Trasferimenti da privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1	1101	Assunzione di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	1151	Assunzione di altri debiti finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

3.1.1	1201	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1202	Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1203	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1204	Trattenute per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1205	Rimborso di somme pagate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1206	Reintegro Fondo minute spese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1207	Rimborsi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE PARTITE DI GIRO

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

9.1.1	1251	Prelevamento F.A.A.	0,00	85.050,00	0,00	85.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.050,00	0,00	0,00	85.050,00	0,00
9.1.1	1252	Prelevamento Fondi destinati	0,00	358.884,79	0,00	358.884,79	0,00	0,00	0,00	0,00	358.884,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	358.884,79	0,00	0,00	358.884,79	0,00

TOTALE

0,00	443.934,79	0,00	443.934,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	443.934,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	443.934,79	0,00	0,00	443.934,79	0,00
------	------------	------	------------	------	------	------	------	------	------------	------	------	------	------	------	------	------	------------	------	------	------------	------

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui attivi						Gestione di cassa				Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni Compenso avanzo utilizzato				Somme accertate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)	In - (19-20)	
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23

TOTALE GENERALE

755.241,00	517.354,55	0,00	1.272.595,55	827.102,43	97.791,19	924.893,62	96.232,86	443.934,79	23.260,58	23.260,58	0,00	23.260,58	0,00	0,00	1.295.856,13	850.363,01	95.277,86	540.770,98	97.791,19
------------	------------	------	--------------	------------	-----------	------------	-----------	------------	-----------	-----------	------	-----------	------	------	--------------	------------	-----------	------------	-----------

