



ISIA di Roma
(Istituto Superiore per le Industrie Artistiche)

piazza della Maddalena, 53 - 00186 Roma
tel. 06.6796195 - fax 06.69789623
www.isiaroma.it PEC: isiaroma@pec.it
Codice fiscale 80400540581

∧ XI Compasso d'Oro 1979
∧ XIV Compasso d'Oro 1987

Prot. n. 750 / C3

Roma, 22 marzo 2016

Relazione del Presidente sul Rendiconto generale 2015

Visto il Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'ISIA di Roma, approvato con Decreto Dirigenziale AFAM n. 333 del 14 luglio 2005;

viste le delibere del Consiglio di Amministrazione n.:

- 306 – Bilancio di previsione 2015;
- 314 – prime variazioni al Bilancio 2015;
- 322 – verifica finanziaria anno 2015 ai sensi dell'art. 11 del Regolamento di contabilità;
- 338 – seconde variazioni al Bilancio 2015;

preso atto dei verbali dei Revisori dei conti n.:

- 51 (parere favorevole all'adozione del Bilancio di previsione 2015);
- 54 e 57 (pareri favorevoli all'adozione delle due variazioni al Bilancio 2015 sopra citate);
- 55 e 59 (verifica di cassa, controllo titoli, controllo minute spese, ecc. effettuati nel 2015, il tutto senza alcun rilievo);

tutto quanto sopra premesso,

per l'esercizio finanziario 2015 si illustra quanto segue, con analisi dei soli articoli di Bilancio sui quali vi sono state operazioni:



ENTRATE

Articolo 1	Contributi dagli studenti	Previsione iniziale: 170.000,00	Previsione definitiva: 214.300,00
------------	---------------------------	------------------------------------	--------------------------------------

Il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto determina annualmente il contributo degli Studenti previsto dall'art. 9, comma 3 del Regolamento di contabilità citato in premessa.

Detto contributo viene incassato su un conto corrente postale dedicato, e le relative scritture vengono registrate su apposito Registro interno per la verifica della corrispondenza con gli estratti-conto mensili.

Il contributo degli Studenti garantisce l'effettivo funzionamento dell'ISIA di Roma, in quanto lo stanziamento ministeriale viene destinato agli oneri per i Docenti, i quali svolgono servizio in virtù di contratti di co.co.co. a carico del Bilancio dell'Istituto (l'organico di docenza a carico della Ragioneria dello Stato è formato da sole 2 unità, in servizio a tempo determinato con contratto annuale, in quanto l'ISIA di Roma nasce come Istituto sperimentale senza un vero e proprio organico di docenza).

Siccome le spese di funzionamento vengono coperte dal contributo degli Studenti, la previsione iniziale viene sempre stimata in via molto prudentiale (in modo da limitare anche le uscite durante l'anno) e tiene già conto anche dei rimborsi del contributo da effettuare (ad anno avviato) a favore degli Studenti vincitori delle borse di studio Laziodisu.

La previsione definitiva include sia i residui attivi provenienti dagli anni precedenti (che risultano regolarmente incassati), sia il maggiore accertamento nel mese di dicembre (durante il quale non è possibile adottare le relative variazioni al Bilancio, così come stabilito dall'art. 11, comma 8 del Regolamento di contabilità).

Infine, la previsione definitiva è superiore alla previsione iniziale anche in conseguenza del maggior numero di iscritti ai Corsi e dell'adeguamento del contributo di cui trattasi disposto dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 321/2015.

Articolo 101	Funzionamento	Previsione iniziale: 0,00	Totale accertamenti: 105.880,00
--------------	---------------	---------------------------	------------------------------------

In data 21 dicembre 2015 è pervenuto l'accredito disposto dal MIUR per il contributo indistinto relativo all'anno in esame, quale conseguenza del nuovo riparto tra le Istituzioni AFAM.

Detto contributo, non più inseribile nelle variazioni al Bilancio, è stato regolarmente incassato e riportato nei Fondi aventi vincolo di destinazione per l'anno successivo.

Articolo 108	Contratti di collaborazione docenti	Previsione iniziale: 409.053,00	Somme riscosse: 449.053,00
--------------	-------------------------------------	------------------------------------	----------------------------

Come già evidenziato nell'analisi del precedente articolo 1, la quasi totalità della docenza dell'ISIA di Roma è a carico del Bilancio dell'Istituto, in virtù di contratti di co.co.co.; pertanto, il Contributo "indistinto" ministeriale viene destinato al saldo dei relativi oneri.

I compensi per i Docenti, a parità di qualifica, risultano notevolmente inferiori a quelli previsti per i Colleghi delle altre Istituzioni AFAM (Accademie e Conservatori), con un riconoscimento netto mensile di 1.000,00 euro circa e con importi mai adeguati dal 1996.

Il totale delle somme riscosse tiene conto anche di un contributo straordinario di euro 40.000,00 disposto dal MIUR con provvedimento n. 4089 del 31/03/2015 e finalizzato al riequilibrio di situazioni di particolare sofferenza finanziaria.

Articolo 109	Fitto locali	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 0,00
--------------	--------------	---------------------------	-----------------------------

Anche se sul presente articolo non risultano effettuate operazioni nel corso dell'anno preso in esame, si reputa comunque opportuno riassumere la problematica relativa al fitto dei locali.

In particolare, con delibera n. 1427 del 7 maggio 1996 il Comune di Roma ha assegnato all'ISIA i locali attualmente sede dell'Istituto, in piazza della Maddalena 53.



Per i primi tre anni (1996, 1997 e 1998) l'allora Ministero della Pubblica Istruzione con nota prot. n. 2604 del 21/10/1998 dispose tale onere a proprio carico, con previsione di accantonamento delle relative somme, da versare all'ISIA per il conseguente storno al Comune di Roma (proprietario dell'immobile): tale accantonamento non risulta mai realizzato, né le relative somme risultano mai pervenute all'ISIA per il conseguente storno.

A seguito dell'entrata in vigore della Legge n. 23/1996, la competenza per il fitto dei locali è passata alla Provincia, la quale però non si è mai fatta carico di tale onere e, di conseguenza, non ha mai versato all'ISIA le somme dovute, con conseguente impossibilità di storno a favore del Comune.

Infine, con nota prot. n. 1814 del 17/03/2006 il MIUR ha disposto di "sollevare la Provincia di Roma dagli oneri ex Legge 23/1996 stante l'autonomia ormai raggiunta dall'Istituto", nonostante tale Legge non risultasse abrogata; di conseguenza (per il necessario pareggio di Bilancio e non potendo reperire diversamente tali somme), il fitto è stato nuovamente posto a carico del MIUR come già avvenuto negli anni 1996, 1997 e 1998.

Tutte le relative somme (sia in entrata che in uscita) sono sempre state regolarmente inserite negli elenchi dei residui attivi e passivi, in attesa di risoluzione della questione.

Nel 2013, a seguito di carteggio con il Comune di Roma, con delibera n. 278 ("Seconde variazioni al Bilancio 2013") il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto ha disposto la cancellazione di tutti i residui derivanti dagli oneri della Legge n. 23/1996 (fitto ed utenze), in quanto ritenuti non più dovuti e per una maggiore veridicità del Bilancio (detta cancellazione è stata oggetto di esame sia dei Revisori dei conti, che dell'Ispezione generale del MEF, con assenza di rilievi in entrambi i casi).

Dal 2013, pertanto, le somme relative a tali voci non vengono più inserite in Bilancio.

In tutti i casi, è da evidenziare che ad oggi non risultano contenziosi al riguardo con gli Enti interessati (Comune, Provincia e MIUR).

Articolo 110	Programma LLP / Erasmus	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 1.500,00
--------------	-------------------------	---------------------------	---------------------------------

In sede di approvazione del Bilancio preventivo, non sono ancora note le assegnazioni dall'Agenzia Nazionale Erasmus e dal MIUR per il Programma Erasmus per l'anno successivo; pertanto, la previsione iniziale è sempre inserita prudenzialmente con un importo pari a zero.

A seguito degli effettivi accertamenti, si procede con le variazioni al Bilancio nel corso dell'anno.

Rispetto agli anni precedenti, è da evidenziare un notevole incremento degli scambi con gli Istituti universitari esteri.

I residui attivi provenienti dagli anni precedenti risultano quasi totalmente incassati; quelli ancora in essere appaiono di facile risoluzione, in attesa dell'effettiva assegnazione da parte dell'Agenzia Nazionale Erasmus e dal cofinanziamento del MIUR.

Articolo 111	Compensi agli Organi	Previsione iniziale: 23.084,00	Somme riscosse: 23.084,00
--------------	----------------------	-----------------------------------	---------------------------

Su tale articolo vengono considerati i costi (gettoni, rimborsi, indennità e oneri a carico dello Stato) per gli Organi istituzionali, i cui importi risultano predeterminati nei limiti massimi da Decreti Interministeriali.

Trattandosi di oneri a carico del Bilancio dell'Istituto, il Consiglio di Amministrazione li ha ridotti (ove possibile) al 50% rispetto al limite massimo, quale spontaneo (e non obbligatorio) contributo dell'ISIA di Roma al contenimento della spesa pubblica.

Rispetto all'anno precedente si evidenzia una riduzione di tali costi, dovuta alla trasformazione della carica del Presidente da onerosa ad onorifica.



Articolo 112	Incarico di Direzione	Previsione iniziale: 25.000,00	Somme rimosse: 25.000,00
--------------	-----------------------	-----------------------------------	--------------------------

Con D.M. MIUR n. 717 del 12/08/2013, il Prof. Giordano BRUNO è stato riconfermato Direttore dell'ISIA di Roma per il triennio 2013/2016.

Il Direttore svolge il proprio servizio di docenza in virtù di contratto di co.co.co.; pertanto, i relativi oneri restano a carico del Bilancio dell'Istituto e non della Ragioneria Territoriale dello Stato.

Il relativo stanziamento proviene, comunque, dal MIUR.

Eventuali economie al termine dell'Esercizio vengono inserite nell'elenco dei Fondi aventi vincolo di destinazione, da utilizzare nell'anno successivo.

Articolo 351	Trasferimenti da privati per Convenzioni di ricerca	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 9.532,00
--------------	---	---------------------------	------------------------------------

Trattasi di contributi destinati alle Convenzioni di ricerca sottoscritte con terzi, inseriti in Bilancio solo a seguito dell'effettivo accertamento (da ciò, la previsione iniziale pari a zero).

Al termine dell'Esercizio risulta ancora non riscosso il residuo di euro 143.000,00 proveniente dagli anni precedenti e relativo alle Convenzioni di ricerca "SPES", per le quali è stata avviata la procedura di adesione al concordato preventivo presso il Tribunale di Ancona, per l'ottenimento del dovuto (vedi delibera del C.d.A. n. 276).

Articolo 353	Contributi vari	Previsione iniziale: 0,00	Somme rimosse: 16.864,43
--------------	-----------------	---------------------------	--------------------------

Trattasi di contributi provenienti da privati, accertati nel corso dell'anno in esame (nel caso specifico, trattasi dei proventi dall'Azienda che gestisce i distributori automatici quale percentuale a favore dell'ISIA; del contributo dei Candidati alla selezione per la qualifica di Assistente amministrativo; del contributo dagli Studenti per l'acquisto dei biglietti per l'Expo a Milano; del contributo da alcuni Collegi americani per l'organizzazione di corsi congiunti).

Articolo 401	Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi	Previsione iniziale: 400,00	Somme rimosse: 170,00
--------------	---	-----------------------------	-----------------------

Trattasi dei contributi dagli Studenti per il servizio di fotocopie personali.

Il minore incasso rispetto alla previsione iniziale deriva dal minor utilizzo generale della carta e delle fotocopie (a seguito dell'incremento dei supporti informatici) e deriva anche dalla concessione di 1000 copie gratuite per ciascuno Studente finalizzate alle attività didattiche (vedi, da ultimo, il verbale del C.d.A. – seduta del 27/06/2013 – punto 6.4 "Richieste dagli Studenti").

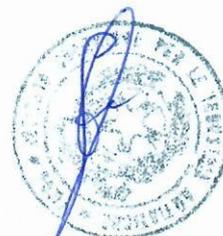
Per la gestione di tale servizio non vi sono utili per l'ISIA, in quanto vengono applicati gli stessi importi dei costi di gestione delle fotocopiatrici.