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

Rendiconto Finanziario Gestionale

Esercizio Finanziario 2019

U S C I T E

Allegato 6

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)					In - (7-10)	In + (16-13)			In - (13-16)	In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.1	1	Indennità di Direzione	17.151,00	2.934,93	0,00	20.085,93	17.064,11	0,00	17.064,11	0,00	3.021,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.085,93	17.064,11	0,00	3.021,82	0,00
1.1.1	2	Compensi e rimborsi ai Componenti di Organi	1.160,00	3.848,04	0,00	5.008,04	3.082,06	0,00	3.082,06	0,00	1.925,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.008,04	3.082,06	0,00	1.925,98	0,00
1.1.1	3	Compensi e rimborsi ai Revisori dei conti	3.930,00	649,72	0,00	4.579,72	3.927,70	0,00	3.927,70	0,00	652,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.579,72	3.927,70	0,00	652,02	0,00
1.1.1	4	Fondo Consulta Studenti	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	50	Incarico di Direzione	25.000,00	598,15	0,00	25.598,15	23.803,62	0,00	23.803,62	0,00	1.794,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.598,15	23.803,62	0,00	1.794,53	0,00
1.1.2	51	Compensi Personale a tempo determinato	0,00	2.678,24	0,00	2.678,24	0,00	0,00	0,00	0,00	2.678,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.678,24	0,00	0,00	2.678,24	0,00
1.1.2	52	Altri assegni fissi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	53	Compensi accessori contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	54	Contratti di collaborazione docenti (ex art. 273 D. L.vo 297/94)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	55	Compensi, indennità di missione e rimborsi per esami	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	56	Indennità di missione e rimborsi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	57	IRAP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)					In - (7-10)	In + (16-13)			In - (13-16)	In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.2	58	Formazione e aggiornamento del Personale	0,00	1.615,20	0,00	1.615,20	390,00	0,00	390,00	0,00	1.225,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.615,20	390,00	0,00	1.225,20	0,00
1.1.2	59	Contratti Docenti	528.000,00	71.928,45	0,00	599.928,45	505.326,47	0,00	505.326,47	0,00	94.601,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	599.928,45	505.326,47	0,00	94.601,98	0,00
1.1.3	101	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	1.500,00	250,00	0,00	1.750,00	1.661,80	0,00	1.661,80	0,00	88,20	489,00	489,00	0,00	489,00	0,00	0,00	2.239,00	2.150,80	0,00	88,20	0,00
1.1.3	102	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	15.000,00	5.050,00	0,00	20.050,00	16.688,62	765,30	17.453,92	0,00	2.596,08	3.358,05	3.358,05	0,00	3.358,05	0,00	0,00	23.408,05	20.046,67	0,00	3.361,38	765,30
1.1.3	103	Uscite di rappresentanza	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	240,45	0,00	240,45	0,00	1.259,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	240,45	0,00	1.259,55	0,00
1.1.3	104	Uscite per il funzionamento di commissioni, comitati ecc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	105	Uscite per accertamenti sanitari	550,00	0,00	550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	106	Uscite per pubblicità	1.500,00	8.388,39	0,00	9.888,39	7.484,70	0,00	7.484,70	0,00	2.403,69	4.880,00	4.880,00	0,00	4.880,00	0,00	0,00	14.768,39	12.364,70	0,00	2.403,69	0,00
1.1.3	107	Uscite per servizi informatici e software	15.000,00	68.960,87	0,00	83.960,87	83.000,88	439,20	83.440,08	0,00	520,79	7.625,00	7.625,00	0,00	7.625,00	0,00	0,00	91.585,87	90.625,88	0,00	959,99	439,20
1.1.3	108	Acquisto vestiario e divise	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	109	Fitto locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	110	Manutenzione ordinaria strumenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	111	Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento dei locali e relativi impianti	16.000,00	68.000,68	0,00	84.000,68	81.883,23	412,85	82.296,08	0,00	1.704,60	1.335,90	1.335,90	0,00	1.335,90	0,00	0,00	85.336,58	83.219,13	0,00	2.117,45	412,85
1.1.3	112	Uscite postali	300,00	0,00	0,00	300,00	18,34	0,00	18,34	0,00	281,66	5,46	5,46	0,00	5,46	0,00	0,00	305,46	23,80	0,00	281,66	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)					In - (7-10)	In + (16-13)			In - (13-16)	In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.3	113	Uscite per studi, indagini e rilevazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	114	Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni	7.000,00	33.732,72	0,00	40.732,72	29.102,55	2.611,00	31.713,55	0,00	9.019,17	32.509,07	32.509,07	0,00	32.509,07	0,00	0,00	73.241,79	61.611,62	0,00	11.630,17	2.611,00
1.1.3	115	Uscite per concorsi	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	116	Canoni d'acqua	0,00	1.787,03	0,00	1.787,03	1.481,20	0,00	1.481,20	0,00	305,83	125,36	125,36	0,00	125,36	0,00	0,00	1.912,39	1.606,56	0,00	305,83	0,00
1.1.3	117	Energia elettrica	10.000,00	2.508,94	0,00	12.508,94	11.460,82	0,00	11.460,82	0,00	1.048,12	964,53	964,53	0,00	964,53	0,00	0,00	13.473,47	12.425,35	0,00	1.048,12	0,00
1.1.3	118	Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	119	Onorari e compensi per speciali incarichi	8.500,00	4.641,83	0,00	13.141,83	8.939,00	3.660,00	12.599,00	0,00	542,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.141,83	8.939,00	0,00	4.202,83	3.660,00
1.1.3	120	Trasporti e facchinaggi	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	3.328,58	0,00	3.328,58	0,00	1.671,42	2.928,00	2.928,00	0,00	2.928,00	0,00	0,00	7.928,00	6.256,58	0,00	1.671,42	0,00
1.1.3	121	Premi di assicurazione	1.500,00	231,29	0,00	1.731,29	1.373,19	0,00	1.373,19	0,00	358,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.731,29	1.373,19	0,00	358,10	0,00
1.1.3	122	Acquisto di stampati, registri, cancelleria, ecc.	5.000,00	5.100,00	0,00	10.100,00	7.122,66	0,00	7.122,66	0,00	2.977,34	5.794,40	5.794,40	0,00	5.794,40	0,00	0,00	15.894,40	12.917,06	0,00	2.977,34	0,00
1.1.3	123	Modesti rinnovi di materiale didattico e per uffici	5.000,00	15.000,00	0,00	20.000,00	16.896,28	0,00	16.896,28	0,00	3.103,72	4.483,50	4.483,50	0,00	4.483,50	0,00	0,00	24.483,50	21.379,78	0,00	3.103,72	0,00
1.1.3	124	Telefonia	10.000,00	39.466,76	0,00	49.466,76	43.302,98	780,81	44.083,79	0,00	5.382,97	887,55	887,55	0,00	887,55	0,00	0,00	50.354,31	44.190,53	0,00	6.163,78	780,81
1.1.3	125	Uscite per forniture generali di servizi vari	6.000,00	28.204,69	4.750,00	29.454,69	29.407,91	0,00	29.407,91	0,00	46,78	3.728,24	3.728,24	0,00	3.728,24	0,00	0,00	33.182,93	33.136,15	0,00	46,78	0,00
1.2.1	1151	Saggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)					In - (7-10)	In + (16-13)			In - (13-16)	In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.2.1	152	Beni e servizi per le esercitazioni didattiche	8.000,00	4.261,99	0,00	12.261,99	10.934,10	0,00	10.934,10	0,00	1.327,89	3.575,48	3.575,48	0,00	3.575,48	0,00	0,00	15.837,47	14.509,58	0,00	1.327,89	0,00
1.2.1	153	Manifestazioni artistiche	1.500,00	0,00	1.100,00	400,00	311,47	0,00	311,47	0,00	88,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	311,47	0,00	88,53	0,00
1.2.1	154	Produzione artistica	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	155	Borse di studio	4.350,00	0,00	4.000,00	350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350,00	0,00	0,00	350,00	0,00
1.2.1	156	Programma Erasmus +	0,00	65.293,88	0,00	65.293,88	36.122,11	0,00	36.122,11	0,00	29.171,77	280,00	280,00	0,00	280,00	0,00	0,00	65.573,88	36.402,11	0,00	29.171,77	0,00
1.2.1	157	Viaggi didattici	3.000,00	4.704,09	1.000,00	6.704,09	2.707,40	0,00	2.707,40	0,00	3.996,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.704,09	2.707,40	0,00	3.996,69	0,00
1.2.1	160	Spese per Corsi decentrati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	161	Convenzioni di ricerca	0,00	77.358,05	0,00	77.358,05	31.793,53	131,88	31.925,41	0,00	45.432,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.358,05	31.793,53	0,00	45.564,52	131,88
1.2.1	162	Investimenti per Ricerca e Sviluppo	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	733,13	0,00	733,13	0,00	2.266,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	733,13	0,00	2.266,87	0,00
1.2.1	163	Dottorato di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	201	Manifestazioni artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	202	Produzione artistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	251	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	252	Uscite e commissioni bancarie	300,00	64,40	0,00	364,40	204,50	0,00	204,50	0,00	159,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	364,40	204,50	0,00	159,90	0,00
1.2.4	301	Imposte, tasse e tributi vari	6.000,00	6.788,73	0,00	12.788,73	8.724,81	0,00	8.724,81	0,00	4.063,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.788,73	8.724,81	0,00	4.063,92	0,00
1.2.5	351	Restituzione e rimborsi (borse di studio "Laziodisu" e altre eventuali ulteriori)	15.000,00	81,86	10.000,00	5.081,86	3.061,19	0,00	3.061,19	0,00	2.020,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.081,86	3.061,19	0,00	2.020,67	0,00
1.2.5	352	Versamento economie D. L. 78/2010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	401	Varie	6.000,00	1.000,00	0,00	7.000,00	5.892,27	0,00	5.892,27	0,00	1.107,73	630,72	630,72	0,00	630,72	0,00	0,00	7.630,72	6.522,99	0,00	1.107,73	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.2.6402		Fondo di riserva	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6403		Spese per Associazioni di cui all'art.3 comma 4 Statuto ISIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE USCITE CORRENTI