Articolo 503	Interessi attivi su conti correnti	Previsione iniziale: 500,00	Somme rimosse: 83,20
--------------	------------------------------------	-----------------------------	----------------------

Risultano in essere n. 2 conti correnti intestati all'ISIA di Roma, e precisamente:

- conto corrente n. 6250782 presso il "Monte dei Paschi di Siena spa" (filiale di Roma, via del Corso 232) con servizio di cassa triennale sottoscritto a seguito di apposito confronto concorrenziale (come previsto dall'art. 30, comma 1 del Regolamento di contabilità);
- conto corrente n. 47935085 presso "Poste Italiane" (ufficio di Roma, via della Scrofa 61/63), dedicato all'incasso dei contributi dagli Studenti.

Le somme rimosse risultano inferiori alla previsione iniziale sia per la minima giacenza generale della liquidità (incassi e pagamenti vengono lavorati con frequenza mensile per il saldo degli stipendi, delle utenze e delle fatture), sia per la modestia degli interessi generalmente riconosciuti nell'attuale ciclo economico.



Articolo 551	Entrate eventuali	Previsione iniziale: 0,00	Somme riscosse: 228,14
--------------	-------------------	---------------------------	------------------------

Trattasi del riaccredito sul conto corrente bancario di un precedente errato addebito (per l'abbonamento ad una rivista).

Articolo 601	Entrate eventuali	Previsione iniziale: 0,00	Somme riscosse: 12.661,06
--------------	-------------------	---------------------------	---------------------------

Nel mese di dicembre (quindi, con un maggiore accertamento senza possibilità di inserimento nelle variazioni al Bilancio) sono pervenuti 12.645,93 euro relativi alle borse di studio del MIUR per il "Premio Abbado", destinate agli Studenti vincitori per conto dell'ISIA di Roma.

Il totale delle somme riscosse include anche 15,13 euro erroneamente versati da uno Studente sul conto corrente dell'Istituto, destinati invece all'Erario quale tassa di iscrizione.

Articolo 1206	Reintegro Fondo minute spese	Previsioni iniziale e definitiva: 500,00	
---------------	------------------------------	--	--

In sede di approvazione del Bilancio di previsione per l'anno in esame, il Consiglio di Amministrazione ha confermato lo stanziamento di euro 500,00 per il Fondo dedicato alle minute spese.

Detto Fondo risulta essere stato utilizzato solo parzialmente nel corso dell'Esercizio, e mai reintegrato.

Articolo 1251	Prelievo dal Fondo Avanzo di Amministrazione	Importo prelevato: 22.000,00
---------------	--	------------------------------

Nel corso del 2015, con le relative variazioni al Bilancio, sono stati disposti alcuni prelievi dal Fondo Avanzo di Amministrazione per far fronte a necessità sopravvenute (adeguamento dei compensi ai Revisori dei conti, come previsto da apposito Decreto Interministeriale MEF-MIUR; adeguamento della Tassa sui rifiuti; nuovi oneri per la Docenza, derivanti a dall'adozione del nuovo Ordinamento per i Corsi istituzionali).

Le somme prelevate e non effettivamente utilizzate entro la fine del 2015, sono state inserite nell'elenco dei Fondi aventi vincolo di destinazione per l'utilizzo nell'anno successivo (ove necessario), oppure sono riconfluite nel Fondo Avanzo di Amministrazione (per mancato utilizzo).

Articolo 1252	Prelevamento Fondi destinati	Importo prelevato: 511.736,42
---------------	------------------------------	-------------------------------

Trattasi degli importi provenienti dagli anni precedenti e relativi ad attività ancora non concluse.

Con apposite variazioni al Bilancio sono stati riportati sugli articoli di competenza, per l'effettivo utilizzo.

Si riferiscono, principalmente, alle Convenzioni di ricerca finanziate da privati, agli oneri per gli Organi istituzionali, ai compensi per la docenza, al Dottorato di ricerca, al Programma "Erasmus", agli interventi per la sicurezza (finanziamento straordinario dal MIUR per euro 230.000,00), ecc.



TOTALI ENTRATE	Previsione iniziale 628.337,00	Previsione definitiva 1.263.215,70	Totale riscossioni 848.403,83	Totale rimasto da riscuotere 26.452,00	Totale residui al termine dell'Esercizio 172.922,00
---------------------------	---	---	--	---	--

La previsione iniziale rispecchia il consolidato degli anni precedenti.

La previsione definitiva tiene conto delle variazioni al Bilancio adottate nel corso del 2015, già inviate a MEF e MIUR (includono il prelievo dei Fondi destinati per euro 511.736,42; gli stanziamenti straordinari dal MIUR; ecc.).

Le somme rimaste da riscuotere risultano di facile risoluzione.

I residui attivi effettivamente esigibili risultano tutti riscossi; quelli ancora da riscuotere appaiono di facile risoluzione, ad eccezione di quelli riferiti alle Convenzioni di ricerca "SPES" (per euro 148.000,00) per i quali risulta avviata la procedura di adesione al concordato fallimentare preventivo e che si ritiene di dover conservare nelle scritture contabili.

Per quanto richiesto di relazionare dal Regolamento di contabilità e da tutto quanto sopra, la gestione delle entrate evidenzia un buon livello di realizzazione dei risultati minimi stabiliti per ciascun servizio, programma o progetto in relazione agli obiettivi deliberati dal Consiglio di Amministrazione sia in fase di predisposizione del Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario in esame, sia in fase di assestamento durante l'anno stesso.



USCITE

Articolo 1	Indennità di presidenza e di direzione	Previsione iniziale: 14.976,00	Totale impegni: 14.518,63
------------	--	-----------------------------------	---------------------------

La qualifica di Presidente, nel 2015, è divenuta onorifica senza indennità.

L'indennità di direzione è, invece, quantificata nel relativo Decreto MIUR d'incarico.

Su tutti i compensi agli Organi viene applicata la riduzione del 10% (con conseguente versamento all'Erario) prevista dal D.L. n. 78/2010.

Articolo 2	Compensi e rimborsi ai componenti di Organi	Previsione iniziale: 4.592,00	Totale impegni: 3.892,53
------------	---	----------------------------------	--------------------------

Sul presente articolo vengono imputate le spese per i gettoni e per i rimborsi ai Componenti degli Organi istituzionali (Nucleo valutazione, Consiglio Accademico, Consiglio Amministrazione).

La spesa rispecchia il consolidato degli anni precedenti.

Articolo 3	Compensi ai Revisori dei conti	Previsione iniziale: 3.516,00	Totale impegni: 10.857,24
------------	--------------------------------	----------------------------------	---------------------------

Il totale degli impegni include l'adeguamento (con decorrenza dal 1° gennaio 2012) del compenso dei Revisori dei conti, disposto dal Decreto Interministeriale MEF / MIUR del 14/02/2014.

Per il saldo del dovuto, si è proceduto ad apposito prelievo dal Fondo Avanzo di Amministrazione (come da analisi del corrispondente articolo di Bilancio in entrata).

Articolo 4	Fondo Consulta Studenti	Previsione iniziale: 1.000,00	Totale impegni: 160,50
------------	-------------------------	----------------------------------	------------------------

In sede di redazione del Bilancio di previsione, viene creato annualmente un apposito Fondo a disposizione della Consulta per le proprie spese di funzionamento.

Gli impegni, al termine dell'esercizio, risultano notevolmente contenuti.

Articolo 50	Incarico di Direzione	Previsione iniziale: 25.000,00	Previsione definitiva: 25.536,44
-------------	-----------------------	-----------------------------------	-------------------------------------

Come già anticipato nell'analisi del corrispondente articolo 112/Entrata, il Direttore dell'ISIA di Roma svolge il proprio servizio in virtù di un contratto di co.co.co.

Pertanto, i relativi oneri (di provenienza ministeriale) vengono saldati direttamente dall'Istituto sul proprio Bilancio.

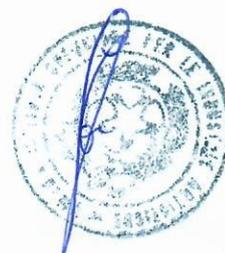
Nella previsione definitiva sono confluiti i Fondi destinati a tale voce di spesa, derivanti dall'anno precedente.

Quanto non utilizzato al termine dell'esercizio, viene inserito tra i Fondi destinati per l'anno successivo.

Articolo 51	Compensi al Personale a tempo determinato	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 2.812,13
-------------	---	---------------------------	---------------------------------

Nel 2015 non risultano impegni di spesa per le supplenze.

La previsione definitiva deriva dal prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione, provenienti dall'anno precedente, da accantonare e da utilizzare esclusivamente per tale tipologia di spesa, così come anche confermato dal MIUR in occasione di precisi quesiti posti al riguardo.



Articolo 58	Formazione e aggiornamento del Personale	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 2.470,78
-------------	--	---------------------------	---------------------------------

In assenza di accertamenti, in via prudenziale non è stato inserito alcun importo nella previsione iniziale per tale tipologia di spesa.

La previsione definitiva include il prelievo dei Fondi destinati (provenienti dagli anni precedenti) oltre ad una variazione adottata nel corso del 2015 con utilizzo di fondi provenienti da privati e destinati ad un minimo di formazione per il Personale in servizio.

Articolo 59	Contratti di collaborazione Docenti	Previsione iniziale: 409.053,00	Previsione definitiva: 496.356,42
-------------	-------------------------------------	---------------------------------	-----------------------------------

Vale quanto riportato nell'analisi del corrispondente articolo di Bilancio 108/Entrata.

La previsione definitiva include sia il prelievo dei Fondi destinati a tale voce di spesa provenienti dall'anno precedente, che lo stanziamento straordinario del MIUR disposto con provvedimento n. 4089 del 31/03/2015.

Al termine dell'anno, quanto ancora disponibile e non utilizzato sul presente articolo è stato inserito nell'elenco dei Fondi destinati da saldare nell'anno successivo.

Articolo 101	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	Previsione iniziale: 3.000,00	Totale impegni: 1.560,58
--------------	---	-------------------------------	--------------------------

Con oltre 6.000 volumi, la biblioteca dell'ISIA di Roma si conferma tra le più fornite nel campo del design; gran parte degli stessi è già inserita nel Sistema Bibliotecario Nazionale ed è consultabile *on line*.

Nonostante la mancata assegnazione del Personale previsto dal CCNL di categoria (1 Responsabile + 1 Assistente di biblioteca), è stato comunque possibile garantire un buon servizio all'utenza grazie alla disponibilità del Personale in organico.

Nel 2015 è stato garantito l'acquisto minimo dei volumi necessari per la didattica e il rinnovo degli abbonamenti alle riviste di settore.

Articolo 102	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	Previsione iniziale: 11.000,00	Totale impegni: 10.766,03
--------------	--	--------------------------------	---------------------------

Non vi sono osservazioni particolari nell'esame del presente articolo, che rispecchia il consolidato degli anni precedenti.

Sullo stesso vengono imputate le spese per i materiali di consumo per le attività istituzionali, didattiche e di ricerca (oltre che per la pulizia dei locali, per la minuta manutenzione, per la gestione delle fotocopiatrici, ecc.).

Il totale degli impegni al termine dell'anno risulta in linea con la previsione iniziale.

Articolo 103	Uscite di rappresentanza	Previsione iniziale: 1.500,00	Totale impegni: 1.103,66
--------------	--------------------------	-------------------------------	--------------------------

Lo stanziamento destinato alle spese di rappresentanza rispetta il limite dell'1% del totale delle spese di funzionamento, così come previsto dall'art. 28 del Regolamento di contabilità citato in premessa.

È da evidenziare, innanzitutto, il dimezzamento dello stanziamento rispetto agli anni precedenti (ad esempio, nel 2013: euro 3.000,00), con il totale degli impegni ulteriormente contenuto rispetto alla previsione iniziale.

Con tale minimo impegno è, comunque, stato possibile intrattenere rapporti con privati ed Enti pubblici, divenuti poi finanziatori di ricerche e di attività istituzionali in genere.

La copertura per tale tipologia di spesa, così come per tutto il funzionamento propriamente detto, è garantita da fondi provenienti da privati (Contributo Studenti, Convenzioni di ricerca, ecc.).



Articolo 104	Uscite per il funzionamento di Commissioni	Previsione iniziale: 0,00	Totale impegni: 997,95
--------------	--	---------------------------	------------------------

Con apposita variazione al Bilancio, sono stati utilizzati Fondi provenienti da privati (contributo per la partecipazione al concorso) per il saldo delle spese a favore delle Commissioni deputate alla creazione della graduatoria d'Istituto e della graduatoria di idonei, entrambe per la qualifica di Assistente amministrativo (di cui ai Decreti Presidente ISIA Roma n. 78 e n. 81).