755.241,00 525.128,93 44.900,00 1.235.469,93 997.471,66 8.801,04 1.006.272,70 0,00 229.197,23 73.600,26 73.600,26 0,00 73.600,26 0,00 0,00 1.309.070,19 1.071.071,92 0,00 237.998,27 8.801,04

2.1.1451		Acquisti di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1452		Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1453		Acquisti di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1454		Acquisti opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1455		Adeguamento e messa a norma degli impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2501		Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2502		Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti musicali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2503		Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2504		Acquisti per la biblioteca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
2.1.2	505	Interventi per la sicurezza sui luoghi di lavoro e per la manutenzione straordinaria	0,00	37.125,62	0,00	37.125,62	23.198,30	0,00	23.198,30	0,00	13.927,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.125,62	23.198,30	0,00	13.927,32	0,00
2.1.2	506	Interventi di edilizia e acquisizione di attrezzature strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	551	Acquisto di titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	552	Depositi in buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	651	Rimborso anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	701	Altre estinzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE

0,00	37.125,62	0,00	37.125,62	23.198,30	0,00	23.198,30	0,00	13.927,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.125,62	23.198,30	0,00	13.927,32	0,00
------	-----------	------	-----------	-----------	------	-----------	------	-----------	------	------	------	------	------	------	------	------	-----------	-----------	------	-----------	------

3.1.1	1801	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1802	Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1803	Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1804	Trattenute a favore di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1805	Anticipazioni sul Fondo minute spese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1806	Rimborsi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE PARTITE DI GIRO

0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

TOTALE GENERALE

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi					Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)	
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)		In - (19-20)
				In aumento (7-4)	In diminuzione (4-7)																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
			755.241,00	*562.254,55	*44.900,00	1.272.595,55	1.020.669,96	8.801,04	1.029.471,00	0,00	243.124,55	73.600,26	73.600,26	0,00	73.600,26	0,00	0,00	1.346.195,81	1.094.270,22	0,00	251.925,59	8.801,04