Articolo 106	Uscite per pubblicità	Previsione iniziale: 3.000,00	Previsione definitiva: 0,00
--------------	-----------------------	----------------------------------	-----------------------------

A seguito di mancato utilizzo delle somme destinate alla presente voce di spesa, la relativa disponibilità è stata stornata a favore di articoli deficitari.

La promozione dell'Istituto è stata, comunque, garantita utilizzando canali che non comportano costi aggiuntivi (internet, posta elettronica, manifestazioni, ecc.).

Articolo 107	Uscite per servizi informatici	Previsione iniziale: 10.000,00	Previsione definitiva: 21.000,00
--------------	--------------------------------	-----------------------------------	-------------------------------------

La previsione iniziale viene inserita in Bilancio con un importo proporzionato alle entrate realisticamente realizzabili.

Nel corso dell'anno, a fronte di maggiori accertamenti in entrata, si procede alle apposite variazioni con disponibilità di somme anche per l'adeguamento dei sistemi informatici destinati alle attività istituzionali.

La previsione definitiva include sia le spese periodiche/annuali (noleggio dei programmi, manutenzione delle apparecchiature, gestione della rete, aggiornamenti dei software, ecc.), sia gli interventi straordinari per le reti internet (fissa e wi-fi) e per la telefonia.

Articolo 111	Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti	Previsione iniziale: 18.000,00	Previsione definitiva: 36.200,00
--------------	---	-----------------------------------	-------------------------------------

Sul presente articolo vengono imputate le spese per la manutenzione dei 6 piani dell'Istituto (4 piani ordinari + 2 del Centro di ricerca "ISIDE"), oltre che del cortile interno e della cantina.

Nel 2015, a seguito di maggiori accertamenti, sono stati stanziati ulteriori fondi destinati alla sicurezza sul luogo di lavoro ed alla manutenzione in generale (per la quale l'ISIA di Roma investe tutto quanto possibile in termini economici, di tempo e di impegno del Personale in servizio).

Articolo 112	Uscite postali	Previsione iniziale: 500,00	Totale impegni: 111,29
--------------	----------------	--------------------------------	------------------------

Viene confermata la tendenza alla progressiva scomparsa delle spese postali, oramai sostituite dai sempre più efficienti sistemi informatici di comunicazione (e-mail, PEC, sito web, ecc.).

Articolo 114	Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, mostre, congressi, ecc.	Previsione iniziale: 10.000,00	Previsione definitiva: 18.404,95
--------------	---	-----------------------------------	-------------------------------------

Sul presente articolo vengono imputate le spese per l'organizzazione e per la partecipazione dell'ISIA di Roma ai numerosi eventi nazionali ed esteri, principalmente in occasione delle premiazioni e dei riconoscimenti agli Studenti ed ai Docenti.

Le maggiori necessità per il 2015 sono derivate dalla partecipazione agli eventi dell'Expo di Milano, all'organizzazione di giornate con il CNR, con l'Accademia della Crusca, ecc.

Il totale degli impegni, al termine dell'anno, è stato pari ad euro 15.348,52



Articolo 116	Canoni d'acqua	Previsione iniziale: 3.000,00	Totale impegni: 683,19
--------------	----------------	----------------------------------	------------------------

Con nota prot. n. 1814 del 17/03/2006, il MIUR ha disposto di sollevare la Provincia di Roma dagli oneri derivanti dalla Legge n. 23/1996, stante l'autonomia oramai raggiunta dall'Istituto.

A differenza del fitto e del riscaldamento (da pagare al Comune), l'utenza idrica è fornita dalla ditta privata "Acea spa"; pertanto, nelle more della definizione delle competenze e per evitare morosità e conseguenti distacchi, detta utenza è stata volturata a nome dell'ISIA, con conseguente imputazione della spesa sul proprio Bilancio.

Il consumo d'acqua risulta notevolmente contenuto rispetto alla previsione iniziale.

Articolo 117	Energia elettrica	Previsione iniziale: 10.000,00	Totale impegni: 8.702,21
--------------	-------------------	-----------------------------------	--------------------------

Vale quanto riportato nell'esame del precedente articolo 116/Uscita.

In particolare, si è proceduto alla voltura a nome dell'ISIA delle 3 utenze precedentemente esistenti (di cui 2 intestate al Comune di Roma, ed 1 intestata all'ex custode per i locali al piano terra ora destinati al nuovo Centro di ricerca "ISIDE").

La spesa risulta in linea con il consolidato degli anni precedenti e include tutto quanto necessario anche per il consumo elettrico destinato agli interventi per la manutenzione e per la sicurezza.

Articolo 119	Onorari e compensi per speciali incarichi	Previsione iniziale: 5.000,00	Totale impegni: 12.470,00
--------------	---	----------------------------------	---------------------------

Trattasi, principalmente, di oneri dovuti per gli incarichi obbligatori ai sensi della normativa vigente in tema di sicurezza (incarico al Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione Rischi, incarico per la sorveglianza sanitaria al Medico competente, visite mediche al Personale in servizio, ecc.).

La previsione definitiva include il prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione, provenienti dagli anni precedenti.

Dette spese risultano essere coperte con fondi provenienti da privati.

Inoltre, i relativi incarichi risultano regolarmente inseriti nel sistema pubblico dell'Anagrafe delle prestazioni.

Articolo 120	Trasporti e facchinaggi	Previsione iniziale: 5.000,00	Previsione definitiva: 14.000,00
--------------	-------------------------	----------------------------------	-------------------------------------

Nel corso del 2015, a fronte di maggiori disponibilità economiche, è stato possibile realizzare numerosi eventi istituzionali, oltre ad ulteriori interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria.

Ciò ha comportato maggiori oneri per il facchinaggio, per il trasporto dei materiali oggetto degli eventi, e per la dismissione dei materiali di risulta dei lavori stessi.

Articolo 121	Premi di assicurazione	Previsione iniziale: 1.500,00	Totale impegni: 1.059,56
--------------	------------------------	----------------------------------	--------------------------

Risulta stipulata una polizza assicurativa con la "Allian spa" per la responsabilità civile e contro gli infortuni a favore di Docenti, Studenti e Personale a vario titolo in servizio presso l'ISIA di Roma e relativi Corsi decentrati di Pescara e Pordenone.

Il modesto importo deriva da apposta indagine di mercato per l'ottenimento dell'offerta generalmente più vantaggiosa.

Articolo 122	Acquisto di stampati, registri, cancelleria, ecc.	Previsione iniziale: 5.000,00	Totale impegni: 4.822,30
--------------	---	----------------------------------	--------------------------

Il totale degli impegni risulta in linea con la previsione iniziale.

Viene confermata la tendenza al contenimento per tale tipologia di spesa.



Articolo 123	Modesti rinnovi di materiale per ufficio e didattico	Previsione iniziale: 5.000,00	Previsione definitiva: 12.073,04
--------------	--	----------------------------------	-------------------------------------

La previsione definitiva include le maggiori disponibilità derivanti dall'assegnazione del 5 per mille all'ISIA di Roma, oltre agli investimenti per l'adeguamento delle attrezzature didattiche, di Laboratorio e per gli Uffici.

Il totale degli impegni al termine dell'anno è stato pari ad euro 9.454,62

Articolo 124	Telefonia	Previsione iniziale: 5.000,00	Previsione definitiva: 12.000,00
--------------	-----------	----------------------------------	-------------------------------------

Su tale articolo vengono imputate le spese per la telefonia fissa (centralino e fax), per la telefonia mobile (come da Regolamento interno aggiornato con delibera del C.d.A. n. 275), per gli acquisti di nuove apparecchiature e per la manutenzione degli apparati esistenti.

Nel 2015 risultano maggiori impegni legati alla riorganizzazione delle reti internet ed ai costi per i lavori di cablaggio per la fibra ottica fornita in convenzione "Consp - MePA".

Articolo 125	Uscite per servizi vari	Previsione iniziale: 2.000,00	Totale impegni: 1.421,05
--------------	-------------------------	----------------------------------	--------------------------

Trattasi di spese per servizi non imputabili sugli altri articoli di Bilancio (ad esempio, per i contratti di somministrazione di cui alla delibera del C.d.A. n. 329/2015), con copertura da fondi provenienti da privati.

Quanto non utilizzato al termine dell'anno è confluito nell'Avanzo di amministrazione, per l'impiego nell'anno successivo.

Articolo 152	Beni e servizi per le esercitazioni didattiche	Previsione iniziale: 10.000,00	Totale impegni: 6.195,38
--------------	--	-----------------------------------	--------------------------

Sul presente capitolo vengono imputate principalmente le spese per i materiali destinati ai tre Laboratori (Modellistica, Immagine e Informatica), al Centro di ricerca "ISIDE", alla manutenzione delle apparecchiature didattiche (computer, videoproiettori, lavagne elettroniche), alle stampe ed ai plottaggi, oltre tutto quanto necessario per la didattica.

Articolo 153	Manifestazioni artistiche	Previsione iniziale: 3.000,00	Totale impegni: 1.817,26
--------------	---------------------------	----------------------------------	--------------------------

Per una maggiore chiarezza di Bilancio e per una immediata rendicontazione delle spese, si è preferito concentrare gli impegni per le manifestazioni artistiche nel similare articolo 114/Uscita ("Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni").

Gli impegni del 2015 si riferiscono alle spese sostenute per particolari manifestazioni artistiche nelle quali l'ISIA di Roma si è reso partecipe.

Articolo 154	Produzione artistica	Previsione iniziale: 1.500,00	Totale impegni: 0,00
--------------	----------------------	----------------------------------	----------------------

Nel 2015 non vi sono state necessità per tale tipologia di spesa.

Articolo 155	Borse di studio	Previsione iniziale: 3.000,00	Totale impegni: 1.278,00
--------------	-----------------	----------------------------------	--------------------------

Trattasi di borse di collaborazione sottoscritte con Studenti ISIA e legate agli eventi per l'Expo di Milano.



Articolo 156	Programma LLP/Erasmus	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 22.417,13
--------------	-----------------------	---------------------------	-------------------------------------

Vale quanto relazionato nell'esame del corrispondente articolo 110/Entrata.

La previsione definitiva include sia il prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione provenienti dagli anni precedenti, sia le variazioni adottate nel corso dell'anno a seguito degli effettivi accertamenti in entrata da parte dell'Agenzia Nazionale Erasmus e dal MIUR per il cofinanziamento.

La disponibilità residua non utilizzata al termine dell'anno è stata inserita nell'elenco dei Fondi destinati, per l'impiego nell'anno successivo.

Articolo 157	Viaggi didattici	Previsione iniziale: 2.000,00	Previsione finale: 3.350,00
--------------	------------------	----------------------------------	-----------------------------

L'ISIA di Roma contribuisce parzialmente alle spese sostenute dagli Studenti per la partecipazione alle premiazioni che li vedono protagonisti, per le visite a mostre e per le visite ad Aziende di primaria importanza nel mondo del design.

In particolare, le visite presso le Aziende spesso conducono anche alla sottoscrizione di tirocinii formativi ed a contratti di lavoro.

È da evidenziare come, in fondo, tali spese per i "viaggi didattici" siano coperte dal contributo annuale proveniente dagli Studenti stessi.

Articolo 160	Spese per Corsi decentrati	Previsione iniziale: 1.000,00	Totale impegni: 0,00
--------------	----------------------------	----------------------------------	----------------------

I Corsi decentrati a Pescara e Pordenone non hanno alcun costo per lo Stato, in quanto si autofinanziano grazie ai contributi degli Enti finanziatori ("Fondazione Pescaraabruzzo" e "Consorzio Universitario Pordenone") e grazie ai contributi degli Studenti iscritti ai Corsi stessi.

L'ISIA di Roma riceve, inoltre, una quota simbolica sul contributo di ogni Studente iscritto ai Corsi decentrati.

In sede di redazione del Bilancio di previsione viene, comunque, inserita una disponibilità minima per la copertura di eventuali spese vive a carico dell'Istituto per la gestione di tali Corsi.

Nell'anno in esame non risultano esservi state necessità al riguardo.

Articolo 161	Convenzioni di ricerca	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 201.268,13
--------------	------------------------	---------------------------	--------------------------------------

Per una maggiore chiarezza di Bilancio e per una immediata rendicontazione delle spese, il presente articolo di Bilancio è suddiviso in sottocapitoli (ciascuno per ogni singola attività di ricerca).