*comprensivo di storni

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Esercizio Finanziario 2019

Allegato 7

CONSISTENZA DELLA CASSA ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO		€	514.475,68	
RISCOSSIONI	IN C/COMPETENZA	€	827.102,43	
	IN C/RESIDUI	€	23.260,58	€
PAGAMENTI	IN C/COMPETENZA	€	1.020.669,96	
	IN C/RESIDUI	€	73.600,26	€
CONSISTENZA DELLA CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		€	270.568,47	
RESIDUI ATTIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€	0,00	
	DELL'ESERCIZIO	€	97.791,19	€
RESIDUI PASSIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€	0,00	
	DELL'ESERCIZIO	€	8.801,04	€
AVANZO	D'AMMINISTRAZIONE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	€	359.558,62	
DISAVANZO				

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %		PASSIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2019	2018	+	-		2019	2018	+	-
A - IMMOBILIZZAZIONI					A - PATRIMONIO NETTO				
I. Immobilizzazioni immateriali									
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00	0,00000	0,00000	I.Avanzi (Disavanzi) economici anni precedenti	753.166,93	841.902,92	0,00000	10,53993
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00000	0,00000	II.Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	-44.593,62	-88.735,99	0,00000	0,00000
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	0,00	0,00	0,00000	0,00000	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	708.573,31	753.166,93	0,00000	5,92081
Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000					
Altre	0,00	0,00	0,00000	0,00000					
TOTALE	0,00	0,00	0,00000	0,00000					
II. Immobilizzazioni materiali					B - RESIDUI PASSIVI				
Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00000	0,00000	1) verso le banche	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Impianti e macchinari	88.035,63	67.636,07	30,16077	0,00000	2) verso altri finanziatori	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Attrezzature didattiche	144.617,81	106.480,61	35,81610	0,00000	3) debiti verso fornitori	7.458,66	61.164,88	0,00000	87,80565
Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00000	0,00000	4) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	1.342,38	12.435,38	0,00000	89,20515
Diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00000	0,00000	5) debiti diversi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Altri beni	116.361,25	114.914,25	1,25920	0,00000	TOTALI RESIDUI (B)	8.801,04	73.600,26	0,00000	88,04211
TOTALE	349.014,69	289.030,93	20,75341	0,00000					

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %		PASSIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2019	2018	+	-		2019	2018	+	-

III. Immobilizzazioni finanziarie

1) Partecipazioni in:

a) consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
b) reti di Istituzioni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
c) altri Enti	0,00	0,00	0,00000	0,00000

2) Crediti

a) Verso consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
b) reti di Istituzioni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00000	0,00000
d) verso altri	0,00	0,00	0,00000	0,00000

3) Crediti finanziari diversi (titoli)

	0,00	0,00	0,00000	0,00000
TOTALE	0,00	0,00	0,00000	0,00000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	349.014,69	289.030,93	20,75341	0,00000

C - RATEI E RISCOINTI

1) Ratei passivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
2) Risconti passivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
TOTALE RATEI E RISCOINTI (C)	0,00	0,00	0,00000	0,00000

B - ATTIVO CIRCOLANTE

I. Rimanenze

1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00	0,00000	0,00000
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00	0,00000	0,00000

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2019	2018	+	-
3) lavori in corso	0,00	0,00	0,00000	0,00000
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00000	0,00000
5) acconti	0,00	0,00	0,00000	0,00000
TOTALE	0,00	0,00	0,00000	0,00000

PASSIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2019	2018	+	-

II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

Crediti verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Crediti verso terzi	97.791,19	23.260,58	320,41596	0,00000
Crediti verso consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Crediti verso reti di istituzioni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Crediti verso altri	0,00	0,00	0,00000	0,00000
TOTALE	97.791,19	23.260,58	320,41596	0,00000

III. Disponibilità liquide

Depositi bancari e postali	270.568,47	514.475,68	0,00000	47,40889
TOTALE	270.568,47	514.475,68	0,00000	47,40889
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	368.359,66	537.736,26	0,00000	31,49808

C - RATEI E RISCONTI

Ratei attivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Risconti attivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %		PASSIVITA'	ANNO	ANNO	VARIAZ. %	
	2019	2018	+	-		2019	2018	+	-
TOTALE RATEI E RISCONTI (C)	0,00	0,00	0,00000	0,00000					
TOTALE ATTIVO	717.374,35	826.767,19	0,00000	13,23140	TOTALE PASSIVO E NETTO	717.374,35	826.767,19	0,00000	13,23140