In fase di redazione del Bilancio preventivo non è possibile conoscere le eventuali future entrate destinate alla ricerca: da ciò deriva la previsione iniziale pari a zero.

Nel corso dell'anno, si procede alle variazioni contabili in presenza di precisi impegni da parte dei Finanziatori.

La previsione definitiva include anche il prelievo dei Fondi destinati provenienti dagli anni precedenti (in particolare, per le Convenzioni di ricerca "SPES" per le quali risulta in corso l'adesione al Concordato preventivo presso il Tribunale di Ancona per il recupero delle somme dovute, come già anticipato nell'esame del relativo articolo 351/Entrata).

Articolo 162	Investimenti per Ricerca e Sviluppo	Previsione iniziale: 3.000,00	Totale impegni: 208,76
--------------	-------------------------------------	----------------------------------	------------------------

Il presente articolo di Bilancio è stato istituito nel 2012, secondo l'uso già invalso negli Atenei relativamente allo stanziamento di appositi fondi destinati all'attività di "Fundraising".

Nel 2015, il totale degli impegni risulta notevolmente ridotto rispetto alla previsione iniziale, in quanto sono stati utilizzati i fondi disponibili su altri articoli provenienti dalle Convenzioni di ricerca finanziate da privati (una percentuale delle quali viene utilizzata proprio per tali per attività).



Articolo 163	Dottorato di ricerca	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 7.000,00
--------------	----------------------	---------------------------	---------------------------------

Il Consiglio di Amministrazione dell'ISIA di Roma con delibera n. 183 ha autorizzato l'avvio del primo Dottorato di ricerca del Comparto AFAM, nel campo dell'Interaction Design.
Per far fronte alle eventuali spese a carico dell'Istituto, è stato creato un apposito Fondo di 7.000,00 euro.

La previsione definitiva tiene conto di tale Fondo, prelevato all'interno degli importi aventi vincolo di destinazione e provenienti dagli anni precedenti.

Articolo 251	Interessi passivi	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 34,20
--------------	-------------------	---------------------------	------------------------------

Per la prima volta nella storia quarantennale dell'ISIA di Roma, nel 2014 è stato necessario far ricorso alla procedura di "anticipo di cassa", con richiesta all'Istituto cassiere di anticipo dei fondi necessari per il pagamento degli stipendi dei Docenti e per le spese inderogabili (utenze, oneri previdenziali, oneri assistenziali, ecc.).

Tale necessità è derivata dal ritardo nell'assegnazione ministeriale del contributo annuale ordinario (il saldo è pervenuto a dicembre) che, nel caso dell'ISIA di Roma, è interamente destinato agli oneri per la Docenza co.co.co.

La previsione definitiva del presente articolo tiene conto del prelievo dei Fondi aventi vincolo di destinazione, provenienti dall'anno precedente e destinati al saldo degli interessi per l'anticipo di cassa di cui trattasi.

Articolo 252	Uscite e commissioni bancarie	Previsione iniziale: 200,00	Totale impegni: 182,29
--------------	-------------------------------	-----------------------------	------------------------

Sul presente articolo vengono imputate le spese vive obbligatorie per Legge sui conti correnti bancario e postale, indicati nell'esame del corrispondente capitolo 503/Entrata.

Articolo 301	Imposte, tasse e tributi vari	Previsione iniziale: 3.500,00	Previsione definitiva: 13.487,13
--------------	-------------------------------	-------------------------------	----------------------------------

Sul presente articolo viene imputata la tassa per lo smaltimento dei rifiuti urbani, a carico del Bilancio ISIA in qualità di "conduttore" dello stabile propria sede (concesso dal proprietario Comune di Roma).

La previsione definitiva include il prelievo dei Fondi destinati dagli anni precedenti, oltre ad una variazione necessaria per far fronte all'adeguamento dell'importo per tale tassa.

In attesa del calcolo definitivo da parte dell'Azienda municipale, il totale degli impegni al termine dell'anno è stato pari ad euro 4.654,24 e quanto non utilizzato è stato inserito nei Fondi con vincolo di destinazione per l'uso nell'anno successivo.

Articolo 351	Restituzione e rimborsi diversi	Previsione iniziale: 15.000,00	Totale impegni: 12.001,30
--------------	---------------------------------	--------------------------------	---------------------------

Sul presente articolo vengono disposti i rimborsi del contributo già versato dagli Studenti risultati poi vincitori delle borse di studio Laziodisu (la cui comunicazione avviene ad anno finanziario inoltrato).



Articolo 352	Versamento economie D.L. 78/2010	Previsione iniziale: 2.082,00	Previsione definitiva: 3.896,77
--------------	-------------------------------------	----------------------------------	---------------------------------

Il Decreto Legge n. 78/2010 dispone che il 10% dei compensi destinati agli Organi istituzionali venga trattenuto dall'Istituto di appartenenza e successivamente versato all'Erario.

Inizialmente, sia la ritenuta che il conseguente versamento venivano disposti sugli stessi articoli di Bilancio di imputazione degli oneri.

Nel 2013 è stato creato il presente articolo, per dare maggiore evidenza alle somme trattenute e poi versate.

La previsione definitiva include il prelievo dei Fondi destinati provenienti dagli anni precedenti.

Quanto non utilizzato al termine dell'anno, viene inserito nell'elenco dei Fondi aventi vincolo di destinazione, da impiegare nell'anno successivo.

Articolo 401	Varie	Previsione iniziale: 6.718,00	Previsione definitiva: 15.233,13
--------------	-------	----------------------------------	-------------------------------------

Trattasi di spese per voci non imputabili sugli altri articoli di Bilancio; tra queste, abbiamo le spese per la manutenzione degli estintori, per il contratto annuale relativo allo smaltimento e la gestione dei rifiuti speciali (toner e neon), per le spedizioni, per interventi tecnici, ecc.

Articolo 402	Fondo di riserva	Previsione iniziale: 18.200,00	Previsione definitiva: 0,00
--------------	------------------	-----------------------------------	-----------------------------

La previsione di spesa sul presente articolo rispetta il limite del 3% del totale delle uscite correnti, così come disposto dall'art. 10 del Regolamento di contabilità citato in premessa.

Con le variazioni al Bilancio adottate dal C.d.A. con delibera n. 338/2015, è stato disposto il prelievo di detto Fondo per far fronte ad impegni di spesa imprevisi (in particolare, per la manutenzione e per la sicurezza sul luogo di lavoro).

Articolo 505	Interventi sicurezza sui luoghi di lavoro e manutenzione straordinaria	Previsione iniziale: 0,00	Previsione definitiva: 230.942,00
--------------	--	---------------------------	--------------------------------------

Nel corso degli ultimi anni sono stati realizzati diversi interventi per la manutenzione e per la sicurezza sul luogo di lavoro.

L'elenco degli interventi e le relative priorità, vengono solitamente concordati tra tutto il Personale a vario titolo in servizio, recependo anche le richieste provenienti dagli Studenti ed effettuando frequenti controlli sull'intero stabile.

Il tutto viene realizzato in base alle disponibilità economiche del momento.

La previsione definitiva include il prelievo dei Fondi destinati provenienti dagli anni precedenti, oltre al finanziamento straordinario di euro 230.000,00 disposto dal MIUR con nota prot. n. 30745 dell'11/12/2014 (che risulta essere stato interamente utilizzato).

Articolo 805	Anticipazione Fondo minute spese	Previsioni iniziale e definitiva: 500,00	
--------------	-------------------------------------	--	--

Vale quanto relazionato nell'esame del corrispondente articolo 1206/Entrata.



TOTALI USCITE	Previsione iniziale 628.337,00	Previsione definitiva 1.263.215,70	Totale pagamenti 967.928,16	Totale rimasto da pagare 12.834,08	Totale residui al termine dell'esercizio 12.834,08
--------------------------	---	---	--	---	---

I totali delle previsioni iniziali e definitive in uscita pareggiano con i totali delle previsioni iniziali e definitive in entrata.

La previsione definitiva tiene conto delle variazioni al Bilancio adottate nel corso del 2015, già inviate a MEF e MIUR (includono il prelievo dei Fondi destinati per euro 511.736,42; gli stanziamenti straordinari dal MIUR; ecc.).

Il totale rimasto da pagare risulta di facile risoluzione e coincide con i residui passivi accesi al termine dell'esercizio finanziario in esame.

Infine, si evidenzia quanto già emerso nell'esame dei singoli articoli di Bilancio, ossia: la copertura delle spese per il funzionamento dell'Istituto deriva da fondi privati (finanziamenti dalle aziende, dalle ricerche e dai contributi degli Studenti); il contributo indistinto ministeriale viene destinato interamente agli oneri per la docenza, in servizio per la quasi totalità con contratti di collaborazione a carico del Bilancio dell'Istituto, essendo l'organico di docenza dell'ISIA di Roma costituito da sole 2 unità a tempo determinato annuale; nel solo 2015 risulta uno stanziamento per il funzionamento propriamente detto, pervenuto a dicembre e inserito nell'elenco dei Fondi aventi vincolo di destinazione da impiegare nell'anno successivo.

Per quanto richiesto di relazionare dal Regolamento di contabilità e da tutto quanto sopra, la gestione delle uscite evidenzia un buon livello di realizzazione dei risultati minimi stabiliti per ciascun servizio, programma o progetto in relazione agli obiettivi deliberati dal Consiglio di Amministrazione sia in fase di predisposizione del Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario in esame, sia in fase di assestamento durante l'anno stesso.



Situazione amministrativo/finanziaria al 31 dicembre 2015

Fondo cassa all'inizio dell'esercizio	€	419.809,02
Somme riscosse	€	885.826,17
Somme pagate	€	981.305,45
Residui attivi al termine dell'esercizio	€	172.922,34
Residui passivi al termine dell'esercizio	€	12.834,08
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2015	€	484.417,66
Totale dei Fondi con vincolo di destinazione	€	403.548,27
Avanzo di amministrazione effettivamente disponibile al 1° gennaio 2016 (di presumibile facile utilizzo nel corso del 2016)	€	80.869,39

Stato patrimoniale al 31 dicembre 2015

Con decorrenza dal 1° gennaio 2007 l'ISIA è divenuto proprietario dei beni mobili già di proprietà dello Stato e precedentemente in consegna all'Istituto.

Relativamente al 2015 la situazione patrimoniale risulta essere la seguente:

consistenza al 1° gennaio 2015: € 221.982,82

incremento del 2015: € 10.854,56

consistenza al 31/12/2015: € 232.837,38

di cui

€ 38.441,14 (1^ categoria - per impianti e macchinari ad uso ufficio)

€ 111.836,15 (2^ categoria - libri e pubblicazioni periodiche)

€ 82.560,09 (3^ categoria - attrezzature didattiche)

PERSONALE IN ORGANICO al 31 dicembre 2015

QUALIFICA	TIPOLOGIA CONTRATTUALE	NOMINATIVO	NOTE VARIE
Docente	tempo determinato (annuale)	AGNELLO Enzo	su posto ad esaurimento
Docente	tempo determinato (annuale)	LUZZI Lorena	su posto ad esaurimento
Direttore Amministrativo	tempo indeterminato	STANCO Giuseppe	
Direttore di Ragioneria	tempo indeterminato	DI GIACOMO RUSSO Emanuela	
Assistente amministrativo	tempo indeterminato	COVELLI Rosa	
Assistente amministrativo	tempo determinato - part time	DONDA Liliana	su posto in conversione
Assistente amministrativo	tempo indeterminato	FERRERA Angela	
Assistente amministrativo	tempo determinato	FORMICA Claudio	su posto in conversione
Assistente amministrativo	tempo determinato	PALUMBO Nicola	su posto vacante
Coadiutore	tempo indeterminato	ANGILLIERI Maria Teresa	
Coadiutore	tempo indeterminato	CANETTI Gianluca	
Coadiutore	tempo indeterminato	ROMANI Anna Maria	
Coadiutore	tempo indeterminato	VASTA Maria Rosaria	

NOTE VARIE

Si conferma il rispetto, da parte dell'ISIA di Roma, dei termini di pagamento delle Pubbliche Amministrazioni previsti dall'art. 33 del D. Lgs. n. 33/2013 e successive modifiche ed integrazioni; il relativo indice viene regolarmente pubblicato nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale ufficiale www.isiaroma.it; per il 2015, detto indice corrisponde a -24,85.



Il Presidente
Prof. Nicola Mattoscio